

Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce .12 ./02 ./2026 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 141.000.000 TL'den 170.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 29.000.000 TL nominal değerli 29.000.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Vural AKMAN'a ait 3.864.000 TL nominal değerli 3.864.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Mehmet Oktay HORSANALI'ya ait 2.030.000 TL nominal değerli 2.030.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Dursun GEDİKOĞLU'na ait 762.000 TL nominal değerli 762.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Berna Baran ŞEN'e ait 540.000 TL nominal değerli 540.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Tülay AKMAN'a ait 642.000 TL nominal değerli 642.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Fügen AKMAN'a ait 450.000 TL nominal değerli 450.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Gökhan Şevket AKMAN'a ait 356.000 TL nominal değerli 356.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Nilüfer Akman MERİÇ'e ait 356.000 TL nominal değerli 356.000 adet B grubu pay olmak üzere toplam 38.000.000 TL nominal değerli 38.000.000 adet B grubu payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın <https://empa.com/> ve halka arzda satışa aracılık edecek Halk Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin (www.halkvatirim.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti vanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

empa elektronik san. ve tic. a. ş.



GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

electronics
emsa elektronik san. ve tic. a.ş.

HALK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



İÇİNDEKİLER

I. BORSA GÖRÜŞÜ	11
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR	12
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER	13
2. ÖZET	16
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	49
4. FİNANSAL BİLGİLER	50
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	51
6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER.....	72
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	77
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	118
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	119
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	120
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	138
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR	143
13. EĞİLİM BİLGİLERİ	143
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	147
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	149
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	157
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	158
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	167
19. ANA PAY SAHİPLERİ.....	168
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	171
21. DİĞER BİLGİLER.....	172
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	177
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	178
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER	187
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	195
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	236
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....	238
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	240
29. SULANMA ETKİSİ.....	243
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER	243
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER	244
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI	245
33. İHRAÇCI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ	253
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	254
35. EKLER	255

emua elektronik san. ve tic. a.ş.



KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
5G	: 5. Nesil Mobil Telekomünikasyon Hizmeti; yeni nesil kablosuz telefon teknolojisi
AB	: Avrupa Birliği
ABD	: Amerika Birleşik Devletleri
AC	: Alternatif Akım
AD	: Otonom Sürüş (<i>Autonomous Driving</i>)
ADAS	: Gelişmiş Sürücü Destek Sistemleri (<i>Advanced Driver Assistance System</i>)
AMD	: Advanced Micro Devices, Inc. iş ve tüketici pazarları için bilgisayar işlemcileri ve ilgili teknolojileri geliştiren Santa Clara, Kaliforniya merkezli bir Amerikan çok uluslu yarı iletken şirket
Android	: Cep telefonları, tabletler ve televizyonlar için geliştirilmekte olan Linux tabanlı bir işletim sistemi
AI	: Yapay Zeka (<i>Artificial Intelligence</i>)
AIoT	: Nesnelerin Yapay Zekası (<i>Artificial Intelligence of Things</i>)
AR-GE	: Araştırma – Geliştirme
AR-GE Kanunu	: 12.03.2008 tarihli ve 26814 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun (zaman zaman değiştirilmiş hali ile)
ARM	: Gelişmiş bir işlemci mimarisi (<i>Advanced RISC Machine</i>)
Aselsan	: Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
A.Ş.	: Anonim Şirket
ATM	: Otomatik Para Çekme Makinesi (<i>Automated Teller Machine</i>)
Aviyonik	: Havacılıkta uçaklar, yapay uydular ve uzay araçlarının elektronik sistemleri için kullanılan terim
Avro / EUR / Euro / €	: Avrupa Birliği para birimi
AWS	: Amazon Web Servisleri
AIoT	: Nesnelerin Yapay Zekası (<i>Artificial Intelligence of Things</i>)
BİAŞ / Borsa / Borsa İstanbul / BİST	: Borsa İstanbul A.Ş.
Bluetooth	: Sabit veya taşınabilir cihazlar arasında kısa mesafelerde veri aktarımı yapmaya veya kişisel alan ağları kurmaya yarayan kablosuz bağlantı standardı
BM	: Birleşmiş Milletler



KISALTMALAR	TANIMLAR
BMC	: BMC Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.
BSMV	: 23/07/1956 tarihli ve 9362 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Gider Vergileri Kanunu (zaman zaman değiştirilmiş hali ile) uyarınca belirlenen Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
COB	: Kart Üzerine Yonga (<i>Chip on Board</i>)
Covid-19	: Koronavirüs hastalığı 2019
Credit Note	: Alacak Dekontu
CRM	: Müşteri İlişkileri Yönetimi (<i>Customer Relationship Management</i>)
ÇED	: Çevresel Etki Değerlendirmesi
ÇED Yönetmeliği	: 29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği (zaman zaman değiştirilmiş hali ile)
DAGEM	: Düzce Üniversitesi Arıcılık Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi
DC	: Doğru Akım (<i>Direct Current</i>)
DİBS	: Devlet İç Borçlanma Senetleri
Direnç	: Elektrik akımını sınırlayan ve uçları arasında gerilim düşümüne sebep olan elektronik devre elemanı
Distribütör	: Bir üreticiye ait ürünleri pazarda dağıtan kurum veya kişi
Diyot	: Tek yönde akım geçiren elektronik devre elemanı
Dmass	: DMASS Europe e.V., 1989 yılında kurulan Avrupa bileşen dağıtım pazarının verilerini toplayan Avrupalı bir endüstri birliği
Edge-AI	: Algoritmaların ve yapay zeka modellerinin doğrudan sensörler veya IoT cihazları gibi yerel cihazlara konuşlandırılması (<i>Uçta Yapay Zeka</i>) (<i>Edge-Artificial Intelligence</i>)
EFT	: Elektronik Fon Transferi
Elektromanyetik	: Elektrik yükü olan parçacıkların çevrelerinde yarattıkları ve diğer yüklü parçacıklar üzerinde kuvvet uygulayan etki
EMPA, Şirket veya İhraççı	: Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Empa CEE	: Empa Electronics CEE Kft
Empa Teknoloji	: Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile Birleşmesi Nedeniyle Terkin Edilmiş Empa Teknoloji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Endüstri 4.0	: Üretim süreçleri içerisinde yer alan tüm araç ve makinelerin sensörler ve internet aracılığıyla karşılıklı etkileşime geçmesiyle üretimi eş anlı düzenlediği dördüncü sanayi devrimidir.



KISALTMALAR	TANIMLAR
Esas Sözleşme	: Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin esas sözleşmesi
EV	: Elektrikli araç (<i>Electric Vehicle</i>)
FAVÖK	: Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar
FAO	: BM Gıda ve Tarım Örgütü (<i>Food and Agriculture Organization of the United Nations</i>)
Feet	: İngiliz birim sisteminde bir uzunluk ölçüsü birimi (30,48 santimetreye eşittir)
FPGA	: Programlanabilir mantık blokları ve bu bloklar arasındaki ara bağlantılardan oluşan ve geniş uygulama alanlarına sahip olan sayısal tümleşik devreler (<i>Field Programmable Gate Arrays</i>)
GaN	: Galyum Nitrit (<i>Gallium Nitride</i>)
Gestaş	: Gestaş Genel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
GNSS	: Küresel Konum Belirleme Sistemi (<i>Global Navigation Satellite Systems</i>)
gr	: Gram
GPU	: Grafik İşlemci Birimi (<i>Graphics Processing Unit</i>). Matematiksel hesaplamaları yüksek hızda gerçekleştirebilen elektronik bir devre
GSM	: Küresel Mobil İletişim Ağı
GSYH	: Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
GVK	: 06.01.1961 tarihli ve 10700 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (zaman zaman değiştirilmiş hali ile)
Ha / ha	: Hektar / hektar
Halk Yatırım / Yetkili Kurulu/ Konsorsiyum Lideri	: Halk Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Halka Arz Edilen Paylar	: Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 141.000.000 TL'den 170.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 29.000.000 TL nominal değerli paylar ve mevcut ortaklardan Vural Akman'a ait 3.864.000 TL nominal değerli, Mehmet Oktay HORSANALI'ya ait 2.030.000 TL nominal değerli, Dursun GEDİKOĞLU'na ait 762.000 TL nominal değerli, Berna Baran ŞEN'e ait 540.000 TL nominal değerli, Tülay AKMAN'a ait 642.000 TL nominal değerli, Fügen AKMAN'a ait 450.000 TL nominal değerli, Şevket AKMAN'a ait 356.000 TL nominal değerli ve Nilüfer Akman MERİÇ'e ait 356.000 TL nominal değerli olmak üzere toplam 38.000.000 TL nominal değerli (B) grubu payları halka arz edilecektir.
Halka Arz Eden Pay Sahipleri	: Şirket mevcut ortaklarından Vural AKMAN, Mehmet Oktay HORSANALI, Dursun GEDİKOĞLU, Berna Baran ŞEN, Tülay AKMAN, Fügen AKMAN, Gökhan Şevket AKMAN, Nilüfer Akman MERİÇ



KISALTMALAR	TANIMLAR
Havelsan	: Havelsan A.Ş.
HTK	: Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi Derneği
Hyundai Assan	: Hyundai-Assan Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.
IC	: Entegre devre (<i>Integrated Circuit</i>)
İnvertör	: Doğru akımı (DC) alternatif akıma (AC) çeviren elektriksel güç çeviricisi
IoT	: Nesnelerin İnterneti (<i>Internet of Things</i>). Fiziksel nesnelerin birbirleriyle veya daha büyük sistemlerle bağlantılı olduğu iletişim ağı
ISIN	: Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası (<i>International Securities Identification Number</i>)
ISO	: Uluslararası Standartlar Organizasyonu (<i>International Organization for Standardization</i>)
IT	: Bilgi Teknolojileri (<i>Information Technology</i>)
İHA	: Silahlı veya silahsız İnsansız Hava Araçları
KAP	: Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kapasitör	: Elektrik enerjisini depolamak için kullanılan elektronik devre elemanı
KDV	: 02/11/1984 tarihli ve 18563 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu (zaman zaman değiştirilmiş hali ile) uyarınca belirlenen Katma Değer Vergisi
KEP	: Kayıtlı Elektronik Posta
Kft	: Sınırlı Sorumlu Şirket (<i>Korlátolt Felelősségű Társaság</i>)
KG / kg	: Kilogram / kilogram
Knot	: Denizcilikte ve havacılıkta kullanılan bir hız birimi (1 knot 1 saate kaydedilen 1 deniz miline yani 1.852 metreye eşittir)
kTEP	: Kilo Ton Eşdeğer Petrol
Kurul / SPK	: Sermaye Piyasası Kurulu
KVK	: 21.06.2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu (zaman zaman değiştirilmiş hali ile)
Lazer	: Işığın uyarılmış radyasyon ile yükseltilmesini sağlayan bir optik düzenek
LED	: Çeşitli aydınlatma uygulamaları için ışık yayan diyot teknolojisi (<i>Light Emitting Diode</i>)
Lidar	: Lazer darbeleri kullanılarak bir nesne veya bir yüzeyin uzaklığı anlamaya yarayan teknoloji



KISALTMALAR	TANIMLAR
Linux	: İnternet üzerinde ilgili birçok kişi tarafından ortak olarak geliştirilmekte olan, birçok platformda çalışabilen ve herhangi bir maliyeti olmayan bir işletim sistemi
LoRa	: Düşük güçlü geniş alan ağı veya düşük güç ağı, düşük enerji harcayan nesneler arasında küçük boyutta uzun menzilli iletişim sağlamak için tasarlanmış bir çeşit geniş alan kablosuz iletişim ağı
LRU	: Hatta Değiştirilebilir Birim (<i>Line Replacable Unit</i>)
Ltd. Şti.	: Limited Şirket
m ²	: Metrekare
max	: Azami
MEMS	: Mikro Elektronik Mekanik Sistemler
MENA	: Orta Doğu ve Kuzey Afrika Bölgesi (<i>Middle East and North Africa</i>)
Mikrodenetleyici	: Entegre devre çipinde küçük bir bilgisayar
min	: Asgari (<i>minimum</i>)
MKK	: Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
ML	: Makine Öğrenimi (<i>Machine Learning</i>)
MWC Barcelona	: Mobil Dünya Kongresi
NACE	: İş yerlerinin faaliyet gösterdikleri sektörlerle göre tehlike sınıflarını tayin eden sistemin oluşturduğu Avrupa Birliği'nde kullanılan altı haneden oluşan kod (<i>Nomenclature statistique des activités économiques dans la Communauté européenne</i>)
NB	: Dar Bant (<i>Narrowband</i>)
No / no	: Numara / numara
OBC	: Araç üstü şarj (<i>On-Board Charger</i>)
ODMD	: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği
OEM	: Orjinal Ekipman Üreticisi (<i>Original Equipment Manufacturer</i>)
OICA	: Motorlu Taşıtlar Üreticileri Birliği (<i>Organization of Motor Vehicle Manufacturers</i>)
OLED	: Organik ışık yayan diyotlar (<i>Organic Light-Emitting Diode</i>)
Oyak Renault	: Oyak Renault Otomobil Fabrikaları A.Ş.
ÖTV	: Özel Tüketim Vergisi, belirli mal veya ürünler üzerinden maktu veya oransal olarak alınan bir harcama vergisi
Pay Tebliği	: 22/06/2013 tarihli ve 28685 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan (zaman zaman değiştirilmiş hali ile) Pay Tebliği (VII-128.1)



KISALTMALAR	TANIMLAR
PdM	: Kestirimci Bakım (<i>Predictive Maintenance</i>)
PoC	: Belirli bir fikrin, yöntemin veya ilkenin uygulanabilirliğini göstermek amacıyla gerçekleştirilmesi veya bazı kavram veya teorilerin pratik potansiyele sahip olduğunu doğrulamak amacıyla prensipte gösterilmesidir (<i>Proof of Concept – Kavram İspatı</i>)
Potansiyometre	: Ayarlanabilir Direnç
PYŞ	: Portföy Yönetim Şirketi
RF	: Radyo Frekansı
Roketsan	: Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş.
Röle	: Elektriksel olarak çalıştırılan elektromanyetik bir anahtar
SAFE	: Gelecekteki Paya Dayalı Finansman için Yalın Sözleşme
Satış Tebliği	: 28.06.2013 tarihli ve 28691 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği (zaman zaman değiştirilmiş hali ile)
Savunma Sanayi Başkanlığı	: Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı
SGK	: Sosyal Güvenlik Kurumu
SiC	: Silisyum Karbür (<i>Silicon Carbide</i>)
SIM Kart	: Uluslararası mobil abone kimliği numarasını ve ilgili anahtarı güvenli bir şekilde depolamayı sağlayan entegre devre
SIPRI	: Stockholm Uluslararası Barış Araştırmaları Enstitüsü (<i>Stockholm International Peace Research Institute</i>)
SIPRI Milex	: SIPRI Askeri Harcamalar bilgi havuzu (<i>Military Expenditure Database</i>)
SMD	: Yüzeye Monteli Cihaz (<i>Surface Mounted Device</i>)
SoC	: Çip üzerinde sistem (<i>Systems on Chip</i>)
SPK	: Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	: 30.12.2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (zaman zaman değiştirilmiş hali ile)
T.C.	: Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	: İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Tandem	: İkili
TESİD	: Türk Elektronik Sanayicileri Derneği
Tesla	: Tesla, Inc. elektrikli araç tasarlayan, üreten ve satan Austin, Teksas merkezli bir Amerikan şirketi



KISALTMALAR	TANIMLAR
TFRS	: Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TFT	: İnce Film Transistör (<i>Thin Film Transistor</i>)
TL	: Türk Lirası
TOGG	: Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Transistör	: Girişine uygulanan sinyali yükselterek gerilim ve akım kazancı sağlayan, gerektiğinde anahtarlama elemanı olarak kullanılan yarı iletken bir elektronik devre elemanı
Tier-x	: Çeşitli seviyedeki satıcı firmalar (tier-1, tier-2 v.b.)
TTK	: 14.02.2011 tarihli ve 27846 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (zaman zaman değiştirilmiş hali ile)
TTSG	: Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TUSAŞ	: Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.
UEVEP	: Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı
Ulak	: Ulak Haberleşme A.Ş.
USD / \$	: Amerika Birleşik Devletleri Doları
Uygulamalı Çalıştaylar	: AR-GE faaliyeti gösteren firmaların sınırlı sayıda seçilerek kabul edildiği mühendislerine yüz yüze sunulan ve katılımcıların yeni teknolojileri tanıyıp anlamasını sağlayarak firmaların AR-GE süreçlerini hızlandırmayı amaçlayan uygulamalı çalıştaylar (<i>Accelerator Workshops</i>)
VR	: Sanal gerçeklik (<i>Virtual Reality</i>)
Wi-Fi	: Kişisel bilgisayar, akıllı telefon, oyun konsolu ve dijital işitsel cihazların kablosuz ağ sahası içerisinde internete bağlanmasını sağlayan bir teknoloji (<i>Wireless Fidelity</i>)

emza elektronik san. ve tic. a.ş.

MALKYATIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nu muhatap 16.01.2026 tarih ve E-18454353-100.06-43233 sayılı yazısında;

"1) Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Ana Pazar'da işlem görebileceği,

2) Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yayımlanması,

3) Türkiye Katılım Bankaları Birliği Danışma Kurulu tarafından oluşturulan "Pay Senedi İhracı ve AlımSatım Standardı" ile "Katılım Finans İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Belirlenmesinde Esas Alınacak Rehber" dayanak alınarak oluşturulmuş olan ve Şirket tarafından finansal tablo verilerine göre doldurulan "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu"nda (Form) Şirket tarafından verilen bilgiler dikkate alındığında, Şirketin BIST Katılım Tüm Endeksinde yer alma şartlarını sağladığının değerlendirildiğinin, Şirket işlem görmeye başlamadan önce değerlendirmenin dayandığı mali tablolarda, Form'da değişiklik olması veya yeni mali tablo, Form yayımlanması durumunda ve endeks değerlendirme dönemlerinde de söz konusu şartları sağlaması halinde ilgili katılım endekslerine dahil edilebileceğinin izahnamede, Formun izahname ekinde yayımlanması,

4) Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması,

hususlarının Kurulunuza bildirilmesine karar verilmiştir."

denilmektedir.

emza elektronik
san. ve tic. a.ş.

HALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınması gerekmemektedir.

electronics
emda elektronik san. ve tic. a.ş.

HALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı	Sorumlu Olduğu Kısım:
Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	
Adı Soyadı: Vural AKMAN Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı Tarih: 12/02/2026	
Adı Soyadı: Mehmet Oktay HORSANALI Görevi: Yönetim Kurulu Başkan Vekili Tarih: 12/02/2026	İZAHNAMENİN TAMAMI empa elektronik san. ve tic. a.ş.

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Vural AKMAN Tarih: 12/02/2026	İZAHNAMENİN TAMAMI
Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Mehmet Oktay HORSANALI Tarih: 12/02/2026	İZAHNAMENİN TAMAMI
Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Dursun GEDİKOĞLU Tarih: 12/02/2026	İZAHNAMENİN TAMAMI



Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Berna Baran ŞEN Tarih: 12/02/2026	İZAHNAMENİN TAMAMI
Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Tülay AKMAN Tarih: 12/02/2026	İZAHNAMENİN TAMAMI
Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Fügen AKMAN Tarih: 12/02/2026	İZAHNAMENİN TAMAMI
Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Gökhan Şevket AKMAN Tarih: 12/02/2026	İZAHNAMENİN TAMAMI
Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Nilüfer AKMAN MERİÇ Tarih: 12/02/2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

electronics
emca elektronik san. ve tic. a.ş.



Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Halk Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Menevşe ÖZDEMİR DİLİDÜZGÜN Görevi: Bölüm Müdürü Tarih: 12/02/2026	İZAHNAMENİN TAMAMI
Arzu BAŞOĞLU ARIÖZ Görevi: Birim Müdürü V. Tarih: 12/02/2026	

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Mehmet Nadi Abbasoğlu Görevi: Sorumlu Denetçi	Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 Tarihlerinde Sona Eren Finansal Tablolarına İlişkin Özel Bağımsız Denetim Raporu

emsa elektronik san. ve tic. a.ş.



2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki statüsü: Anonim Şirket Tabi olduğu mevzuat: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları Kurulduğu ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adresi: İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy/İstanbul
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Şirket'in tanımlı faaliyet alanları; endüstride kullanılan her türlü elektronik ve elektrikli alet, makine, tesis ve cihazlar, bu cihazların parçaları, yedek parçaları ve malzemelerinin, bilgisayar ve iletişim araçlarının elektronik sistemleri ile ilgili alet, edevat, parça ve malzemelerinin elektronik ve elektrikli sistemlerde kullanılan komponent ve malzemelerinin üretimi, montajı, iç ve dış ticaretini yapmak, işbu konularla ilgili plan, proje, tasarım, mühendislik, aracılık, müşavirlik işleri yapmak, eğitim hizmetleri vermek, taahhüt ve tesisat işlerini yürütmek, cihazlara yazılım geliştirilmesi, sistemlere entegrasyonu, yönetilmesi, ticaret, ithalat ve ihracatında bulunmaktadır.



Şirket'in esas faaliyet konusu elektronik bileşen satışı olmakla birlikte faaliyet konusu; distribütörlük için gerekli olan tüm pazarlama, satış ve lojistik hizmetlerini içeren kapsamlı bir teknolojik çözüm tedariki hizmetidir. Bu hizmet; dünya bileşen üreticilerinin ve sundukları teknolojilerin takibi, burada gelişen elektronik bileşen ürünlerinden faaliyet gösterilen pazarların ihtiyaçlarına uygun olanlarının seçilmesi, bunlar için tedarik kanallarının kurulması, devamlı olarak güncel teknolojik gelişme ve bilgilerin edinilip bunların başta Türk elektronik sanayi firmalarının AR-GE'leri olmak üzere sektöre aktarılması, hizmet verilen firmaların farklı sektörlerdeki projelerindeki geliştirme süreçlerine teknik ve ticari destek verilmesi ile akabinde firmalara seri üretim safhasında verilen lojistik ve finansal hizmetlerin (müşterilerine ödeme konusunda farklı vade ve ödeme opsiyonları sağlamayı) tümünü kapsamaktadır.

Şirket'in tedarikçisi olduğu ve satışlarını yapmış olduğu ürünleri dört ana gruba ayırmak mümkündür:

- 1- Yarı iletken ürünler
- 2- Elektromekanik bileşenler
- 3- Güç kaynakları
- 4- Diğer elektronik malzemeler

Yarı iletkenler, verilerin işlenmesi, depolanması ve taşınması için gerekli temeli sağlayan elektronik sistemlerin özelleşmiş parçalarıdır. Günümüzde piyasadaki yarı iletkenlerin çoğunluğu, "çip" olarak bilinen tümleşik devrelerdir.

Elektromekanik komponentler, elektriksel devrelere bağlantı sağlamak amacı ile tasarlanan elektronik malzemelerdir. İç ve dış devrelerde hareket ve veri akımı sağlamak amacı ile kullanılır.

Güç kaynakları, elektrik enerjisini elektrikli cihazların çalışması için uygun bir formata dönüştüren elektronik cihaz veya sistemlerdir. Çeşitli amaçlar için kullanılır ve elektrik cihazlarına sabit bir gerilim veya akım sağlarlar.

Şirket, kuruluşundan sonra uzunca bir süre sadece elektronik sektörüne yönelik çalışırken, özellikle son 10 yılda gelişen IoT, sensor, bulut ve AI gibi teknolojik gelişmeler nedeniyle çözüm ve ürün sağlanan sektörler çeşitlenerek genişlemiştir. Şirket esas faaliyet konusu olan teknoloji tedariki hizmeti; elektronik ve elektro mekanik ürün satışında, ürünün doğru bir şekilde seçilmesi, yazılım, donanım ve elektromekanik tasarımı konularında müşterinin projelerini yeni nesil arge anlayışı ile hızlandırmak, müşteri ihtiyaçları çerçevesinde tedarik faaliyetinde bulunmak, proje sürecinde müşteri gereksinimleri doğrultusunda teknik destek vermek ve beraberinde tüm tedarik, lojistik ve finansal hizmetleri (müşterilerine ödeme konusunda farklı vade ve ödeme opsiyonları sağlamayı) kapsamaktadır.



Şirket teknoloji tedariki hizmetini vermek amacıyla dünyada gelişen elektronik ve elektromekanik alanındaki teknolojik gelişmeleri yakından takip etmekte ve pazar ihtiyaçlarını da gözeterek AR-GE merkezinde geliştirilecek projeleri belirlemektedir. Bu çalışmalar çerçevesinde tasarlanan protipleri müşterilerine sunmak ve müşterilerin projelerine tasarım aşamasında destek vererek kendi AR-GE çalışmaları ile geliştirmiş olduğu çözümleri müşterilerine aktarmaktadır. Şirket bu çalışmalar sonucunda müşterilerin projelerinde kullanımını sağladığı ürünleri tedarik etmiş olduğu üretici nezdinde kaydettirerek tasarımı korumaya almakta ve bu işlem sonucunda ilgili proje tasarımında kullanılan malzemelerin söz konusu proje için tek tedarikçisi haline gelmektedir. Şirket, teknoloji tedariki hizmeti ile bir distribütörden çok daha fazla katma değer sağlayarak çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerine uçtan uca destek vermektedir. Şirket'in teknoloji tedariki hizmeti vermiş olduğu sektörler aşağıda sayılmıştır:

- Uzay, Havacılık ve Savunma Sanayi
- Endüstriyel Elektronik
- E-Mobilité
- Beyaz Eşya ve Küçük Ev Aletleri (Tüketici Elektroniği)
- Akıllı Enerji ve LED'li Aydınlatma

Uzay, Havacılık ve Savunma Sanayi Sektörü

Uzay, havacılık ve savunma sanayi sektörü uçak, uzay aracı ve askeri sistemlerin geliştirilmesini, üretimini ve bakımını kapsar. Bu sektör, aşırı koşullara ve katı standartlara dayanabilecek yüksek güvenilirliğe sahip bileşenler talep etmektedir. Temel eğilimler arasında İHA'lar, uzay araştırma teknolojileri ve gelişmiş savunma sistemleri yer almaktadır. Bunların tümü en ileri teknolojiye sahip elektroniklere yönelik talebi artırmaktadır. Yenilik ve sıkı düzenleyici standartlara uyum, bu yüksek riskli sektörde başarı için kritik öneme sahiptir.

Endüstriyel Elektronik Sektörü

Endüstriyel elektronik; imalat, otomasyon ve diğer endüstriyel uygulamalarda kullanılan elektronik sistemleri içerir. Bu sektör, Endüstri 4.0'ın yükselişi ve akıllı üretimin ayrılmaz bir parçası olan makine kontrolü, robot teknolojisi, sensörler ve güç elektroniği bileşenleri gibi çok farklı alanları ve teknolojileri içermektedir. Şirket'in hizmet verdiği sektörler arasında müşteri sayısı ve çeşitliliği en fazla olanıdır. Güvenilirlik, dayanıklılık ve zorlu ortamlarda çalışabilme yeteneği bu sektöre sunulan bileşenlerin temel özellikleridir. Endüstrilerde otomasyon ve dijitalleşmeye doğru devam eden değişim, gelişmiş teknolojik bileşen çözümlerine olan talebi önemli ölçüde artırmaktadır.



E-Mobilite Sektörü

E-Mobilite, altyapıları ve ilgili teknolojileri de dahil olmak üzere elektrikli ve hibrit araçlara odaklanmaktadır. Bu sektörün, artan çevresel kaygılar ve karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik düzenleyici baskılar nedeniyle hızla büyümesi öngörülmektedir. Ana bileşenler arasında gelişmiş kontrol ve haberleşme sistemleri, piller, elektrikli aktarma organları, güç elektroniği ve şarj sistemleri yer almaktadır.

Beyaz Eşya ve Küçük Ev Aletleri Sektörü (Tüketici Elektroniği)

Sektör; buzdolabı, çamaşır / kurutma makinesi, bulaşık makinesi, klima gibi büyük ev aletlerinin yanı sıra kahve makinesi, elektrikli süpürge ve mutfak robotu gibi daha küçük cihazları da kapsamaktadır. Bu pazar, enerji verimliliği, akıllı bağlantı ve kullanıcı dostu özelliklere yönelik yüksek talep ile karakterize edilmektedir. IoT ve akıllı ev teknolojilerindeki ilerlemeler, daha entegre ve akıllı cihazların ortaya çıkmasına yol açarak tüketiciler için rahatlığı ve enerji yönetimi imkanlarını artırmaktadır. Dayanıklılık, güvenlik standartları ve estetik çekicilik de bu rekabetçi pazarda önemli hususlardır.

Akıllı Enerji ve LED'li Aydınlatma Sektörü

Akıllı enerji sektörü, enerjinin üretimini, dağıtımını ve tüketimini optimize etmek için tasarlanmış teknolojileri ve sistemleri içerir. Buna akıllı şebekeler, yenilenebilir enerji kaynakları, enerji depolama sistemleri ve gelişmiş ölçüm altyapısı dahildir. Amaç, enerji verimliliğini artırmak, karbon ayak izini azaltmak ve daha güvenilir ve sürdürülebilir enerji sistemleri sağlamaktır. IoT, AI ve veri analitiğindeki yenilikler, gerçek zamanlı verilere ve tüketici talep eğilimlerine yanıt verebilecek akıllı enerji yönetimi çözümleri geliştirmek için çok önemlidir.

LED aydınlatma sektörü, çeşitli aydınlatma uygulamaları için LED teknolojisinin geliştirilmesine ve uygulanmasına odaklanmaktadır. LED'ler enerji verimliliği, uzun ömrü ve tasarımdaki çok yönlülüğüyle bilinir.

2016 yılında kurulan IoT departmanı ile Şirket, Edge-AI ve IoT pazarında Türkiye'nin ihtiyaçları ile IT sektörünü ve elektronik sanayisini buluşturan projelere başlamıştır. Şirket'in 2018 yılında kurulan Empa Teknoloji'nin paylarının 2021 yılında tamamını satın alması sonrasında Şirket söz konusu alanlardaki projelerini artırmıştır.

Şirket, 2025 yılı Eylül ayı itibarıyla 5746 sayılı Kanun çerçevesinde AR-GE merkezinin açılışını tamamlayarak AR-GE



faaliyetlerini bu merkez altında yürütmeye başlamıştır. Şirket'in AR-GE faaliyetlerini devam ettirdiği ürün ve hizmetler temel olarak aşağıdaki proje sınıflarında değerlendirilebilir:

- Hızlandırıcı Çalıştaylar (*Accelerator Workshops*)
- Teknik gösterimler (*Demo*)
- PoC
- Gelişmiş müşteri teknik destekleri
- Endüstriyel ürün prototipleri

2024 ve 2025 yıllarında gerçekleştirilen Hızlandırıcı Çalıştaylar; mikrodenetleyici ve sensör teknolojileri ile bulut - IoT, bulut tabanlı akıllı ev ve tüketici elektroniği, düşük güçlü geniş bant haberleşmesi LoRa, GSM modül ve ilgili yeni nesil yazılım teknolojileri (4.5G uygulaması), Edge-AI, TFT ekran teknolojileri, Wi-Fi / Bluetooth ve akıllı işlemci üniteleri alanlarında düzenlenmiştir.

Teknik gösterimler (Demolar); çoğunlukla distribütörlüğü yapılan firmaların tasarladığı teorik ve pratik içeriklerin çalıştırılarak uygulanması ve müşterilere sunulması için yapılan faaliyetleri içermektedir. Bunlar müşteriye değil, belli sektörler ve uygulama konularına yönelik tasarlanıp üretilmiş belli bir seviyede standart olan uygulama içerikleridir.

PoC'ler; yerel pazarın ihtiyaçlarına yönelik özel olarak belirlenen konu ve teknolojilerde Şirket'in AR-GE biriminin araştırma ve geliştirme içerikleriyle oluşan gelişmiş, zaman zaman referans tasarım yerine geçebilecek teknik gösterim veya projelerdir.

Gelişmiş müşteri teknik destekleri; EMPA'nın üreticilerinin veya kendi satış pazarlama mühendislerinin standart kanallar üzerinden verdiği desteğin derinleştirilmesinin gerektiği durumlarda müşteriye özel gerçekleştirilen, belirlenen konu dahilindeki tüm araştırma, geliştirme, workshop, demo ve PoC gibi tasarımları kapsayan ve AR-GE birimi tarafından yürütülen teknik faaliyetlerin bir kısmı veya tamamıdır.

Endüstriyel ürün prototipleri; EMPA'nın teknoloji ile gelişmeyi hedefleyen sektörlerde gördüğü fırsatların, AR-GE yaptığı veya planladığı alanlarla örtüştüğü durumlarda; edindiği bilgi birikiminin doğrudan üretim safhasına geçebilecek ürüne dönüşmesi ve aynı zamanda içerideki AR-GE faaliyetleri ve bilgi birikiminin derinleşmesi amacıyla yürüttüğü sınırlı sayıdaki faaliyetlerdir.

Prototip çalışmalarındaki önemli hedeflerden biri yapılan AR-GE çalışmalarının pratik uygulama ve seri üretim pazarına



		mümkün olduğunca yaklaştırılması, bu aşamalarda elde edilen yeni tecrübelerle gerekli düzeltme ve iyileştirilmelerin gerçekleştirilerek müşterilerin geliştirme süreçlerinin hızlandırılmasıdır. Şirket'in içerisinde bulunduğu sektördeki faaliyetlerini destekleyen AR-GE dışındaki diğer faktörler aşağıdaki gibi sıralanabilir: • Güçlü Yerel Pazar Bilgisi • Dengeli Ürün Portföyü • İnovasyona Odaklanmak • Hızlı Karar ve Uygulama • Deneyimli Teknik Ekip • Kilit Endüstrilerle Kurulan İlişkiler • Üniversitelerle Kurulan İlişkiler • Müşteri Sadakati ve İtibar • Yerli Üretime Yönelik Devlet Teşvikleri
B.4a	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	Elektronik bileşen sektörünü etkileyen son gelişmeler aşağıdaki gibidir: Teknolojik gelişmeler AI, IoT, 5G ve bulut bilişimdeki hızlı gelişmeler, geçmişe kıyasla daha farklı özelliklere sahip gelişmiş elektronik bileşenlere olan talebi artırmaktadır. Bu teknolojik trendler sürekli AR-GE yatırımını ve pazar ihtiyaçlarına hızlı adaptasyonu gerektirmektedir. Dijital Dönüşüm Dijital dönüşüm, üretim ve müşteri deneyimlerini geliştirmek için AI, büyük veri analitiği ve IoT'nin benimsenmesi yoluyla elektronik endüstrisini yeniden şekillendirmektedir. Bu da yazılım çözümlerinin yanı sıra donanımda kullanılan özel yarı iletken ürünlerinin ortaya çıkmasını sağlamıştır. AI ve Makine Öğrenimindeki Gelişmeler AI ve ML, elektronik bileşen endüstrisi de dahil olmak üzere çeşitli sektörlerde devrim yaratmaya başlamıştır. Bu teknolojiler tüketici elektroniğinden endüstriyel otomasyona, savunma sanayinden e-mobiliteye kadar tüm alanlarda daha akıllı ve otonom sistemlerin geliştirilmesine olanak sağlamaktadır. AI talebinin elektronik bileşen sektörüne olan en güçlü etkisi, gelişmiş GPU'lara ve özel çiplere olan ihtiyacın hızla artmasıdır. AI ayrıca sensörlere ve veri depolama çözümlerine olan talebi de artırmaktadır.

emca electronics
emca elektronik san. ve tic. a.ş.



Bu gelişmeler EMPA'nın da vizyon ve hedeflerinde olduğu gibi AR-GE'ye yatırım yapılmasını ve ileri teknolojilerde uzmanlaşmayı gerektirmektedir.

E-mobilitenin yükselişi

EV'ler ve ilgili altyapıları kapsayan e-mobilité son beş yılda önemli bir büyüme kaydetmiştir. Çevresel kaygılar ve temiz enerjiyi teşvik eden hükümet politikaları sayesinde elektrikli araçlara olan talep hızla artarken, bu eğilim; yüksek verimli piller, güç elektroniği ve gelişmiş sensörler gibi özel elektronik bileşenlere olan ihtiyacı da artırmaktadır. Sadece araçlar değil, paralelde hızlı ve akıllı şarj sistemlerini içeren şarj altyapısının gelişimi de hızlanmaktadır.

Türkiye, EV üretimindeki iddialı planlarıyla, e-mobilité sektörüne giderek daha fazla odaklanmaktadır. EMPA'nın da farklı teknolojik çözümler sağladığı Türkiye'nin ilk yerli elektrikli otomobili TOGG'un lansmanı, sektörde büyük ilgi ve yatırımı sağlamıştır.

Bu girişimin gelişmiş işlemciler, piller, güç elektroniği ve gelişmiş sensörler gibi elektronik bileşenlere olan talebi daha da artırması beklenmektedir. EV'nin desteklediği ekosistem e-mobilitenin farklı kategorilerine giren araçları üreten firmaların sayısını da artırmıştır.

Ayrıca elektrikli araçların ülkede geniş çapta benimsenmesi, bunu destekleyecek şarj altyapısının daha da geliştirilmesini de teşvik etmektedir.

5G Teknolojisinin Etkisi

5G teknolojisinin kullanıma sunulması elektronik bileşen endüstrisini etkilemektedir. 5G, önemli ölçüde daha yüksek veri hızları, daha düşük gecikme süresi ve çok sayıda cihazı aynı anda bağlama olanağı sağlamaktadır. Bu durum RF modülleri, antenler ve yüksek frekanslı transistörler gibi yeni ve gelişmiş bileşenlere olan talebi artırmaktadır. Akıllı telefonlar ve IoT cihazları gibi tüketici cihazları da 5G'yi destekleyecek şekilde yenileneceğinden, bu durum da ayrı bir pazarın oluşmasını sağlamıştır.

5G'nin gelişmiş yetenekleri, otonom araçlar, uzaktan sağlık hizmetleri ve akıllı şehirler gibi alanlarda yeni uygulamalara olanak sağlamaktadır.

Türkiye'de 4.5G altyapısının yerlileştirme hamlesinin ardından yerli kuruluşlar 5G için ürün geliştirme ve kamu otoriteleriyle testler yapma konusunda çalışmalara başlamıştır. EMPA da başından beri bu geliştirmeleri son teknoloji ürün ve çözümlere desteklemektedir.

empa elektronik san. ve tic. a.ş.



Otomasyon ve Endüstri 4.0'a Geçiş

Endüstri 4.0, gelişmiş operasyonel verimlilik ve esnekliğe sahip akıllı fabrikalar oluşturmak için IoT'yi, bulut bilişimi ve büyük veri analitiğini entegre etmeyi gerektirmektedir. Şirketler bu teknolojileri uygulamaya koydukça sensörler, kontrolörler ve iletişim cihazları gibi endüstriyel elektronik bileşenlere olan talep artmaktadır. Daha fazla endüstriyel sistem internete bağlandıkça siber güvenlik de kritik bir konu haline gelmektedir. Bu da yeni nesil dijital işlem kabiliyetlerine sahip bileşenler için yeni pazarlar açmaktadır.

Tüketici Elektroniğinin Gelişimi

Tüketici elektroniği pazarı, teknolojik gelişmeler ve değişen tüketici tercihleri doğrultusunda sürekli olarak gelişmektedir. Özellikle pandemi döneminde bu sektörde önemli bir talep artışı ve çeşitliliği yaşanmıştır. Tüketicilerin daha entegre ve bağlantılı deneyimler arayışı, üreticileri yeni teknolojiler geliştirmeye itmektedir. Kablosuz ve taşınabilir cihazlara yönelik eğilim, gelişmiş pillere ve verimli güç yönetimi çözümlerine olan talebi desteklemektedir. Öte yandan tüketicilerin çevre dostu ve enerji tasarruflu ürünleri tercih etmesiyle sürdürülebilirlik de bileşen sektörünü etkileyen önemli bir husus haline gelmektedir.

Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik, mevzuat düzenlemeleri ve çevre dostu ürünlere yönelik tüketici talebi nedeniyle önemli bir eğilim haline gelmiştir. Bunun elektronik bileşen sektörüne olan en büyük etkisi enerji tasarruflu teknolojilerde yaşanan yeniliklerle ortaya çıkmıştır. Döngüsel ekonomiye ve sürdürülebilirlik uygulamalarında şeffaflığa yönelik çaba, piyasada rekabetçi bir farklılaştırıcı unsur haline gelmiştir.

E-ticaret ve Dijital Pazarlama

E-ticaret ve dijital pazarlama, elektronik bileşenlerin satış ve pazarlama stratejilerini dönüştürmektedir. Çevrimiçi satış kanallarına geçiş, dijital pazarlamanın hedefe yönelik ve kişiselleştirilmiş kampanyalara olanak sağlamasıyla daha fazla erişim ve kolaylık sağlamıştır. E-ticaret ortamında müşteri beklentilerini karşılamak için güçlü lojistik ve sipariş karşılama yetenekleri de çok önemlidir.

Tedarik Zinciri Kesintileri

Küresel elektronik bileşen dünyası, son yıllarda başta Covid-19 salgınının tetiklediği arz ve talep dalgalanmaları nedeniyle olmak üzere tedarik zinciri kesintilerinden önemli ölçüde etkilenmiştir. Bazı sektörlerdeki öngörülemeyen talep patlamaları, fabrika kapanmaları, yetişmiş personel yetersizliği, ulaşımdaki gecikmeler teslim sürelerinin artmasına neden olmuştur.



Büyüyen Havacılık ve Savunma Pazarı

Türkiye'deki havacılık ve savunma sektörü, önemli hükümet yatırımları ve stratejik girişimler sayesinde ciddi oranda büyümektedir. PricewaterhouseCoopers'ın Ocak 2024 tarihli savunma sanayi ve havacılık sektörüne genel bakış raporunda¹ da belirtildiği üzere 2002-2022 yılları arasında USD bazında yıllık bileşik büyüme oranı %13 olarak gerçekleşmiştir.

Yerli üretim 5. nesil savaş uçağı, İHA ve çeşitli füze sistemlerinin geliştirilmesi gibi büyük projeler, ileri elektronik bileşenlere yönelik güçlü bir talep yaratmaktadır.

Yenilenebilir Enerji ve Akıllı Şebekeler

Türkiye, enerji karışımını çeşitlendirmek ve karbon emisyonlarını azaltmak için rüzgar, güneş ve hidroelektrik gibi yenilenebilir enerji kaynaklarına yoğun yatırım yapmaktadır. Bu geçiş, enerji dağıtımını ve tüketimini optimize etmek için akıllı şebeke teknolojilerinin gelişimi de eşlik etmektedir. Yenilenebilir enerji kaynaklarının ulusal şebekeye entegrasyonu, invertörler, akıllı sayaçlar ve enerji depolama sistemleri dahil olmak üzere gelişmiş elektronik bileşenler gerektirir.

Kritik Teknolojilerin Yerleştirilmesi

Türkiye, ulusal güvenliği artırmak ve yabancı tedarikçilere olan bağımlılığı azaltmak amacıyla kritik teknolojilerin yerleştirilmesine öncelik vermektedir. Buna havacılık, uzay ve savunma elektroniği, sağlık, yarı iletken üretimi ve iletişim teknolojileri gibi alanlarda yerli yeteneklerin geliştirilmesi de dahildir. Yerleştirmeye odaklanmanın Türk elektronik şirketlerine yeni fırsatlar yaratması ve yenilikçiliği teşvik etmesi kaçınılmazdır.

B.5 İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri

Şirket Budapeşte / Macaristan'da mukim Empa Electronics CEE Kft unvanlı bir adet bağlı ortaklığı ile grup olarak faaliyet göstermektedir.

B.6 Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla sermayesindeki pay sahipleri aşağıdaki şekildedir:

Pay Sahibinin Adı Soyadı	Sermayedeki Payı			
	Grubu	Tutarı (TL)	Pay Grubu Oranı (%)	Toplam Pay Oranı (%)
Vural Akman	A	17.760.000	12,60	34,94
	B	31.500.000	22,34	
Mehmet Oktay Horsanalı	A	6.360.000	4,51	17,45
	B	18.240.000	12,94	
Dursun Gedikoğlu	A	2.388.000	1,69	8,46
	B	9.552.000	6,77	
Tülay Akman	B	10.050.000	7,13	7,13
Fügen Akman	B	7.050.000	5,00	5,00
Bengü Aynur	B	5.640.000	4,00	4,00
Alper Akman	B	5.640.000	4,00	4,00

İhraççının hakim ortaklarının

¹ <https://www.pwc.com.tr/savunma-sanayi-ve-havacilik-sektorune-genel-bakis>



farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi

Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

Nilüfer Akman Meriç	B	5.580.000	3,96	3,96
Gökhan Akman	B	5.580.000	3,96	3,96
Nilgün Horsanalı	B	3.600.000	2,55	2,55
Mert Horsanalı	B	3.600.000	2,55	2,55
Öykü Şen	A	634.500	0,45	2,25
	B	2.538.000	1,80	
Bora Şen	A	634.500	0,45	2,25
	B	2.538.000	1,80	
Berna Baran Şen	A	423.000	0,30	1,5
	B	1.692.000	1,20	

Şirket'in 141.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi her biri 1,00 TL değerinde 141.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 28.200.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 112.800.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ile genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların imtiyazı yoktur. Şirket'in Esas Sözleşmesinin 12. maddesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir (A) Grubu payın 5 (Beş), her bir (B) Grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Buna ek olarak, Şirket'in Esas Sözleşmesinin 9. maddesi uyarınca yönetim kurulu üye sayısının yarısı A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Şirket genel kurulu tarafından seçilir.

Şirket, sermayesini oluşturan payların toplam %60,85'inin sahipleri olan Vural Akman, Mehmet Oktay Horsanalı ve Dursun Gedikoğlu'nun ortak kontrolündedir.

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihli finansal durum tablolarından yer alan finansal bilgiler aşağıdaki şekildedir.

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABİ OLARI				
(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	1.522.743.352	1.802.639.047	1.445.968.201	1.342.402.644
Nakit ve Nakit Benzerleri	95.130.696	432.396.667	205.906.188	120.009.034
Ticari Alacaklar	961.327.488	935.007.449	805.880.623	856.782.428
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	961.327.488	935.007.449	805.880.623	856.782.428
Diğer Alacaklar	1.078.790	913.107	1.168.739	165.005
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.078.790	913.107	1.168.739	165.005
Stoklar	452.467.734	424.335.351	423.111.126	344.883.713
Peşin Ödenmiş Giderler	11.565.036	8.644.698	9.594.652	18.288.682
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	-	-	-	3.074.251
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	11.565.036	8.644.698	9.594.652	15.214.431
Diğer Dönen Varlıklar	1.173.608	1.341.775	306.873	2.273.782
Duran Varlıklar	22.869.936	16.067.195	31.595.840	85.528.993
Finansal Yatırımlar	-	-	-	6.011.374
Maddi Duran Varlıklar	5.639.414	4.589.795	7.509.838	42.865.250
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	726.682	822.343	600.772	664.559



Kullanım Hakkı Varlıkları	14.336.668	6.450.845	16.967.906	30.203.506
Ertelenmiş Vergi Varlığı	2.167.172	4.204.212	6.517.724	5.109.204
TOPLAM VARLIKLAR	1.545.613.288	1.818.706.242	1.477.564.041	1.427.931.637
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	678.430.439	804.685.439	466.972.500	429.441.103
Kısa Vadeli Borçlanmalar	65.231.486	143.528.082	51.285.362	148.823.542
- Banka Kredileri	57.736.892	139.571.847	35.344.468	131.790.509
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	338.399	334.432	315.040	260.241
- Kiralama Yükümlülüğü	7.156.195	3.621.803	15.625.854	16.772.792
Ticari Borçlar	538.479.822	535.925.053	360.474.691	239.444.406
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	538.479.822	535.925.053	360.474.691	239.444.406
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12.180.566	6.149.839	6.641.705	7.826.664
Diğer Borçlar	999.492	258.024	456.795	831.514
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	999.492	258.024	456.795	831.514
Ertelenmiş Gelirler	12.432.639	37.014.915	10.462.185	6.561.769
Dönem Kar Vergi Yükümlülüğü	41.359.151	53.758.099	13.082.557	19.698.251
Kısa Vadeli Karşılıklar	7.133.997	5.290.178	6.647.445	6.205.752
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	7.133.997	5.290.178	6.647.445	6.205.752
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	613.286	22.761.249	17.921.760	49.205
Uzun Vadeli Yükümlülükler	17.195.623	4.812.922	3.338.069	27.252.142
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5.402.086	-	576.317	21.469.709
- Banka Kredileri	-	-	-	9.000.214
- Kiralama Yükümlülüğü	5.402.086	-	576.317	12.469.495
Uzun Vadeli Karşılıklar	11.793.537	4.812.922	2.761.752	5.782.433
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	11.793.537	4.812.922	2.761.752	5.782.433
ÖZKAYNAKLAR	849.987.226	1.009.207.881	1.007.253.472	971.238.392
Ödenmiş Sermaye	235.000	141.000.000	141.000.000	141.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	6.610.653	159.462.771	159.462.771	159.462.771
Ortak Kontrolde Tabi İşletmelerin Birleşme Etkisi	(10.190.018)	-	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak	(3.839.360)	(4.644.832)	(4.870.387)	(6.300.216)
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(3.839.360)	(4.644.832)	(4.870.387)	(6.300.216)
- Aktüeryal kazanç (kayıp)	(3.839.360)	(4.644.832)	(4.870.387)	(6.300.216)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	78.635.624	91.891.916	125.030.394	131.064.429
Geçmiş Yıllar Karları	551.595.495	328.877.175	501.969.364	515.438.673
Net Dönem Karı	226.939.832	292.620.851	84.661.330	30.572.735
TOPLAM KAYNAKLAR	1.545.613.288	1.818.706.242	1.477.564.041	1.427.931.637

(*) 31.12.2022 tarihli finansal tablolar konsolide hazırlanmıştır.

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları 2023 yılında, 2022 yılına göre %18,38 oranında artış gösterirken, 2024 yılında 2023 yılına göre %11,79 oranında azalış göstermiştir. 30.09.2025 döneminde Şirket dönen

Amplas elektronik san. ve tic. a.ş.



varlıkları 2024 yıl sonuna göre %7,16 oranında azalış göstermiştir.

Şirket dönen varlıklarında 2023 yılında yaşanan yükseliş ağırlıklı olarak peşin satışlarda gerçekleşen artış sonrasında ve önceki dönem vadeli satışlardan kaynaklanan, alıcılar bakiyelerine ilişkin gerçekleştirilen tahsilatlar sonucunda nakit ve nakit benzerlerinde görülen yükselişten kaynaklanmıştır.

Şirket dönen varlıklarında 2024 yılında bir önceki yıla göre gerçekleşen %19,79 oranında azalışın en önemli nedeni kısa vadeli banka kredilerine ve ticari borçlar kaleminde yer alan tedarikçi borçlarına ilişkin yapılan ödemeler ile kar dağıtım ödemeleri sonrasında nakit ve nakit benzerleri kalemlerinde meydana gelen azalışlar ile ticari alacaklar kalemlerinde meydana gelen azalıştır.

Şirket dönen varlıkları 30.09.2025 döneminde bir önceki yıla göre %7,16 oranında azalış göstermiş olup, söz konusu azalış nakit ve nakit benzerlerinde ve stoklarda meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır.

Şirket dönen varlıklarında izahname dönemleri itibarıyla değişim gösteren önemli finansal tablo kalemleri, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderlerdir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri hesabı, 2023 yılında bir önceki yıla göre %354,53 oranında artış göstererek 432.396.667 TL ve 2024 yılında bir önceki yıla göre %52,38 oranında azalış göstererek 205.906.188 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihinde nakit ve nakit benzerleri 2024 yıl sonuna göre %41,72 oranında azalış göstererek 120.009.034 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket nakit ve nakit benzerlerinde 2023 yılında, 2022 yılına göre gerçekleşen artışın nedeni, artan satış gelirleri ve alıcı tahsilatları ile kullanılan banka kredilerinin likiditeye pozitif katkısıdır.

Şirket nakit ve nakit benzerlerindeki 2024 yılında gerçekleşen azalış ticari borçlar ve banka kredileri gibi kısa vadeli yükümlülüklerin önemli ölçüde kapatılması ve 2023 yılı kar dağıtımına ilişkin ödemeler dolayısıyla gerçekleşen nakit çıkışlarından kaynaklanmaktadır.

Şirket nakit ve nakit benzerlerinde 30.09.2025 döneminde gerçekleşen azalış, ticari borçlardaki azalışa neden olan ödemeler ile peşin ödenen giderlerdeki artışa neden olan ödemelerden ve 2024 yılı kar payı ödemelerinden kaynaklanmaktadır.



Ticari Alacaklar

Şirket'in ticari alacakları, 2023 yılında bir önceki yıla göre %2,74 oranında azalarak 935.007.449 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2023 yılında satışlarında meydana gelen artışa paralel olarak, ticari alacak devir hızında yaşanan yükselişin etkisi sonucu yapılan tahsilatlar, ticari alacakların 2023 yılında bir önceki yıla göre %2,74 oranında azalmasına neden olmuştur.

2024 yılında ticari alacaklar bir önceki yıla göre %13,81 oranında azalış göstermiş ve 805.880.623 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu azalış 2024 yılında ticari alacak devir hızındaki artışa paralel olarak gerçekleşen tahsilatlardan kaynaklanmaktadır.

30.09.2025 döneminde ticari alacaklar bir önceki yıla göre %6,32 oranında artış göstermek suretiyle 856.782.428 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 döneminde ticari alacaklarda yaşanan artış, vadeli satışların artmasından ve alacak devir hızında sektörde meydana gelen durağanlığın etkisi ile meydana gelen azalmadan kaynaklanmaktadır.

Diğer Alacaklar

Şirket'in diğer alacakları, 2023 yılında %15,36 oranında azalış göstererek 913.107 TL ve 2024 yılında ise %28,00 oranında artış göstererek 1.168.739 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihinde 2024 yılına göre %85,88 oranında azalış göstererek 165.005 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer alacaklarda yıllar itibarıyla gerçekleşen artış ve azalışlar ilgili yıllarda depozito ve teminatlarda gerçekleşen artış ve azalışlardan kaynaklanmaktadır. Diğer alacaklarda 30.09.2025 döneminde gerçekleşen azalış verilen depozito ve teminatlarda meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır.

Stoklar

Şirket satışlarında, 2023 yılında 2022 yılına göre %15 oranında gerçekleşen artış, stok devir hızının artmasına ve stok devir süresinin azalmasına neden olmuş, 2023 yılı stok tutarı bir önceki yıla göre %6,22 oranında azalarak 424.335.351 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 döneminde Şirket satışları bir önceki yılın aynı dönemine göre %31 oranında azalış göstermiş olup, Şirket satışlarında 2024 yılında gerçekleşen düşüş stok devir hızının azalmasına ve stok devir süresinin artmasına neden olmuştur. Şirket stok miktarını, satışlarda meydana gelen azalışlara paralel olarak planlamış olup, bu durum stok tutarının 2024 yılında bir önceki yıla göre %0,29 oranında azalarak 423.111.126 TL olarak gerçekleşmesine neden olmuştur. Şirket stokları 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde, bir önceki yıla göre %18,49 oranında azalış göstererek 344.883.713 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 döneminde Şirket stoklarında meydana gelen azalış Şirket'in stok politikası çerçevesinde stok



miktarını azaltmasından ve ilgili dönemde ayrılan stok değer düşüklüğü karşılıklarından kaynaklanmaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

2023 yılında peşin ödenen giderler, Şirket'in tedarikçilerine ödemiş olduğu sipariş avanslarında meydana gelen %25,25 oranındaki azalış nedeniyle 8.644.698 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket peşin ödenmiş giderleri 2024 yılında bir önceki yıla göre %10,99 oranında artış göstererek 9.594.652 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında ortaya çıkan artışın nedeni Şirket'in peşin yapmış olduğu kira, sigorta vb. gelecek aylara ait gider ödemelerinde meydana gelen artıştır. Şirket'in peşin ödenmiş giderleri, 30.09.2025 döneminde bir önceki yıla göre %90,61 oranında artış göstererek 18.288.682 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket peşin ödenmiş giderlerinde 30.09.2025 döneminde meydana gelen yükseliş verilen sipariş avanslarındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları, 2023 yılında 2022 yılına göre %29,75 oranında azalış göstererek 16.067.195 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında duran varlıklar bir önceki yıla göre %96,65 oranında artış göstererek 31.595.840 TL olarak gerçekleşirken, 30.09.2025 tarihinde bir önceki döneme göre %,170,70 oranında artış göstererek 85.528.993 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in duran varlıklarında 2023 yılında 2022 yılına göre gerçekleşen değişimin ana nedeni kullanım hakkı varlıkları için ilgili dönemde ayrılan itfa paylarıdır. 2024 yılında bir önceki yıla göre gerçekleşen %96,65 oranındaki artış Şirket tarafından gerçekleştirilen maddi duran varlık yatırımları ve Şirket tarafından 2024 yılında imzalanan kira sözleşmelerinden kaynaklı kullanım hakkı varlıklarında meydana gelen artış ile ertelenmiş vergi varlıklarında meydana gelen artıştan kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarında meydana gelen artış stoklar kaleminde yapılan düzeltmelerin vergi etkisinden kaynaklanmaktadır. Stoklara ilişkin düzeltmelerin 2024 yılı ertelenmiş vergi etkisi 4.347.184 TL'dir.

30.09.2025 döneminde Şirket duran varlıklarının, 6.686.474 TL tutarındaki kısmı finansal yatırımlardan, 42.865.250 TL tutarındaki kısmı maddi duran varlıklardan, 664.559 TL tutarındaki kısmı maddi olmayan duran varlıklardan, 30.203.506 TL tutarındaki kısmı kullanım hakkı varlıklarından ve 5.109.204 TL tutarındaki kısmı ertelenen vergi varlıklarından meydana gelmektedir. Şirket duran varlıklarında 30.09.2025 döneminde bir önceki yıla göre gerçekleşen %170,70 oranındaki yükseliş ağırlıklı olarak finansal yatırımlarda, maddi duran varlıklarda ve kullanım hakkı varlıklarında meydana gelen artışlardan kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 döneminde finansal yatırımlarda



meydana gelen artış, Şirket tarafından 2 Haziran 2025 tarihinde Saykal Elektronik A.Ş. hisselerinin %0,39'unu 6.310.500 TL bedel ile iktisap etmesinden ve 2025 yılında Empa Electronics CEE isimli bağlı ortaklığın kurulmasından kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 döneminde maddi duran varlıklarda meydana gelen artış ilgili dönemde gerçekleştirilen 29.436.584 TL tutarındaki taşıt alımlarının yanı sıra AR-GE merkezi için yapılan 4.275.098 TL tutarındaki döşeme ve demirbaş alımı ve 6.598.069 TL tutarındaki özel maliyet yatırımlarından kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 döneminde kullanım hakkı varlıklarında meydana gelen artış 12.507.011 TL tutarındaki bina kiralalamaları sonucu oluşan kullanım hakkı varlıklarından ve 19.656.019 TL tutarındaki araç kiralalamaları sonucu oluşan kullanım hakkı varlıklarından kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, 2023 yılında bir önceki yıla göre %18,61 oranında artış göstererek 804.685.439 TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılında 2023 yılına göre %41,97 oranında azalış göstererek 466.972.500 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinde bir önceki döneme göre %41,97 oranında gerçekleşen azalış kısa vadeli kredi borçlarına ve ticari borçlara ilişkin yapılan ödemeler sonrasında kredi borçlarında ve ticari borçlarda gerçekleşen azalıştan kaynaklanmaktadır. 2023 yılında kısa vadeli yükümlülüklerde gerçekleşen artışın ana nedeni kısa vadeli borçlanmalarda (özellikle banka kredilerinde) ve ticari borçlarda gerçekleşen artışlardır. 30.09.2025 döneminde bir önceki yıla göre %8,04 oranında azalış göstermek suretiyle 429.441.103 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 döneminde Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinde meydana azalışlar ticari borçlarda ve ertelenmiş gelirlerde meydana gelen azalışlardan kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli borçlanmalar

Şirket'in, kısa vadeli borçlanmaları 2023 yılında 2022 yılına göre %120,03 artış göstermek suretiyle 143.528.082 TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli borçlanmalardaki artış, 2023 yılında kredi kullanımındaki artıştan kaynaklanmıştır. 2024 yılında kısa vadeli borçlanmalar bir önceki döneme göre %64,27 oranında azalış göstermiş ve 51.285.362 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yıla göre %190,19 oranında artış göstererek 148.823.542 TL olarak gerçekleşmiştir.

30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde kısa vadeli borçlanmalarda meydana gelen yükselişin ana nedeni Şirket'in ilgili dönemde kullanmış olduğu TL ve USD banka kredileri ve kiralama işlemlerine ilişkin yükümlülüklerdeki artıştır. 30.09.2025 döneminde kullanılan krediler artan ticari alacaklardan



finansmanında, ticari borçlarda meydana gelen azalışın nedeni olan ticari borç ödemelerinde ve maddi duran varlık yatırımlarında kullanılmıştır.

Ticari Borçlar

Şirket'in ticari borçları 2023 yılında 2022 yılına göre %0,47 oranında azalış gerçekleştirerek 535.925.053 TL olarak, 2024 yılında 2023 yılına göre %32,74 oranında azalış göstererek 360.474.691 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihinde Şirket ticari borçları bir önceki yıla göre %33,58 oranında azalış göstererek 239.444.406 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ticari borçlarda, 2023 yılında 2022 yılına göre oluşan azalış vadeli alımlarındaki vade süresinin kısalmasından; 2024 yılındaki azalış ise ticari alacak tahsilatındaki artıştan elde edilen nakit tutarlar ile birlikte, 31.12.2023 finansal tablolarında Şirket nakit ve nakit benzerlerinde yer alan tutarların bir kısmının ticari borç kapamalarında kullanılması ve Şirket'in finansal tablolarında yer alan stok tutarının azalmasına paralel olarak vadeli alımlarında gerçekleşen azalıştan kaynaklanmaktadır.

30.09.2025 tarihinde ticari borçlarda gerçekleşen azalışın nedeni ticari borç devir hızındaki artışa bağlı olarak tedarikçilere yapılan ödemelerin hızlanmasından kaynaklanmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar 2022, 2023, 2024 yıllarında ve 30.09.2025 döneminde ödenecek vergi ve fonlar, ödenecek SGK borçları ve personele borçlardan meydana gelmektedir.

Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçları 31.12.2023 döneminde bir önceki yıla göre %49,51 oranında azalış göstermek suretiyle 6.149.839 TL, 2024 yılında %8 oranında artış göstererek 6.641.705 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihinde %17,84 oranında artış göstererek 7.826.664 TL olarak gerçekleşmiştir. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlarda işbu İzahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde gerçekleşen artış ve azalışlar ödenecek vergi ve fonlar ve ödenecek SGK borçları kalemlerinde meydana gelen artış ve azalışlardan kaynaklanmaktadır.

Diğer Borçlar

Diğer borçlar toplam kaynakların 30.09.2025 döneminde %0,06'sını, 31.12.2024 döneminde %0,03'ünü, 31.12.2023 döneminde %0,01'ini ve 31.12.2022 döneminde %0,06'sını oluşturmaktadır. Finansal tablo dönemlerinin tamamında diğer borçlar ödenecek vergi ve fonlardan oluşmaktadır.



Ertelenmiş Gelirler

İşbu izahnamede yer alan dönemlere ait finansal tablolarda ertelenmiş gelirlerin tamamı alınan avanslardan meydana gelmektedir.

Şirket'in ertelenmiş gelirleri, 2023 yılında 2022 yılına göre %197,72 oranında artış göstererek 37.014.915 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında bir önceki yıla göre %71,74 oranında azalış göstererek 10.462.185 TL tutarında gerçekleşmiştir. 30.09.2025 döneminde bir önceki yıla göre %37,28 oranında azalış göstermek suretiyle 6.561.769 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in izahnameye konu 31.12.2022 ve 31.12.2023 dönemlerinde satış miktarlarında gerçekleşen artışın yanı sıra satış fiyatlarının kur artışlarından etkilenmesi sonucunda satışlarda meydana gelen artışla birlikte Şirket'in ilgili dönemlerde müşterilerinden almış olduğu siparişler ve bu siparişlere ilişkin avanslarda da artışlar meydana gelmiştir. 2024 yılında sektördeki durgunluk neticesinde Şirket satışlarında meydana gelen düşüşe paralel olarak alınan sipariş avanslarında da %71,74 oranında azalış gerçekleşmiştir.

Kısa Vadeli Karşılıklar

İşbu izahnamede yer alan dönemlere ilişkin finansal tablolarda kısa vadeli karşılıklarının tamamı çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin olarak tahakkuk eden izin karşılıklarından meydana gelmektedir.

Şirket izin karşılıkları, 31.12.2023 döneminde 31.12.2022 dönemine göre %25,85 oranında azalış göstererek 5.290.178 TL ve 2024 yılında 31.12.2023 yılına göre %25,66 oranında artış göstermek suretiyle 6.647.445 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 döneminde bir önceki yıla göre %6,64 oranında artış göstererek 6.205.752 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in diğer kısa vadeli yükümlülükleri, 2023 yılında bir önceki yıla göre %3611,36 oranında artış göstererek 22.761.249 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında bir önceki yıla göre %21,26 oranında azalış göstererek 17.921.760 TL tutarında gerçekleşmiştir. 30.09.2025 döneminde, bir önceki yıla göre %99,73 oranında azalış göstererek 49.205 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, 2023 yılında personele yapılacak primin tahakkuk etmesi nedeniyle artış göstermiştir. 2024 yılında tahakkuk ettirilen personel primlerinde ki ve ödenecek KDV tahakkuklarındaki azalış, bir önceki döneme göre %21,26 oranında azalışa neden olmuştur. 30.09.2025 döneminde diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki azalış, personel prim



ödemelelerinin Şirket tarafından ödenmesinden kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, 2023 yılında 2022 yılına göre %72,01 oranında azalış göstererek 4.812.922 TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılında 2023 yılına göre %30,64 oranında azalış göstererek 3.338.069 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihinde uzun vadeli yükümlülükler bir önceki yıla göre %716,40 oranında artış göstermek suretiyle 27.252.142 TL olarak gerçekleşmiştir

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 2022 yılında kıdem tazminatı karşılıkları ve kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerden, 2023 yılında ve 2024 yılında ise kıdem tazminatı karşılıklarından ve kiralama yükümlülüklerinden oluşmaktadır. 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde uzun vadeli yükümlülüklerdeki artış, kullanılan kredilerden, kıdem tazminatı karşılıkları meydana gelen artıştan ve Şirket'in cari dönemde yapmış olduğu uzun dönem kiralama işlemleri nedeniyle TFRS 16 Kiralama İşlemleri Standardı uyarınca tahakkuk ettirilen yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır.

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları 2023 yılında 2022 yılına göre %18,73 oranında artış göstererek 1.009.207.881 TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılında bir önceki yıla göre %0,19 oranında azalarak 1.007.253.472 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket özkaynakları 30.09.2025 döneminde bir önceki yıl sonuna göre %3,58 oranında azalış göstererek 971.238.392 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in özkaynaklarında 2023 yılında 2022 yılına göre gerçekleşen artış, Şirket'in ilgili dönemdeki performans sonuçları neticesinde ortaya çıkan dönem karı ve enflasyon düzeltmesi farklarından kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde özkaynaklarda meydana gelen azalışın ana nedeni ise ilgili dönemlerde gerçekleştirilen ortaklara kar dağıtımıdır.

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihli kar/zarar tablolarında yer alan finansal bilgiler aşağıdaki şekildedir.

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KAR/ZARAR TABLOLARI					
KAR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.09.2024	01.01.- 30.09.2025
Hasılat	4.230.352.399	4.880.903.534	3.378.377.993	2.480.636.478	2.475.589.921
Satışların Maliyeti (-)	(3.410.776.405)	(3.884.510.614)	(2.690.078.562)	(1.952.417.099)	(1.948.520.180)
Brüt Karı	819.575.994	996.392.920	688.299.431	528.219.379	527.069.741
Genel Yönetim Giderleri (-)	(33.799.657)	(33.568.762)	(35.963.468)	(25.872.095)	(51.485.875)



Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(196.870.473)	(255.261.575)	(260.803.048)	(172.488.132)	(218.961.630)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(2.709.298)	(48.812)	-	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	334.530.223	563.985.232	189.633.665	154.415.081	185.742.296
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(197.031.660)	(327.699.753)	(84.753.218)	(65.279.834)	(109.136.200)
Esas Faaliyet Karı	723.695.129	943.799.250	496.413.362	418.994.399	333.228.332
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	3.919.195	15.356.583	41.071.385	30.236.744	11.444.280
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	-	-	-	(517.969)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	727.614.324	959.155.833	537.484.747	449.231.143	344.154.643
Finansman Gideri (-)	(11.840.425)	(34.367.371)	(25.811.658)	(20.652.714)	(27.931.450)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/ Kayıpları	(345.666.078)	(443.854.326)	(357.547.777)	(289.565.328)	(208.242.808)
Vergi Öncesi Karı	370.107.821	480.934.136	154.125.312	139.013.101	107.980.385
Vergi Gideri	(143.167.989)	(188.313.285)	(69.463.982)	(58.408.133)	(77.407.650)
- Dönem Vergi Gideri	(156.951.051)	(190.933.759)	(72.994.596)	(62.671.758)	(76.843.934)
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	13.783.062	2.620.474	3.530.614	4.263.625	(563.716)
Dönem Net Karı	226.939.832	292.620.851	84.661.330	80.604.968	30.572.735

(*) 31.12.2022 tarihli finansal tablolar konsolide olarak hazırlanmıştır.

Hasılat

Şirket hasılatı 2022 yılında 4.230.352.399 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket hasılatı 2023 yılında bir önceki yıla göre %15,38 oranında artış göstermek suretiyle 4.880.903.534 TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılında bir önceki yıla göre %30,78 oranında azalış göstererek 3.378.377.993 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket hasılatı 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,20 oranında azalış göstermek suretiyle 2.475.589.921 TL olarak gerçekleşmiştir.

2023 ve 2022 yılında Şirket satışlarında ortaya çıkan artışlar (i) ürün tedarik zincirindeki iyileşmeden dolayı birikmiş siparişlerin yılın son aylarında yüklenmiş olması; (ii) Şirket'in savunma sanayi bazlı satışlarının artması; ve (iii) yıl içinde gerçekleşen IC ve kablo satışlarından kaynaklanmaktadır.

2024 yılında bir önceki yıla göre Şirket satışlarında TL bazında %30 oranında azalış gerçekleşmiştir. Şirket hasılatında 2024 yılında gerçekleşen düşüşün nedenleri (i) Şirket'in önemli satış kanallarını oluşturan beyaz eşya ve endüstriyel sektörde yaşanan durağanlık ve daralmanın etkisi; (ii) müşteri siparişlerinin satış dönüşmesinin yavaşlaması; (iii) 2023 yıl sonunda gerçekleşen



sipariş teslimleri dolayısıyla müşterilerin yıla yüksek stok ile girmesinden kaynaklanmaktadır.

30.09.2025 döneminde ise, bir önceki aynı döneme göre Şirket'in satışlarında TL bazında %0,20 azalış gerçekleşmiştir. Söz konusu azalış savunma sanayi ve havacılık sektörüne yönelik yapılan satışlarda meydana gelen artışa rağmen endüstriyel elektronik sektörüne ve tüketici elektroniği sektörüne yönelik yapılan satışlarda meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır.

Brüt Kar

Şirket brüt karı 2022 yılında 819.575.994 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında Şirket brüt karı bir önceki yıla göre %21,57 oranında artış göstererek 996.392.920 TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılında bir önceki yıla göre %30,92 oranında azalış göstermek suretiyle 688.299.431 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket brüt karı 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,22 oranında azalış göstererek 527.069.741 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket brüt karı 2023 yılında %21,57 oranlarında artış göstermiştir. 2023 yılındaki brüt karlılıktaki artışın hasılatteki artıştan daha yüksek olmasının nedeni satışların maliyetinde gerçekleşen artışın satışlardaki artışa oranla daha az olması ve dolayısıyla brüt kar marjının artmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in brüt karı 2024 yılında bir önceki yıla göre %30,92 oranında azalmıştır.

Şirket'in brüt karı 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,22 oranında azalmıştır. Brüt karlılıkta meydana gelen azalmanın nedeni bir önceki yılın aynı dönemine göre satışlarda meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır.

Genel Yönetim Giderleri

Şirket genel yönetim giderleri, 2023 yılında, 2022 yılına göre %0,68 oranında azalış göstererek 33.568.762 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında Şirket genel yönetim giderleri bir önceki yıla göre %7,13 oranında artış göstererek 35.963.468 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %99,00 oranında artış göstererek 51.485.875 TL olarak gerçekleşmiştir.

Genel yönetim giderlerinde 2023 yılında meydana gelen azalış, araç yakıt giderleri, yiyecek giderleri, personel giderleri, kira giderleri ve diğer genel yönetim giderlerinde meydana gelen azalıştan; 2024 yılında bir önceki yıla göre meydana gelen artış personel giderlerinde ve diğer giderlerde oluşan artışlardan kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %99 oranında gerçekleşen artış, ağırlıklı olarak personel giderlerinde ve kira giderlerinde meydana gelen yükselişten kaynaklanmaktadır.



Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri

Şirket pazarlama giderleri 2023 yılında 2022 yılına göre %29,66 oranında artış göstererek 255.261.575 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında Şirket pazarlama giderleri bir önceki yıla göre %2,17 oranında artış göstererek 260.803.048 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket pazarlama satış dağıtım giderleri 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %26,94 oranında artış göstermiştir.

Pazarlama satış dağıtım giderlerindeki 2023 yılında gerçekleşen artışın önemli bir kısmı personel giderleri, seminer-eğitim giderleri, seyahat giderleri, bakım onarım giderleri, amortisman ve itfa payı giderleri, kargo giderleri, yiyecek giderleri, reklam giderleri ve danışmanlık giderleri kalemlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Pazarlama satış dağıtım giderlerindeki 2024 yılında gerçekleşen artışın önemli bir kısmı danışmanlık giderleri, yiyecek giderleri, amortisman ve itfa payı giderleri, kargo giderleri, sigorta giderleri, kiralama giderleri ve benzin giderleri kalemlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır. Pazarlama satış dağıtım giderlerinde 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre gerçekleşen %26,94 oranındaki artış personel giderleri, seyahat giderleri, danışmanlık giderleri, amortisman ve itfa payı giderleri, bakım onarım giderleri, kiralama giderleri ve diğer pazarlama satış dağıtım giderlerinde meydana gelen artışlardan kaynaklanmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir / Giderler (net)

Şirket esas faaliyetlerden diğer gelir/giderleri (net) 2023 yılında %71,85 oranında artmıştır. 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %55,61 oranında, 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde de bir önceki yıla göre %14,06 oranında azalış göstermiştir. Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler (net) tutarı, 2023 yılında cari hesap kur farkı gelir/giderleri (net) tutarındaki pozitif yönlü artış sonucunda artmış; 2024 yılında cari hesap kur farkı gelir / gideri (net) tutarındaki azalış, komisyon ve yansıtma gelirlerindeki azalışa bağlı olarak azalmıştır. Şirket esas faaliyetlerden diğer gelir giderler (net) bakiyesinde 30.09.2025 döneminde bir önceki yıla göre gerçekleşen azalış, cari hesap kur farkı gelir/giderlerindeki (net) bakiyesinde meydana gelen azalışın yanı sıra komisyon gelirlerindeki azalış ve ertelenmiş finansman giderlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Dönem Net Karı / Zararı

Şirket dönem karı, 2023 yılında bir önceki yıla göre %28,94 oranında artış göstererek 292.620.851 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında bir önceki yıla göre %71,07 oranında azalış göstererek 84.661.330 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket dönem



karı 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre % 62,07 oranında azalış göstererek 30.572.735 TL olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılında dönem karında meydana gelen artış, satış hasılatındaki artış ile paralel olarak gerçekleşen brüt karlılıklardaki artış ile döviz kurundaki artış nedeniyle ortaya çıkan net kur farkı artışları kaynaklı olarak, esas faaliyetlerden diğer gelir giderlerin net tutarında gerçekleşen artışın pozitif etkilerinden kaynaklanmaktadır. 2024 yılında bir önceki döneme göre meydana gelen %71,07 oranındaki azalış, satış hasılatının bir önceki döneme göre azalış göstermesinin faaliyet karlılığına negatif etkisinin yanı sıra esas faaliyetlerden net gelir giderin, net kur farkı gelir/giderleri kaleminde bir önceki döneme göre meydana gelen azalışa bağlı olarak bir önceki döneme göre daha düşük olmasından kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 döneminde dönem karında bir önceki döneme göre meydana gelen %62,07 oranındaki azalış, Şirket'in net satışlarının ve brüt karlılığının bir önceki dönemde gerçekleşen net satışlar ve brüt karlılık seviyesinde gerçekleşmesine rağmen genel yönetim giderleri ve pazarlama satış dağıtım giderlerindeki artışın yanı sıra esas faaliyetlerden diğer gelir giderin net tutarında, kur farkı gelirindeki artışın bir önceki döneme göre daha düşük olmasından kaynaklanan azalıştan, yatırım faaliyetlerinde gelirlerde meydana gelen azalıştan ve dönem vergi giderindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

B.8 Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler

Yoktur.

B.9 Kar tahmini ve beklentileri

Yoktur.

B.10 İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği

Denetim raporlarında olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.

B.11 İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması

Finansal Kalemler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar	1.522.743.352	1.802.639.047	1.445.968.201	1.342.402.644
Kısa Vadeli Yükümlülükler	678.430.439	804.685.439	466.972.500	429.441.103
Net İşletme Sermayesi	844.312.913	997.953.608	978.995.701	912.961.541

Şirket'in 30.09.2025 dönemi itibarıyla net işletme sermayesi 912.961.541 TL'dir.

electronics
empa elektronik san. ve tic. a.ş.

37



		Şirket'in net işletme sermayesi, işbu İzahname tarihinden sonraki 12 aylık süre boyunca mevcut yükümlülüklerini karşılamaya yeterlidir.
C—SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	İhraç edilecek ve Şirket'in Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı Şirket'in 38.000.000 TL nominal değerli B Grubu hamiline yazılı paylardır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu izahname tarihi itibarıyla belirlenmemiş olup, bu paylara ilişkin ISIN numarası Kurul onayının ardından Takasbank'tan temin edilecektir. Halka arz edilen payların hiçbir imtiyazı yoktur.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 141.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1,00 TL nominal değerinde toplam 141.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Bu sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket'in payları iki gruba ayrılmış olup, toplam 141.000.000 adet payın 28.200.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 112.800.000 adedi hamiline yazılı B Grubu paylardan oluşmaktadır.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır: • Kardan Pay Alma Hakkı • Oy Hakkı • Yeni Pay Alma Hakkı • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı • İptal Davası Açma Hakkı • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı • Azınlık Hakları • Özel Denetim İsteme Hakkı Halka arz edilen paylar, ilgili kanunların verdikleri haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilen paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamaktadır.



C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'a başvuru yapılmış olup, Borsa İstanbul'un görüşü işbu izahnamenin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in halka açık ortaklık statüsünü kazanmasından sonra, kar dağıtımı yapıp yapılmayacağı ve yapılacak ise hangi miktarda yapılacağı hususu Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 19. maddesi doğrultusunda genel kurul tarafından karara bağlanacaktır. Şirket ayrıca 09/07/2024 tarih ve 2024/10 sayılı yönetim kurulu kararı ile kar dağıtım politikasını belirlemiş olup, kar dağıtım politikası 27.11.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanarak yürürlüğe konulmuştur. Şirket esas sözleşmesi ve kar dağıtım politikası uyarınca, dağıtılabilir karın en az %20'si nakden veya bedelsiz pay verilmesi veya bu iki yöntemin birlikte kullanılması suretiyle dağıtılacaktır.

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler: • Şirket'in faaliyetleri uzun yıllardır distribütörlüğünü yürütmekte olduğu şirketler ile distribütörlük ilişkisinin devamlılığına bağlıdır. Şirket'in mevcut distribütörlük sözleşmeleri uzun süreli olmayıp, yenileme esası ile yıllardır karşılıklı çalışma alışkanlıkları ve güvene dayalı olarak sürmektedir. Şirket, söz konusu distribütörlük ilişkilerinin sonlanmayacağını garanti edemez. Şirket'in mevcut distribütörlük ilişkilerinin sona ermesi Şirket'in hasılatlarında önemli düşüşlere neden olabilir, Şirket'in faaliyetlerinden elde edeceği gelirleri kaybetmesine ve dolayısıyla finansal durumunun önemli ölçüde olumsuz etkilenmesine neden olabilir. • Şirket distribütörlüğünü yürütmekte olduğu şirketlerin çoğunluğu ile münhasır olmayan distribütörlük sözleşmeleri akdetmiştir. Tedarikçi firmalar distribütörlük sözleşmelerinin çoğunluğunda sözleşmeye konu ürünlerin satışı konusu belirli bölgelerde Şirket'e satış hakkı tanısa da, bu bölgelerde üçüncü kişilere satış hakkı verme hakkını ve ürünleri bizzat kendisinin satma hakkını saklı tutmaktadır. Tedarikçi firmalar tarafından Şirket'in satışa yetkili olduğu bölgelerde üçüncü kişilere de yetki verilmesi veya tedarikçi firmanın bu bölgelerde Şirket'in potansiyel müşterilerine doğrudan kendisinin satış yapması halinde Şirket'in hasılatında düşüşler yaşanabilir. Bu durum Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in distribütörlüğünü yapmış olduğu tedarikçiler tarafından üretilen veya pazarlanan ürünlere ilişkin satışların Şirket hasılatının önemli bir bölümünü oluşturması durumunda, bu durum
-----	--	--



yoğunlaşma riskini beraberinde getirmektedir. Bazı tedarikçiler özelinde yoğunlaşma meydana gelmesi durumunda, bu tedarikçilerle olan iş ilişkilerinin devam ettirilememesi Şirket satışlarında önemli surette düşüşe neden olabilir, bu durum Şirket'in finansal sonuçlarında olumsuz etki yaratabilir. Şirket'in distribütörlük sözleşmelerinin, satışlarda önemli payı olan birden fazla Distribütör tarafından kısa bir dönem içerisinde feshedilmesi, Şirket'in operasyon ve faaliyetlerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

- Şirket tarafından pazarlaması ve satışı yapılmakta olan ürün ve hizmetlere olan talep büyük ölçüde satıldıkları endüstrideki talep çeşitliliği ve talep artışına bağlıdır. Bu endüstrilerde meydana gelebilecek pazar küçülmesi veya bu endüstrilerdeki belirli ürünlere olan talepteki azalma, Şirket'in operasyon sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

- Şirket faaliyetleri, performansı ve rekabet gücü yönetimde söz sahibi kişilerin ve uzman personelin bilgi birikimi ve tecrübesiyle yüksek nitelikli personel çekme ve elde tutma konusundaki başarısına bağlıdır. Şirket'in yüksek nitelikli personel çekme veya elde tutma konusunda başarısız olması, Şirket'in faaliyetlerini, operasyonlarını ve satışlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

- Yarı iletken endüstrisi ürün döngüsünün çok hızlı değişebildiği bir sektördür. Şirket müşterilerinin taleplerini her zaman doğru tahmin edemeyebilir; bu durum Şirket'in operasyonel sonuçlarını ve distribütörlüğünü yapmakta olduğu firmalara karşı taahhütlerini ve dolayısıyla operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

- Ekonomik koşullar, ürün ve hizmet tedarik edilen müşterilerin finansal durumunu veya finansal stratejilerini etkilerse, Şirket'in satış ve satıştan beklenen gelirleri azalabilir, satış sonuçları olumsuz etkilenebilir.

- Şirket hasılatının 30.09.2025 döneminde %67,2'si 31.12.2024 döneminde %58,4'ü, 31.12.2023'de %61,9'u ve 31.12.2022'de %49,7'si savunma sanayi ve havacılık sektörüne yapılan satışlardan oluşmaktadır. Şirket'in satışlarının önemli bir bölümü uzay, havacılık ve savunma endüstrisinin ihtiyaçlarının karşılanmasına yöneliktir. Şirket, Türkiye'nin ve ilgili bakanlıkların stratejik planlamalarındaki değişikliklerden etkilenebilir. İlgili endüstride öngördüğü veya planladığı satışları gerçekleştiremeyebilir veya öngördüğünden daha ağır şart ve koşullarla sözleşmeler imzalamak zorunda kalabilir. Bu durum Şirket'in dönemsel gelirlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in pazarlama ve satışını yaptığı ürünlere ilişkin olarak garanti talepleri, ayıplı ürünler ve ürün geri çağırımları nedeniyle Şirket ilave yükümlülükler ile karşılaşabilir. Tüm bu hususlar Şirket'in müşterileri karşısında itibar kaybetmesine ve önemli yükümlülüklerle karşılaşmasına neden olabilir.

- Şirket'in distribütörlüğünü yürüttüğü ürünlerin üretim ve teslimatındaki gecikmeler ve kesintiler, Şirket'in yeni müşteriler edinme ve mevcut müşterilerini elde tutma kabiliyetini olumsuz olarak etkileyebilir. Şirket, yeni müşteriler edinemediği veya mevcut



müşterilerini kaybettiği takdirde Şirket'in gelirlerinde önemli düşüşler yaşanabilir.

- Şirket'in temin etmiş olduğu ürünler, müşterileri tarafından yüksek hassasiyet, mühendislik, kalite – güvence gerektiren nihai ürünlerin üretiminde kullanılmaktadır. Şirket temin etmiş olduğu ürünler nedeniyle sağlık ve güvenlik riskleri ile karşı karşıya kalabilir; kusurlu ürün temini nedeniyle tazminat talepleri ile karşılaşabilir. Şirket bu tür ürün sorumluluk ve garanti talepleri ile ilgili maliyetleri doğru şekilde tahmin edemeyebilir; Şirket'in sahip olduğu sigortalar bu tür talepleri karşılayacak yeterli kapsamda olamayabilir.

- Şirket satış ve faaliyetleri, yabancı ülkelerdeki siyasi şartlardan ve uluslararası olaylardan etkilenebilir. Özellikle yabancı ülke hükümetleri tarafından getirilen ithalat ve ihracat lisanslama gereksinimleri ve belirli sektörlere satış sınırlandırmaları Şirket'in satışını yaptığı ürünlerin teminini zorlaştırabilir veya teminini tamamen engelleyebilir.

- Şirket, çalışanlarının, alt yüklenicilerinin, tedarikçilerinin, kullandığı temsilci ve danışmanların veya diğer üçüncü tarafların etik dışı ve/veya hukuka aykırı davranışları nedeniyle itibar kaybına uğrayabilir; bu kişiler hakkında açılacak soruşturmalara maruz kalabilir. Şirket, bu kişilerin iş ve işlemlerinden doğrudan sorumlu tutulabilir.

- Şirket gerçekleştirmiş olduğu satışlarının önemli bir bölümünü serbest bölgede gümrüksüz antrepo deposunda müşterilerine kurulu olan şubesi aracılığıyla gerçekleştirmektedir. Antrepoda, serbest bölgede gerçekleştirilen satışlarda teslimlerde gümrük yükümlülüklerinin yerine getirilerek millileştirilmesi işlemleri Şirket'in müşterileri tarafından gerçekleştirilmesini gerektirmektedir.

- Şirket'in ürün, çözüm ve hizmetleri değişen pazar gereksinimlerine uyum sağlamayabilir.

- Şirket, faaliyet göstermekte olduğu ticari alanlarda önemli ve stratejik gizlilik düzenlemelerine tabidir. Şirket, tabi olduğu gizlilik yükümlülüklerine riayet etmek gereği, bazı önemli bilgileri gizli tutabilir, açıklamaktan imtina etmek ile yükümlü olabilir.

- Şirket, yürütmekte olduğu faaliyetler ile ilgili olarak, her türlü durum ve koşula uygun sigortalara sahip olmayabilir; Şirket'in mevcut sigortaları olası risklerinin tamamını karşılamaya yeterli olmayabilir; mevcut sigortaları yenilenemeyebilir veya Şirket ilgili sigorta primlerinin piyasa koşulları çerçevesinde yenilenmesini ticari makul şartlarla sağlayamayabilir. Sonuç olarak, Şirket her durum ve koşula uygun sigorta poliçeleri bulunduramayabilir. Olası bir riskin gerçekleşmesi halinde, mevcut sigortaları riskten doğan hasarın tamamını karşılamaya yeterli olmayabilir.

- Şirket, büyüme stratejisi kapsamında faaliyetlerini özellikle ABD, Orta ve Doğu Avrupa ile Ortadoğu ve Kuzey Afrika bölgelerinde artırmayı hedeflemektedir. Ancak söz konusu pazarlarda faaliyetlerin başarılı şekilde genişletilebilmesi; Şirket'in marka bilinirliğinin artırılmasına, yerel pazar dinamiklerinin, müşteri alışkanlıklarının ve pazara uygun ürünlerin doğru şekilde analiz edilmesine bağlıdır. Şirket, bu pazarlarda öngördüğü satış hacimlerine



ve büyüme hedeflerine ulaşamayabilir. Bu durum, Şirket'in planlanan büyüme stratejisini gerçekleştirememesine neden olabilir.

- Şirket faaliyetlerinin önemli bir bölümü, çoğunluğunun ticari ve operasyonel merkezleri ABD'de bulunan tedarikçilerden kesintisiz ürün temin edilebilmesine ve bu ürünlerin müşterilere pazarlanarak zamanında teslim edilebilmesine bağlıdır. Sektörel olarak ana tedarikçilerin ABD'de yoğunlaşması, Şirket'i söz konusu ülkeye özgü düzenleyici, ticari ve jeopolitik risklere karşı daha duyarlı hâle getirebilir.

- Şirket'in satışlarında en büyük payı alan müşterileri uzay, havacılık ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermektedir. Uzay, havacılık ve savunma sanayi alanında Türkiye'de faaliyet gösteren şirket sayısının sınırlı olması ve ilgili sektörlerle giriş bariyerleri dikkate alındığında satış gerçekleştirilebilecek müşteri çevresi ve müşteri talebi oldukça sınırlıdır. Bu nedenle ilgili sektörlerde müşteri konsantrasyonu riski bulunmaktadır. Mevcut müşteriler ile ilişkilerinin sona ermesi, iş birliği kapsamının daralması halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu önemli ölçüde olumsuz olarak etkilenebilir.

- Şirket'in satış ve hasılatlarının önemli bir bölümü yarı iletken (çip) satışlarından elde edilmekte olup, yarı iletken tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar Şirket açısından kritik öneme sahiptir. Küresel ölçekte yaşanabilecek bir çip krizi, Şirket'in müşterilerine karşı üstlendiği yükümlülükleri zamanında veya hiç yerine getirememesine neden olabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

- Şirket, stratejik hedefleri doğrultusunda gerçekleştirmiş olduğu girişim sermayesi yatırımlarından beklediği getiriye elde edemeyebilir. Yatırım yapılan hedef şirketlerin değerlemelerinde düşüş yaşanması, söz konusu yatırımların kısmen veya tamamen elden çıkarılamaması, planlanan sürede nakde çevrilememesi ya da hedef şirketlerin faaliyetlerinin öngörülen ölçüde büyümemesi hâlinde, Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları yatırım tutarları ile sınırlı olarak olumsuz etkilenebilir.

- Siber güvenlik tehditleri ve güvenlik ihlalleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve faaliyetlerine zarar verebilir. Şirket, müşterilerine ve müşterilerinin projelerine ilişkin bilgileri güvenlik önlemlerini almış olduğu kendi veri depolama alanlarında tutmaktadır. Siber saldırılar sonucunda veri kaybı ve sistemsel aksaklıklar meydana gelmesi halinde Şirket'in müşterilerine verdiği hizmetlerde aksama meydana gelebilir. Şirket'in müşterileri için kullandığı bilgi işlem altyapılarının olası siber saldırılar sonucunda zarar görmesi, hem Şirket'in marka algısına zarar verebilir hem de beklediği gelirleri elde edememesine nedeniyle Şirket'i finansal olarak olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in kullandığı teknolojiler geçerliliğini yitirebilir ve yeni teknolojilere uyum sağlanması için öngörülme-yen yatırım gerekebilir. Şirket'in distribütörlüğünü yürütmekte olduğu şirketlerin teknolojik gelişmeleri takip edememesi ve yeni teknolojilere uyum



sağlayamaması halinde Şirket, özellikle endüstriyel elektronik sektörü gibi rekabetin yoğun olduğu sektörlerde rekabet gücünü yitirebilir. Yeni teknolojilere uyum sağlanması için öngörülmeyen yatırımlar yapılması gerekebilir. Şirket'in kullandığı ve pazarladığı teknolojilerin geçerliliğini yitirmesi halinde Şirket'in pazar payını, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- Şirket, AR-GE faaliyetleri kapsamında sağlanan teşviklerden faydalanmaktadır. Bu teşviklerin kesilmesi, azaltılması veya kaldırılması hallerinde Şirket faaliyetleri, faaliyet sonuçları, finansal durumu, nakit akışı ve geleceğe ilişkin beklentileri olumsuz yönde etkilenebilir. Şirket'in AR-GE faaliyetlerinden beklediği sonuçları ve/veya menfaatleri elde edememesi, Şirket'in karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- Türk uzay, havacılık ve savunma sanayi son yıllarda hızlı bir dönüşüm ve gelişim süreci içerisine girmiş olsa da, sektörün gelişimi büyük ölçüde sektöre sağlanan desteklere ve Türkiye Cumhuriyeti'nin bu alanda geliştirmek istediği kapasiteye ve Türkiye Cumhuriyeti'nin savunma ihtiyaçlarına bağlıdır. Türkiye Cumhuriyeti'nin yerli üretim imkan ve kapasitesinin artırılması ihtiyacının ortadan kalkması veya azalması sektörün hızlı gelişimini yavaşlatabilir.

- Endüstriyel elektronik sektörü, müşteri ve ürün çeşitliliğinin ve dolayısıyla rekabetin yoğun olduğu bir sektördür. Sektörde faaliyet gösteren müşterilerin finansal sürdürülebilirliği ve ödeme kabiliyetleri büyük ölçüde ürünlerin nihai kullanıcılara ulaştırılmasına ve nihai kullanıcılardan tahsilat yapılabilmesine bağlıdır.

- EV'ler ve elektrikli araç üretimi, buna bağlı olarak otonom sistemlerin gelişmesi Şirket için önemli fırsatlar sunmaktadır. Bununla birlikte elektrikli araç ve buna bağlı ekosistem büyük ölçüde tüketici tercihlerine bağlıdır. Şirket öngörülebilir büyüme hedeflerini tespit edemeyebilir; öngördüğü ölçüde pazar payına ulaşamayabilir.

- Şirket, tüketici elektroniği sektöründe lider üretici firmalar ile çalışmaktadır. Tüketici elektroniği ekonomik koşullardaki değişikliklere karşı en hassas sektör olup, tüketici tercihleri üreticilerin Şirket'ten talepleri konusunda belirleyici konumdadır.

- Şirket'in satışları tedarik zincirinde meydana gelebilecek kesintilerden etkilenebilir.

- Şirket akıllı enerji sektörü ve LED'li aydınlatma sektörü, rekabetin yoğun ve giriş bariyerlerinin düşük olduğu bir sektördür. Şirket, bu sektörde istediği pazar payına ulaşamayabilir.

Diğer Riskler:

- Şirket'in mevcut pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket'in ve/veya halka arza konu payların sahiplerinin menfaatleri ile bağdaştırılabilir.

electronic
san. ve tic. a.ş.



		- Türkiye'nin bulunduğu coğrafi konum sebebiyle komşu ülkeler veya yakın coğrafyasındaki ülkelerde yaşanabilecek sorunlar neticesinde olumsuz ekonomik süreçler yaşanabilir. - Döviz kurlarında ve faiz oranlarında yaşanabilecek değişiklikler, Şirket'in maruz kalacağı risklerin ve maliyetlerin artmasına sebep olabilir.
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Halka arz edilen paylara ilişkin önemli riskler aşağıdaki gibidir. Bu riskler önemlilik sırasına göre belirtilmemiştir. - Halka arz edilen paylar, fiyat ve hacim dalgalanmalarına maruz kalabilir. - Halka arz edilen paylar dışında sermayeyi temsil eden diğer Şirket paylarının gelecekte büyük miktarlarda satılması veya bu tür satışların gerçekleşebileceği olasılığı, halka arz edilen payların piyasa fiyatı üzerinde önemli olumsuz etkiye neden olabilir. - Şirket, kar payı dağıtmayabilir veya gelecekte kar payı dağıtamayabilir. - Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar halka arz edilen payların değerinde olumsuz etkiye neden olabilir. - Gelecekte gerçekleştirilebilecek bedelli sermaye artırımları sonucu sermayenin sulanma riski oluşabilir. - Şirket'in ortaklık yapısında veya mevcut ortakları arasındaki ilişkide meydana gelen gelişmeler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir. - Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket paylarının fiyatı düşebilir.

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Şirket'in sermaye artırımı yoluyla gerçekleştirecek halka arzdan 638.000.000 TL brüt; 591.316.574 TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin halka arzdan 198.000.000 TL brüt; 188.450.526 TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir. Halka arza ilişkin toplam maliyetin yaklaşık 56.232.900 TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise 1,4798 TL olacağı tahmin edilmektedir. Halka arz maliyetleri Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri arasında Pay Tebliği'nin 32'nci maddesine göre paylaşılacak olup, Şirket'in toplam halka arz maliyetinin 46.683.426 TL'sine; Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin ise 9.549.474 TL'sine katlanması beklenmektedir. Pay Tebliği'nin 32 / 2 maddesi uyarınca payların ilk defa halka arz edilmesinde, halka arzın hem sermaye artırımını hem de ortaklığın ortaklarının mevcut paylarının satışı suretiyle gerçekleştirilmesi nedeniyle, aracılık ve danışmanlık maliyetleri, Borsa tarafından alınacak ilk kotasyon ücreti ile halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve hukuki danışmanlık gideri halka arz edilen payların birbirine olan oranı gözetilerek Şirket ve Halka Arz Eden Pay
-----	---	--



Sahipleri tarafından karşılanacaktır. Bu kapsamda, halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maliyet	Karşılayan Taraf	TL Tutar
Bağımsız Denetim	Şirket	1.400.000
Danışmanlık Hizmetleri	Şirket	8.613.000
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	2.673.000
MKK Üyelik Ücreti	Şirket	172.900
Reklam, Pazarlama, Halkla İlişkiler	Şirket	14.000.000
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)	Şirket	340.000
SPK Kurul Ücreti (İhraç Değeri ve Nominal Değer Farkı Üzerinden)	Şirket	609.000
SPK Kurul Ücreti (İhraç Değeri ve Nominal Değer Farkı Üzerinden)	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	189.000
	Şirket	20.284.737
Aracılık Komisyonu	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	6.295.263
	Şirket	1.144.737
Hukuki Danışmanlık	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	355.263
	Şirket	119.053
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	36.947
Halka Arz Eden Pay Sahibiilerinin Katlanacağı Toplam Maliyet		9.549.474
Şirketin Katlanacağı Toplam Maliyet		46.683.426
Toplam Maliyet		56.232.900
Pay Başına Maliyet		1,4798

Halka arza iştirak eden yatırımcılardan, talepte bulunması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak alım taleplerine aracılık eden yetkili kuruluşların kendileri tarafından belirlenen işlem komisyon bedeli, BSMV maliyeti ve hesap açılış ücretinin yanı sıra, para ya da pay transferine ilişkin ücret talep edilebilecek ve halka arza iştirak eden / talepte bulunan yatırımcılar bu tür maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

E.2
a **Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi**

Şirket'in paylarının 2026 yılının ilk yarısında halka arz edilerek Borsa İstanbul A.Ş.'de kote edilmesi planlanmaktadır. Şirket halka arzdan maliyetler arındırılmamış haliyle 638.000.000 TL gelir elde etmeyi planlamaktadır. Halka arz maliyetleri düşüldüğünde ise elde edilmesi planlanan net gelirin 591.316.574 TL olması beklenmektedir. Şirket sermaye artışı yolu ile ihraç edilecek yeni payların halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir. İhraç edilecek yeni paylar neticesinde elde edilecek fon, ağırlıklı olarak Şirket'in faaliyetlerini büyütme, teknoloji alanındaki yeni yatırımlar (entegre devre (IC) tasarımı, uçta yapay zeka, e-mobilite ve güç elektroniği alanlarından bir veya birden fazlasına) ve AR-GE faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ile bölgesel satış pazarlama ağı ve lojistik yatırım, işletme sermayesi ve finansal borç ödemesinin finansmanı için kullanılacaktır.



		Fonun Kullanım Yeri	Net Halka Arz Gelirine Oranı (%)
		Teknolojideki Yeni Alanlarda Yatırım (Entegre Devre (IC) Tasarımı, Uçta Yapay Zeka, E - Mobilite, Güç Elektroniği Alanlarından Bir veya Birden Fazlasına) ve AR-GE Faaliyetlerinin Çeşitlendirilmesi	40
		Bölgesel Satış Pazarlama Ağı ve Lojistik Yatırımı	15
		İşletme Sermayesi	30
		Finansal Borç Ödemesi	15
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir. Halka arz, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 141.000.000 TL'den 170.000.000 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 29.000.000 TL nominal değerli 29.000.000 adet B Grubu payın sermaye artırımını ile ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nden Vural AKMAN'a ait 3.864.000 TL nominal değerli 3.864.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Mehmet Oktay HORSANALI'ya ait 2.030.000 TL nominal değerli 2.030.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Dursun GEDİKOĞLU'na ait 762.000 TL nominal değerli 762.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Berna Baran ŞEN'e ait 540.000 TL nominal değerli 540.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Tülay AKMAN'a ait 642.000 TL nominal değerli 642.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Fügen AKMAN'a ait 450.000 TL nominal değerli 450.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Gökhan Şevket AKMAN'a ait 356.000 TL nominal değerli 356.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Nilüfer Akman MERİÇ'e ait 356.000 TL nominal değerli 356.000 adet B grubu pay olmak üzere toplam 38.000.000 TL nominal değerli 38.000.000 adet B grubu payın ortak satışı yoluyla halka arzı gerçekleştirilecektir. Sermaye artışı yoluyla halka arz edilen payların nominal değeri 29.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %20,57 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %17,05'dir. Ortak satışı yoluyla halka arz edilen payların nominal değeri 9.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %6,38 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %5,29'dur. Halka arz edilecek toplam 38.000.000 TL nominal değerli payların; - 22.800.000 adedi (%60) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara, - 15.200.000 adedi (%40) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara, gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir. Şirket paylarının halka arzı Halk Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi gerçekleştirilecektir.	



		Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) iş günü olacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta ve ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. 1,00 TL nominal değerli payların satış fiyatı 22,00 TL'dir. İhraç edilecek paylar, kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar, azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) gün içerisinde teslim edilecektir. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket, sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek payların halka arzından pay satış geliri elde edecektir. Mevcut ortaklar, halka arz edilecek paylar içerisindeki kendi paylarının halka arzı sonucunda pay satış geliri elde edecektir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kurumun halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti, halka arz danışmanlığı şirketinin danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Şirket ile Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Halk Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Halk Yatırım ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Halk Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Halk Yatırım'ın Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arz amacıyla imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşma yoktur. Şirket ve finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir.



		Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Özok Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Özok Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Özok Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Özok Hukuk Bürosu'nun Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Özok Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Şirket ve halka arzda danışmanlık hizmeti sağlayan Reform Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Reform Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Reform Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin halka arz işlemi sürecinde elde edeceği başarı primi haricinde halka arzın başarısına bağlanmış ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Reform Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	Şirket'in halka arz eden pay sahipleri Vural AKMAN, Mehmet Oktay HORSANALI, Dursun GEDİKOĞLU, Berna Baran ŞEN, Tülay AKMAN, Fügen AKMAN, Gökhan Şevket AKMAN, Nilüfer Akman MERİÇ ortak satışı ile ve Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ihraççı olarak sermaye artımı yoluyla Şirket paylarını halka arz etmektedir. Şirket, 25 Haziran 2024 tarih ve 2024 / 09 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl süreyle; Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına (bedelsiz sermaye artırımları dahil olmak üzere) yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını taahhüt etmiştir. Şirket'in tüm mevcut ortakları Şirket paylarının birincil halka arzı kapsamında fiyat istikrarı işlemleri kapsamında edinilebilecek paylar ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasını müteakiben Borsa İstanbul'da alım yoluyla elde edilecek paylar hariç olmak üzere, SPKn ve SPK tebliğ ve diğer düzenlemeleri dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında izahnamenin onay tarihinden Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümü tarihine kadar, sahibi oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, hiçbir şekilde Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışındaki



		satmayacaklarını veya hiçbir şekilde üçüncü kişilere devretmeyeceklerini, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacaklarını veya borsada özel emir ile ve / veya toptan satış işlemine konu etmeyeceklerini, bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını taahhüt etmişlerdir.																																
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	<table><tr><th>Sulanma Etkisi</th><th>(TL)</th></tr><tr><td>Halka Arz Öncesi Defter Değeri*</td><td>971.238.392</td></tr><tr><td>Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye</td><td>141.000.000</td></tr><tr><td>Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri</td><td>6,89</td></tr><tr><td>Halka Arz Fiyatı</td><td>22,00</td></tr><tr><td>Sermaye Artırımı (nominal TL)</td><td>29.000.000</td></tr><tr><td>Şirkete Girecek Brüt Halka Arz Geliri</td><td>638.000.000</td></tr><tr><td>Halka Arz Masrafları**</td><td>46.683.426</td></tr><tr><td>Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri</td><td>591.316.574</td></tr><tr><td>Halka arz Sonrası Defter Değeri</td><td>1.562.554.966</td></tr><tr><td>Halka Arz Sonrası Pay Sayısı</td><td>170.000.000</td></tr><tr><td>Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri</td><td>9,19</td></tr><tr><td>Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (TL)</td><td>2,30</td></tr><tr><td>Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (%)</td><td>33,4%</td></tr><tr><td>Yeni Ortaklar İçin (negatif) Sulanma Etkisi (TL)</td><td>-12,81</td></tr><tr><td>Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)</td><td>-%58,2</td></tr></table> *30.09.2025 sonu itibarıyla toplam özkaynak değeri ** Sadece Şirket'in katlanacağı masraflardır.	Sulanma Etkisi	(TL)	Halka Arz Öncesi Defter Değeri*	971.238.392	Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye	141.000.000	Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	6,89	Halka Arz Fiyatı	22,00	Sermaye Artırımı (nominal TL)	29.000.000	Şirkete Girecek Brüt Halka Arz Geliri	638.000.000	Halka Arz Masrafları**	46.683.426	Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri	591.316.574	Halka arz Sonrası Defter Değeri	1.562.554.966	Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	170.000.000	Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	9,19	Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (TL)	2,30	Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (%)	33,4%	Yeni Ortaklar İçin (negatif) Sulanma Etkisi (TL)	-12,81	Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-%58,2
Sulanma Etkisi	(TL)																																	
Halka Arz Öncesi Defter Değeri*	971.238.392																																	
Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye	141.000.000																																	
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	6,89																																	
Halka Arz Fiyatı	22,00																																	
Sermaye Artırımı (nominal TL)	29.000.000																																	
Şirkete Girecek Brüt Halka Arz Geliri	638.000.000																																	
Halka Arz Masrafları**	46.683.426																																	
Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri	591.316.574																																	
Halka arz Sonrası Defter Değeri	1.562.554.966																																	
Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	170.000.000																																	
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	9,19																																	
Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (TL)	2,30																																	
Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (%)	33,4%																																	
Yeni Ortaklar İçin (negatif) Sulanma Etkisi (TL)	-12,81																																	
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-%58,2																																	
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar bu amaçla hesap açmak, hak edilen payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.																																

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 30.09.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihli finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan bağımsız denetim kuruluşu ve sorumlu denetçi hakkındaki bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

Unvanı	:	Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Sorumlu Denetçi	:	Mehmet Nadi Abbasoğlu
Üyesi Olduğu Meslek	:	Praxity Aisbl, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler

electronics
emipa elektronik san. ve tic. a.ş.



Kuruluşları		Odası
Adresi	:	Kısıklı Mahallesi Alemdağ Caddesi Masaldan İş Merkezi F Blok Kat:2 Üsküdar - İSTANBUL

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren ve özel bağımsız denetimden geçen finansal durum tablolarına ve yine aynı dönemlere ait kar/zarar tablolarına aşağıda yer verilmiştir.

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOLARI				
(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	1.522.743.352	1.802.639.047	1.445.968.201	1.342.402.644
Nakit ve Nakit Benzerleri	95.130.696	432.396.667	205.906.188	120.009.034
Ticari Alacaklar	961.327.488	935.007.449	805.880.623	856.782.428
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	961.327.488	935.007.449	805.880.623	856.782.428
Diğer Alacaklar	1.078.790	913.107	1.168.739	165.005
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.078.790	913.107	1.168.739	165.005
Stoklar	452.467.734	424.335.351	423.111.126	344.883.713
Pesin Ödenmiş Giderler	11.565.036	8.644.698	9.594.652	18.288.682
- İlişkili Taraflara Pesin Ödenmiş Giderler	-	-	-	3.074.251
- İlişkili Olmayan Taraflara Pesin Ödenmiş Giderler	11.565.036	8.644.698	9.594.652	15.214.431
Diğer Dönen Varlıklar	1.173.608	1.341.775	306.873	2.273.782
Duran Varlıklar	22.869.936	16.067.195	31.595.840	85.528.993
Finansal Yatırımlar	-	-	-	6.686.474
Maddi Duran Varlıklar	5.639.414	4.589.795	7.509.838	42.865.250
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	726.682	822.343	600.372	664.559
Kullanım Hakkı Varlıkları	14.336.668	6.450.845	16.967.906	30.203.506
Ertelenmiş Vergi Varlığı	2.167.172	4.204.212	6.517.724	5.109.204
TOPLAM VARLIKLAR	1.545.613.288	1.818.706.242	1.477.564.041	1.427.931.637
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	678.430.439	804.685.439	466.972.500	429.441.103
Kısa Vadeli Borçlanmalar	65.231.486	143.528.082	51.285.362	148.823.542
- Banka Kredileri	57.736.892	139.571.847	35.344.468	131.790.509
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	338.399	334.432	315.040	260.241
- Kiralama Yükümlülüğü	7.156.195	3.621.803	15.625.854	16.772.792
Ticari Borçlar	538.479.822	535.925.053	360.474.691	239.444.406
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	538.479.822	535.925.053	360.474.691	239.444.406
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12.180.566	6.149.839	6.641.705	7.826.664
Diğer Borçlar	999.492	258.024	456.795	831.514
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	999.492	258.024	456.795	831.514
Ertelenmiş Gelirler	12.432.639	37.014.915	10.462.185	6.561.769
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	41.359.151	53.758.099	13.082.557	19.698.251
Kısa Vadeli Karşılıklar	7.133.997	5.290.178	6.647.445	6.205.752
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	7.133.997	5.290.178	6.647.445	6.205.752
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	613.286	22.761.249	17.921.760	49.205
Uzun Vadeli Yükümlülükler	17.195.623	4.812.922	3.338.069	27.252.142
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5.402.086	-	576.317	21.469.709
- Banka Kredileri	-	-	-	9.000.214
- Kiralama Yükümlülüğü	5.402.086	-	576.317	1.469.495
Uzun Vadeli Karşılıklar	11.793.537	4.812.922	2.761.752	5.782.433
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	11.793.537	4.812.922	2.761.752	5.782.433
ÖZKAYNAKLAR	849.987.226	1.009.207.881	1.007.253.472	972.238.392



Ödenmiş Sermaye	235.000	141.000.000	141.000.000	141.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	6.610.653	159.462.771	159.462.771	159.462.771
Ortak Kontrole Tabi İşletmelerin Birleşme Etkisi	(10.190.018)	-	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak	(3.839.360)	(4.644.832)	(4.870.387)	(6.300.216)
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(3.839.360)	(4.644.832)	(4.870.387)	(6.300.216)
- Aktüeriyal kazanç/(kayıp)	(3.839.360)	(4.644.832)	(4.870.387)	(6.300.216)
Kardan Avrılan Kısıtlanmış Yedekler	78.635.624	91.891.916	125.030.394	131.064.429
Geçmiş Yıllar Karları	551.595.495	328.877.175	501.969.364	515.438.673
Net Dönem Karı	226.939.832	292.620.851	84.661.330	30.572.735
TOPLAM KAYNAKLAR	1.545.613.288	1.818.706.242	1.477.564.041	1.427.931.637

(*) 31.12.2022 tarihli finansal durum tablosu konsolide olarak hazırlanmıştır.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

Türk Lirası'nın ("TL") 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KAR/ZARAR TABLOLARI					
KAR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2023	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.09.2024	01.01.- 30.09.2025
Hasılat	4.230.352.399	4.880.903.534	3.378.377.993	2.480.636.478	2.475.589.921
Satışların Maliyeti (-)	(3.410.776.405)	(3.884.510.614)	(2.690.078.562)	(1.952.417.099)	(1.948.520.180)
Brüt Karı	819.575.994	996.392.920	688.299.431	528.219.379	527.069.741
Genel Yönetim Giderleri (-)	(33.799.657)	(33.568.762)	(35.963.468)	(25.872.095)	(51.485.875)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(196.870.473)	(255.261.575)	(260.803.048)	(172.488.132)	(218.961.630)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(2.709.298)	(48.812)	-	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	334.530.223	563.985.232	189.633.665	154.415.081	185.742.296
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(197.031.660)	(327.699.753)	(84.753.218)	(65.279.834)	(109.136.200)
Esas Faaliyet Karı	723.695.129	943.799.250	496.413.362	418.994.399	333.228.332
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	3.919.195	15.356.583	41.071.385	30.236.744	11.444.280
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	-	-	-	(517.969)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	727.614.324	959.155.833	537.484.747	449.231.143	344.154.643
Finansman Gideri (-)	(11.840.425)	(34.367.371)	(25.811.658)	(20.652.714)	(27.931.450)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/ (Kayıpları)	(345.666.078)	(443.854.326)	(357.547.777)	(289.565.328)	(208.242.808)
Vergi Öncesi Karı	370.107.821	480.934.136	154.125.312	139.013.101	107.980.385
Vergi Gideri	(143.167.989)	(188.313.285)	(69.463.982)	(58.408.133)	(77.407.650)
- Dönem Vergi Gideri	(156.951.051)	(190.933.759)	(72.994.596)	(62.671.758)	(76.843.934)
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	13.783.062	2.620.474	3.530.614	4.263.625	(563.716)
Dönem Net Karı	226.939.832	292.620.851	84.661.330	80.604.968	30.572.735

(*) 31.12.2022 tarihli kar/zarar tablosu konsolide olarak hazırlanmıştır.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

Türk Lirası'nın ("TL") 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce Şirket'in finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilen paylara yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin işbu izahnamenin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu izahnamenin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de halka arz edilen paylara yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, halka arz edilen payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.



Yatırımcılar, bu izahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, halka arz edilen paylara yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket'in faaliyetleri uzun yıllardır distribütörlüğünü yürütmekte olduğu şirketler ile distribütörlük ilişkisinin devamlılığına bağlıdır. Şirket'in mevcut distribütörlük sözleşmeleri uzun süreli olmayıp, yenileme esası ile yıllardır karşılıklı çalışma alışkanlıkları ve güvene dayalı olarak sürmektedir. Şirket, söz konusu distribütörlük ilişkilerinin sonlanmayacağını garanti edemez. Şirket'in mevcut distribütörlük ilişkilerinin sona ermesi Şirket'in hasılatlarında önemli düşümlere neden olabilir, Şirket'in faaliyetlerinden elde edeceği gelirleri kaybetmesine ve dolayısıyla finansal durumunun önemli ölçüde olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Şirket, temel olarak yurt dışından tedarik edilen ürünlerin temin ve satışını yapmaktadır. Şirket'in ana faaliyet konusunu oluşturan bu ürünlere ilişkin distribütörlük faaliyetlerinin sürdürülmesi ve gelir elde edilmesi Şirket'in tedarikçiler ile ilişkilerinin sürdürülebilir güven ilişkisinin devam etmesine bağlıdır.

Distribütörlük sözleşmeleri temel olarak, Distribütör olarak görevlendirilmiş olan şirketin ürünlerin satış ve pazarlamasını, kendisine münhasıran veya münhasır olmayan yetkiye dayanarak belirlenmiş olan bölgede pazarlama yeteneğinin devamlılığını gerektirmektedir. Bu ise, Şirket'in tedarikçi ilişkilerini yürütmeye başarısı yanında, tedarikçilerin ürünlerinin pazarlamasını ve satışını belirli hacimlerde gerçekleştirme kabiliyetine, dolayısıyla müşteri eğilimlerine bağlıdır.

Şirket'in distribütörlük sözleşmelerinin kısa süreli sözleşmelere dayanması, büyük ölçüde yabancı hukuka tabi sözleşmeler akdedilmiş olması, tedarikçilerin gerek temin ve gerek ise fiyatlama konusundaki etki güçlerinin yüksek olması Şirket'in pazarlama ve satış süreçleri üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir. Tedarikçiler, piyasa koşulları gereği tercih etmeseler de, kendi tek taraflı kararları ile uluslararası veya yerel Distribütörlere, Şirket ile rekabet gücü sağlayacak şekilde ürün tedarik edebilir; bu durum Şirket'in pazarlama faaliyetlerinden elde etmeyi ümit ettiği getiriye elde edememesi sonucunu doğurabilir.

Şirket mevcut distribütörlük sözleşmelerinin kısa süreli olması nedeniyle, bölgede portföy tazminatı da dahil, müşteri kazanımı için yapmış olduğu pazarlama giderlerinin tamamının tedarikçiler tarafından ödenmesini sağlayamayabilir. Şirket, yeni tedarikçiler ile çalışma imkanına kavuşsa da, müşterileri eski tedarikçiler ile çalışmayı tercih edebilir. Şirket'in kontrolü dışında olan nedenlerle müşteriler ilgili ürün siparişlerini tamamen veya kısmen iptal ettikleri takdirde, Şirket tedarikçi tarafından öngörülen indirimlerden yararlanamayabilir. Sonuç olarak, Şirket'in iş ve faaliyetlerindeki finansal başarısı, büyük ölçüde tedarikçileri ile süren distribütörlük ilişkilerinin sürekliliği ve başarısına bağlıdır. Bu süreklilik ve başarının sürdürülememesi, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket distribütörlüğünü yürütmekte olduğu şirketlerin çoğunluğu ile münhasır olmayan distribütörlük sözleşmeleri akdetmiştir. Tedarikçi firmalar distribütörlük sözleşmelerinin çoğunluğunda sözleşmeye konu ürünlerin satış konusu belirli bölgelerde Şirket'e satış hakkı tanısa da, bu bölgelerde üçüncü kişilere satış hakkı verme hakkını ve ürünleri bizzat kendisinin satma hakkını saklı tutmaktadır. Tedarikçi firmalar tarafından Şirket'in satışa yetkili olduğu bölgelerde üçüncü kişilere de yetki verilmesi veya tedarikçi firmanın bu bölgelerde Şirket'in potansiyel müşterilerine doğrudan kendisinin satış yapması halinde Şirket'in hasılatında düşüşler yaşanabilir. Bu durum Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in içinde bulunduğu sektörün iş modeli gereği, Şirket'in proje, iş ve müşteri bazında gerçekleşen işlemler bakımından bir takım güvenceleri bulunmaktadır. Kısaca, iş modeli gereği Şirket, herhangi bir müşterisine gerçekleştireceği satış üzerine, tedarikçiden sipariş aşamasında, ilgili



ürünlerin hangi müşteri için, hangi ürünlerle ilgili olarak talep edildiğini ve yaklaşık hacmin ne olduğunu bildirir ve bunun üzerine tedarikçi tarafından Şirket'in söz konusu ürün siparişine ilişkin olarak özel bir kayıt tahsis edilir. Bu kapsamda Şirket ilgili kayıt numarası altında temin edilen ürünlerin, kayıta gösterilen müşterilere satış ve teslimini gerçekleştirmek ile yükümlü olmaktadır. Şirket tarafından, kayıta belirtilen müşteri dışında üçüncü kişilere ilgili ürünün teslimi halinde ise, Şirket komisyon ve indirimli alım haklarını kullanamaz. Bu durum Şirket'i ilgili müşteriye üçüncü kişiler tarafından aynı ürünün daha iyi fiyatlarla satılmasına karşı korumaktadır. Diğer yandan, müşteri ve ürün bilgileri tedarikçi ile paylaşılmış olduğu için, gelecekte müşteri bilgileri tedarikçi tarafından doğrudan kullanıma hazır hale gelmektedir.

Şirket, belirli müşteriler ile kurulan tedarik ilişkileri sonrasında, kayıt altına alınmış ürün veya ürünler bakımından diğer Distribütörlere karşı tedarikçi nezdinde korunmakta olsa da, bu durum tamamen tedarikçinin sektörel iş modeline sadakatine bağlıdır. Tedarikçi tarafından sektörel iş modeline uygun olarak ilgili ürün ve ürünler için üçüncü kişilere satış yapılması veya aynı ürünün Şirket'in sağladığı fiyat veya diğer koşullardan daha avantajlı sunulması halinde, Şirket müşterilerinin bu üçüncü kişilerden alım yapmasına engel olamayabilir.

Tedarikçiler ile tesis edilmiş olan kayıt ilişkisi ve ilgili ürünün kayıt altına alınmış müşteriye satışından elde edilen komisyonun Şirket ile distribütörlük ilişkisi sona erse bile asgari 5 yıl süresince Şirket'e ödenmesine ilişkin düzenlemelere tedarikçi tarafından uyulmaması halinde, Şirket tedarikçi ile hukuki uyumsuzluklara taraf olabilir. Bu halde, ilgili komisyon tutarlarını davalar yoluyla alması mümkün olabilse dahi, uzun zaman alacak bu tür hukuki ihtilaflardan Şirket beklediği ve istediği faydayı sağlayamayabilir.

Tüm bunların sonucunda, Şirket ilgili müşteri ve ilgili ürün veya projelerden beklenen gelirleri hiç veya beklenen karlılık oranları ile elde edemeyebilir; bu durum Şirket'in karlılığını ve gelirlerini, finansal durumunu olumsuz olarak etkileyebilir.

Şirket'in distribütörlüğünü yapmış olduğu tedarikçiler tarafından üretilen veya pazarlanan ürünlere ilişkin satışların Şirket hasılatının önemli bir bölümüne tekabül edebilir , bu durum yoğunlaşma riskini beraberinde getirmektedir. Bu tedarikçilerle olan iş ilişkilerinin devam ettirilememesi Şirket satışlarında önemli surette düşüşe neden olabilir, bu durum Şirket'in finansal sonuçlarında olumsuz etki yaratabilir.

Şirket, elliden fazla tedarikçi ile distribütörlük sözleşmeleri imzalamıştır. Bununla birlikte, Şirket'in özellikle son yıllarda faaliyet alanlarının yoğunlaştığı sektörler nedeniyle, Şirket'in toplam satışlarında belli sayıda tedarikçisinin payı önemli yer tutabilir. Şirket'in distribütörlük sözleşmelerinin, satışlarda önemli payı olan birden fazla Distribütör tarafından kısa bir dönem içerisinde feshedilmesi, Şirket'in operasyon ve faaliyetlerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket'in tedarikçileri ile süregelen ilişkileri uzun yıllara dayanmakta olsa da, Şirket bu tedarik ilişkilerinin aynen devam etmesini garanti edemez. Nitekim, bu tedarikçilerden bir tanesi ile distribütörlük ilişkisinin 31.12.2025 tarihi itibarıyla sona erdirilmesine karar verilmiştir. Şirket'in, mevcut distribütörlük ilişkilerin sona ermesi halinde yeni tedarikçiler ile aynı veya benzer ilişkiler kurabilme kabiliyeti bulunmaktadır. Bununla birlikte, yeni kurulan distribütörlük ilişkilerinde güvenin tesisi karşılıklı öğrenme, deneme süreçlerinin başarılı bir şekilde yönetilmesine bağlıdır.

Şirket'in mevcut tedarikçileri ile distribütörlük ilişkileri sona erdiği takdirde, Şirket, satış hasılatlarının önemli bir bölümünü yitirebilir. Şirket, benzer ürünleri müşterilerine başka tedarikçilerden temin edebilecek olsa da, müşteriler mevcut tedarikçi ürünlerinin teminini talep edebilir veya yeni tedarikçi ürünlerini satın almayabilir. Şirket'in mevcut tedarikçilerinin kaybedilmesi halinde, Şirket'in finansal durumu kısa ve orta vadede önemli derecede olumsuz etkilenebilir. Şirket, distribütörlük ilişkisi sona ermiş olan tedarikçileri nedeni ile mevcut portföyde yer alan müşteriler ile yapılmış olan sözleşmeler çerçevesinde satış gerçekleştirilmiş ve fakat teslimi gerçekleştirilmeyen



ürünler ile ilgili olarak müşterilerine zamanında teslimat zorlukları ile karşılaşabilir; geç veya hiç teslim edilemeyen ürünler ile ilgili müşterileri ile ve diğer yandan, Şirket'in menfaat ve çıkarlarının korunması amacıyla tedarikçileri ile hukuki uyuşmazlıklara taraf olabilir; söz konusu uyuşmazlıklar müşteri memnuniyetsizliğine neden olabilir veya tedarikçilerle yaşanan hukuki uyuşmazlıklar Şirket'in lehine sonuçlanmayabilir. Tüm bunlar Şirket'in tazminat yükümlülüklerine neden olabilir. Bu durum Şirket'in karlılığının azalmasına ve dolayısıyla finansal getirilerin olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Şirket tarafından pazarlaması ve satışı yapılmakta olan ürün ve hizmetlere olan talep büyük ölçüde satıldıkları endüstrideki talep çeşitliliği ve talep artışına bağlıdır. Bu endüstrilerde meydana gelebilecek pazar küçülmesi veya bu endüstrilerdeki belirli ürünlere olan talepteki azalma, Şirket'in operasyon sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

30.09.2025 döneminde Şirket satışlarının; (i) %63,88 oranındaki kısmı yarı iletken grubundaki ürünlerin, (30.09.2024 %60,46) (ii) %21,34 oranındaki kısmı elektromekanik bileşen grubundaki ürünlerin, (30.09.2024 %22,04) (iii) %7,58 oranındaki kısmı güç kaynakları grubundaki ürünlerin (30.09.2024 %7,35) ve (iv) %7,20 oranındaki kısmı diğer elektronik malzemelerin (30.09.2024 %10,15) satışından oluşmaktadır.

2024 yılında Şirket satışlarının; (i) %64,50 oranındaki kısmı yarı iletken grubundaki ürünlerin, (2023 yılında %68,5; 2022 yılında %63) (ii) %21,26 oranındaki kısmı elektromekanik bileşen grubundaki ürünlerin, (2023 yılında %18,50; 2022 yılında %17,10) (iii) %7,85 oranındaki kısmı güç kaynakları grubundaki ürünlerin (2023 yılında %6,30; 2022 yılında %10,40) ve (iv) %6,39 oranındaki kısmı diğer elektronik malzemelerin (2023 yılında 6,70; 2022 yılında %9,50) satışından oluşmaktadır.

Şirket'in satışları, Şirket tarafından distribütörlüğü yapılan ürünlerin müşteriler tarafından talep edilmesine bağlıdır. Şirket'in müşterileri, Şirket'ten temin ettikleri ürünleri kullanarak nihai tüketiciye satılacak mamul üretmektedir ve buna bağlı olarak nihai tüketicilerin istek ve taleplerine bağlı olarak bazı mamullerinin üretimini kısmen ve bazı durumlarda tamamen durdurabilir. Bunun yanında, özellikle uzay, havacılık ve savunma sanayi alanında planlamalar uzun yıllara dayalı, uzun süreli projelerin geliştirilmesi ve tedarikini öngörmekte; nihai kullanıcıların ekonomik koşullardaki değişimlerde, tedarik ihtiyaçları büyük ölçüde değişmemektedir.

Şirket, yürüttüğü pazarlama faaliyetleri ile müşteri eğilimlerinin sürekliliğini sağlamak için gerekli özen ve çabayı gösterse de, makroekonomik gelişmeler, ülkenin ekonomik şart ve koşullarındaki değişiklikler, sektörel nedenler ve her halde müşterilerin yatırım ve üretim planlamaları Şirket'in potansiyel satışlarını doğrudan etkileyebilir.

Herhangi bir nedene bağlı olarak Şirket'in müşterileri tarafından belirli ürünlerin kullanımından vazgeçilmesi, alternatif ürünlere yönelinmesi, üretimin azaltılması veya sonlandırılması, tedarikçiler tarafından sağlanan ürünlerin teknolojik gelişim hızlarının yavaş kalması, ürünlere olan talebin azalması, belirtilen ürün gruplarının satışının yapıldığı müşterilerin faaliyet gösterdikleri sektörlerde talebe bağlı daralmalar yaşanması, müşterilerin faaliyet alanlarında meydana gelebilecek değişiklikler Şirket'in iş ve faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir; satışlarının düşmesine veya ürün grupları arasındaki dağılımın hızlı bir şekilde değişerek, Şirket'in karlılığının olumsuz etkilenmesine neden olabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerinden ve satışlarından elde ettiği gelirlerin düşmesine ve Şirket'in finansal olarak olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Şirket'in müşterileri tarafından geleceğe ilişkin olarak açıklanmış yatırım planlarının iptal edilmesi, ertelenmesi veya planlanan zamanlarda faaliyete geçirilmemesi Şirket'in gelir ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in satışları, farklı alanlarda teknolojik gelişmelerin uygulanmasına ve bu alanlara yatırım yapılmasına bağlı olup, örneğin mobilite alanındaki ürünlerin satış telekomünikasyon alt yapısında 5G teknolojisine yatırımların öngörülebilir gelecekte tamamlanmasını gerektirmektedir. Gerek söz konusu yatırımların tamamlanması ve gerekse söz

emga elektronik san. ve tic. a.ş.



konusu alt yapıların Şirket'in müşterilerine sunulması Şirket'in kontrolü dışında olup, Şirket kendisi tarafından kontrol edilemeyecek nitelikteki bu tür durumlar nedeniyle planlanan büyüme, hasılat ve karlılık artışlarını gerçekleştiremeyebilir.

Şirket faaliyetleri, performansı ve rekabet gücü yönetiminde söz sahibi kişilerin ve uzman personelin bilgi birikimi ve tecrübesiyle yüksek nitelikli personel çekme ve elde tutma konusundaki başarısına bağlıdır. Şirket'in yüksek nitelikli personel çekme veya elde tutma konusunda başarısız olması, Şirket'in faaliyetlerini, operasyonlarını ve satışlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket bünyesinde 30.09.2025 tarihi itibarıyla 47'si mühendis olmak üzere 92 çalışan bulunmaktadır. Şirket'in çalışanları ağırlıklı olarak konularında uzman mühendislerden oluşmaktadır. Pazarlama, satış, dijital pazarlama, lojistik, mali işler birimlerinin yanı sıra teknoloji – AR-GE birimleri de bulunmaktadır.

Şirket'in faaliyetleri üst yönetim ve bunlara bağlı birimler tarafından gerçekleştirilmektedir. Üst yönetim ve bağlı yöneticiler bir yandan Şirket politikalarını, müşterilerin bulunmasını veya mevcut müşteriler ile olan ilişkilerin sürdürülmesini sağlarken, diğer yandan teknolojik ve sektörel gelişmeleri yakından izlemekte ve tedarikçi ilişkilerini yönetmektedir. Şirket yönetiminde süreklilik için nitelikli ve başarılı adayların istihdam edilmesi Şirket için kritik öneme sahiptir.

Şirket'in faaliyetleri mevcut uzman personelinin Şirket ile çalışmayı tercih etmeye devam etmesi konusundaki başarısıyla doğrudan bağlantılıdır. Şirket'in mevcut yetişmiş insan gücünü, deneyimli yöneticilerini Şirket ile çalışmak konusunda ikna edememesi, toplu işten ayrılmalarla karşılaşması Şirket'in operasyon ve faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir. Şirket'in pazarlama ve satış faaliyetleri, Şirket çalışanlarının müşteriler ile kurdukları ilişkiler yanında, çalışanların yeni teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek müşteri ihtiyaçlarını doğru tahmin etmesi ve yönlendirmesine de önemli ölçüde bağlıdır.

Şirket yeni ve nitelikli iş gücü istihdamını sağlasa dahi kilit üst düzey kadrosunun herhangi bir sebeple işten ayrılması halinde hem müşteri yönetimi hem tedarikçi yönetimi konularında yeni atanacak yöneticiler gerekli bilgi ve tecrübeye ulaşana kadar geçecek süre içerisinde operasyon ve faaliyetleri olumsuz olarak etkilenebilir. Şirket, bu tür durumlarla karşılaşmamak için kilit personel ve üst düzey yöneticiler için çeşitli teşvik edici yöntemler geliştirse dahi, bu yöntemler her zaman istenilen sonucu vermeyebilir.

Sonuç olarak Şirket nitelikli çalışanları istihdam etmekte olup çalışmakta olan personelin Şirket ile çalışmaya devam etmeye ikna etmekte başarılı olamayabilir. Bu durum Şirket'in müşterileri ve tedarikçileri ile olan ve yoğunlukla çalışan nitelikli personele bağlı bulunan ilişkilerini, Şirket'in pazarlama ve satış faaliyetlerini, tedarik süreçlerinin yönetimini olumsuz olarak etkileyebilir.

Yarı iletken endüstrisi ürün döngüsünün çok hızlı değiştiği bir sektördür. Şirket müşterilerinin taleplerini her zaman doğru tahmin edemeyebilir; bu durum Şirket'in operasyonel sonuçlarını ve distribütörlüğünü yapmakta olduğu firmalara karşı taahhütlerini ve dolayısıyla operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket satışlarının; 30.09.2025 döneminde %63,88'ini, 31.12.2024 döneminde %64,50'si, 2023 yılında %68,50'si ve 2022 yılında %63,00'ü yarı iletken sektöründeki ürün satışlarından oluşmaktadır. Yarı iletkenler; verilerin işlenmesi, depolanması ve taşınması için gerekli temeli sağlayan elektronik sistemlerin özelleşmiş parçalarıdır. Günümüzde piyasadaki yarı iletkenlerin çoğunluğu, "çip" olarak bilinen tümdevrelerdir.

Yarı iletken ürünler, özellikle global teknolojik gelişmelere bağlı olarak hızla yenilenmekte ve performansları sürekli bir şekilde artmaktadır. Teknolojik gelişim hızı, Şirket'in tedarikçileri tarafından üretimi planlanan ürünlerini yakından takip etmesini zorunlu kılmının yanında söz konusu ürünleri müşterilerin kendi ürünlerine uygulama yeteneği ve hızına da Şirket'i bağımlı kılmaktadır.



Müşterilerin yeni ürünleri kendi ürünlerine uygulamakta gecikmesi, beklenen sonuçları hiç ya da beklendiği şekilde elde edememesi, yeni teknolojilere adapte olamaması gibi çoğunlukla Şirket'in kontrolünde olmayan nedenlerle Şirket planlanan satışları gerçekleştiremeyebilir. Yeni ürünlerin kalitesi, performansı, güvenilirliği, müşterilerin bu ürünleri kendi ürünlerine uygulamakta karşılaşılabileceği zorluklar ve adaptasyon kolaylığı / zorluğu gibi birçok faktör Şirket'in satışlarını olumsuz olarak etkileyebilir.

Müşterilerin bu eğilimleri zaman içerisinde değişebilir ve Şirket'in müşterileri hızla değişen yeni teknolojilere yönelebilir. Yarı iletkenler, elektronik cihazların temel bileşenlerini oluşturan malzemeler olması nedeniyle kullanım alanı olan otomotiv sanayi, tüketici elektroniği, telekomünikasyon, sağlık ve endüstriyel elektronik sektörlerindeki gelişmelere ve yatırımlara bağlıdır. Dolayısıyla, bu sektörlerin büyümesinden veya küçülmesinden de doğrudan etkilenmektedir.

Şirket Türkiye'de üretim yapan otomotiv sektörü üreticilerine satış yapmaktadır. Ürünlerinin söz konusu üreticiler tarafından tercih edilmesi ve kullanılması Şirket'in satışlarını olumlu etkilese de, ilgili üreticilerin üretim sayılarını düşürmeleri, faaliyetlerine ara vermeleri ve daha birçok nedene bağlı olarak Şirket'in ürünlerini satın almaktan vazgeçmeleri Şirket'in satışlarının düşmesine ve gelirlerinin azalmasına neden olabilir.

Tüm bu durumlar, Şirket'in geleceğe dönük uzun vadeli satış stratejileri ve gelir hedefleri oluşturmasını zorlaştırabilir. Şirket bu tür stratejiler geliştirse de başarılı olamayabilir ve beklenen satış hedeflerini tutturamayabilir. Bu durum Şirket'in finansal ve operasyonel karlılığını olumsuz olarak etkileyebilir.

Ekonomik koşullar, ürün ve hizmet tedarik edilen müşterilerin finansal durumunu veya finansal stratejilerini etkilerse, Şirket'in satış ve satıştan beklenen gelirleri azalabilir, satış sonuçları olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in satışları müşterilerinin yeni ürünler geliştirmesi, mevcut ve piyasaya sunulmuş olan ürünlerinde geliştirmeler yapması, tedarikçiler tarafından üretilen ürünleri kendi ürünlerine adapte etmesine bağlıdır. Şirket'in büyümesi, kısmen, müşterilerin ürünlerine olan son kullanıcı talebine bağlıdır. En büyük nihai pazarlar otomotiv, tüketici elektroniği (beyaz eşya ve küçük ev aletleri), endüstriyel elektronik olarak belirlenebilirken, söz konusu pazarlarda yatırımların azalması veya iflasların artması da dahil olmak üzere Şirket'in müşterilerini veya onların müşterilerini olumsuz etkileyen herhangi bir genel ekonomik durgunluk, müşterilerin ürünlerine olan son kullanıcı talebini olumsuz etkileyebilir ve bu da Şirket'in ürünlerine olan talebin olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

Müşteriler tarafından değişen ekonomik koşullara bağlı olarak arza hazır üretimin ekonomik nedenlerle azaltılması, tüketici alışkanlıklarındaki değişikliklere bağlı olarak üretim çeşitliliği gibi Şirket'in kontrolü dışında gerçekleşen gelişmeler Şirket'in satışlarını olumsuz olarak etkileyebilir.

Şirket'in özellikle uzay, havacılık ve savunma sanayine ilişkin satışları bakımından, karar verici otoriteler, tüketici alışkanlıklarından bağımsız kararlar oluşturabilir. Bu durum Şirket'in satışlarının karar vericilerin tercihlerine bağlı dalgalanmalara maruz kalmasına neden olabilir.

Tüm bu ekonomik koşullardaki değişiklikler Şirket'in gelirlerini olumsuz olarak etkileyebilir ve Şirket'in mali sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Şirket brüt hasılatının 30.09.2025 döneminde %67,2'si, 30.09.2024 döneminde %54,9'u, 31.12.2024 döneminde %58,4'ü, 31.12.2023'de %61,9'u, ve 31.12.2022'de %49,7'si savunma sektörüne yapılan satışlardan oluşmaktadır. Şirket'in satışlarının önemli bir bölümü uzay, havacılık ve savunma endüstrisinin ihtiyaçlarının karşılanmasına yöneliktir. Şirket, Türkiye'nin ve ilgili bakanlıkların stratejik planlamalarındaki değişikliklerden etkilenebilir. İlgili endüstride öngördüğü veya planladığı satışları gerçekleştiremeyebilir veya öngördüğünden daha ağır satışları gerçekleştirebilir.



koşullarla sözleşmeler imzalamak zorunda kalabilir. Bu durum Şirket'in dönemsel gelirlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in, uzay, havacılık ve savunma sektöründe elde ettiği gelirler, büyük ölçüde Türkiye ve ilişkili kuruluşlar (savunma kamu ve özel sektörü kuruluşları ve savunma ve ilişkili faaliyetlerde bulunan devlet kuruluşları) tarafından yürütülen projelere ve programlara bağlıdır.

Her ne kadar Şirket'in satış ve pazarlama faaliyetleri, bu kuruluşlardan alınan siparişlerle sınırlı olmasa da, anılan sektörlerin ve bu sektörlerle yapılan yatırımların büyüklüğü, Şirket'in gelişim ve büyüme faaliyetlerinin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Şirket'in bu müşterilerle yaşayabileceği anlaşmazlık gibi olumsuz gelişmeler, havacılık ve savunma sektöründe önemli bir ciro azalmasına neden olabilir.

Müşterilerin daha kaliteli ve/veya daha ucuz maliyetli ürünler sunan mevcut veya yeni rakipler aracılığıyla gereksinimlerini karşılayabilmesi durumunda, Şirket işlerinin önemli bir bölümünü kaybedebilir.

Şirket uzay, havacılık ve savunma sanayi sektöründe faaliyet göstermekte olan özel şirketler ile de uzun yıllardır çalışmaktadır. Söz konusu özel sektör şirketleri, sadece Türkiye Cumhuriyeti'ne ürün tedarik etmemekte, gerekli izinlerin alınmış olması kaydıyla, ihracat da gerçekleştirmektedir. Bu durum, söz konusu özel sektör şirketlerinin müşteri sürekliliğine imkan vermek ile birlikte, özellikle havacılık ve savunma sanayinde, ihracat izinlerinin alınması ve belirli ülkelere ihracat gerçekleştirilebilmesi, söz konusu müşterilerin gerekli izin ve lisansları almasına ve idame ettirmesine bağlıdır.

Şirket'in müşterilerinin çeşitli nedenlerle mevcut projelerine devam etmemesi, politik kararlar neticesinde ilgili projelerin geçici olarak durdurulması, ertelenmesi veya tamamen iptal edilmesi, bakanlıkların stratejik planlamalarında değişiklik yapılması, ihracat izin ve lisanslarının kaldırılması gibi nedenlerle Şirket'in satışları, karlılığı ve dolayısıyla mali durumu önemli ölçüde olumsuz olarak etkilenebilir.

Şirket'in pazarlama ve satışını yaptığı ürünlere ilişkin olarak garanti talepleri, ayıplı ürünler ve ürün geri çağırımları nedeniyle Şirket ilave yükümlülükler ile karşılaşabilir. Tüm bu hususlar Şirket'in müşterileri karşısında itibar kaybetmesine ve önemli yükümlülüklerle karşılaşmasına neden olabilir.

Şirket, müşterilerine satılan ürünlere ilişkin kimi zaman ithalatçı olması nedeniyle kimi zaman ise yapılmış olan satış sözleşmelerinin hükümleri nedeniyle garanti yükümlülükleri üstlenmektedir. Şirket'in satışını gerçekleştirmiş olduğu ürünler, üretimden kaynaklanan hatalar nedeniyle müşterilerin garanti ve iade taleplerine neden olabilir.

Şirket, söz konusu ürünlerin hatalı üretilmiş olup olmadığından bağımsız olarak, özel tekeffülleri (ürünün özelliklerine ilişkin olarak müşterilerine vermiş olduğu özel nitelikli taahhütler) nedeniyle de bu tür taleplerle karşılaşabilir.

Bu taleplerin hepsi Şirket'in distribütörlüğünü yaptığı tedarikçiler tarafından karşılanmayabilir veya kabul edilmeyebilir. Şirket, bu tür durumlarda müşterilerine geleceğe dönük olarak bazı avantajlar sağlamak suretiyle müşteri memnuniyetini sağlayacak çözüm yolları önerse de, bu çözümler müşteriler tarafından kabul edilmeyebilir.

Özellikle Şirket tarafından satışı gerçekleştirilmiş olan ürünlerin, müşteriler tarafından nihai kullanıcılara satış ve temini sonrasında ortaya çıkan ayıplar nedeniyle, müşterilerin ilgili ürünü geri çağırması veya ilgili ürünlerde değişim yapmak zorunda kalması halinde, Şirket yüksek tazminat yükümlülükleri ile karşı karşıya kalabilir.

emsa elektronik san. ve tic. a.ş.



Şirket'in tedarikçi tarafından kabul edilmeyen garanti talepleri ile karşılaşması ve bunun sonucunda cezai şart veya tazminat(lar) ödemek zorunda kalması, Şirket'i finansal olarak zor durumda bırakabilir ve Şirket'in mali durumunu önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in distribütörlüğünü yürüttüğü ürünlerin üretim ve teslimatındaki gecikmeler ve kesintiler, Şirket'in yeni müşteriler edinme ve mevcut müşterilerini elde tutma kabiliyetini olumsuz olarak etkileyebilir. Şirket, yeni müşteriler edinemediği veya mevcut müşterilerini kaybettiği takdirde Şirket'in gelirlerinde önemli düşüşler yaşanabilir.

Şirket, müşterilerin ürün tedarik ve teslimi konusunda distribütörlüğünü üstlenmiş olduğu üreticilerin tedarik programlarına uygun olarak ürünleri teslim etmesine bağımlıdır.

Üretim zamanlaması ve navlun gibi nedenlerle ürünlerin geç veya hiç teslim edilememesi hallerinde Şirket müşterilerine gecikmeler nedeniyle gecikme cezası ödemek zorunda kalabilir.

Üretici / tedarikçilerin üretim tesislerinde doğal felaketler, savaşlar veya ilgili ülkelerde ortaya çıkabilecek toplumsal olaylar (grev, iç savaş, vb.) nedeniyle siparişini alarak satışını gerçekleştirdiği ürünleri zamanında ve tam olarak müşterilerine teslim edemeyebilir.

Söz konusu durumların ortaya çıkması halinde, gecikme cezaları ve tazminat talepleri nedeniyle Şirket müşterileri nezdinde itibar kaybedebilir, müşterilerini kaybedebilir veya rakiplerinin söz konusu müşterilerin ihtiyaçlarını karşılaması nedeniyle pazar payını kaybedebilir. Tüm bu durumlar Şirket'in mali durumunu olumsuz olarak etkileyebilir.

Şirket'in temin etmiş olduğu ürünler, müşterileri tarafından yüksek hassasiyet, mühendislik, kalite – güvence gerektiren nihai ürünlerin üretiminde kullanılmaktadır. Şirket temin etmiş olduğu ürünler nedeniyle sağlık ve güvenlik riskleri ile karşı karşıya kalabilir; kusurlu ürün temini nedeniyle tazminat talepleri ile karşılaşabilir. Şirket bu tür ürün sorumluluk ve garanti talepleri ile ilgili maliyetleri doğru şekilde tahmin edemeyebilir; Şirket'in sahip olduğu sigortalar bu tür talepleri karşılayacak yeterli kapsamda olmayabilir.

Şirket'in satışını gerçekleştirmekte olduğu ürünler, müşteriler tarafından üretilen ürünlerde kullanılmaktadır. Söz konusu nihai ürünlerin teknik ve Şirket tarafından satışı gerçekleştirilen ürünler nedeniyle üçüncü kişilere sağlık veya güvenlik riskleri oluşturması halinde, müşteriler Şirket'ten temin edilen ayıplı ürünler yanında üçüncü kişilerin görmüş oldukları zararların giderimini ve tazminini talep edebilir.

Söz konusu zarar ve tazmin taleplerinin karşılanması, Şirket'in mali yapısını olumsuz olarak etkileyebileceği gibi, Şirket'in müşterileri nezdinde itibar kaybetmesine de neden olabilir. Söz konusu rizikoların gerçekleşmesi halinde Şirket'in sahip olduğu veya olacağı mali mesuliyet sigortaları bu tür tazmin taleplerini karşılamakta yetersiz kalabilir. Şirket söz konusu tazmin taleplerini karşılayamayabilir veya karşılasa dahi, bu durum Şirket'in finansal durumunu önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

Şirket satış ve faaliyetleri, yabancı ülkelerdeki siyasi şartlardan ve uluslararası olaylardan etkilenebilir. Özellikle yabancı ülke hükümetleri tarafından getirilen ithalat ve ihracat lisanslama gereksinimleri ve belirli sektörlerde satış sınırlandırmaları Şirket'in satışını yaptığı ürünlerin teminini zorlaştırabilir veya teminini tamamen engelleyebilir.

Şirket'in satışını gerçekleştirdiği ürünlerin önemli bir bölümü yüksek teknoloji ürünleridir. Özellikle uzay, havacılık ve savunma sanayinde kullanılabilecek niteliklere sahip ürünlerin, Şirket'in Distribütörü olduğu tedarikçiler tarafından belirli ülkelere veya belirli amaçlarla üretimi, belirli sektörlerde satışı, ilgili tedarikçinin tabi olduğu hukuk uyarınca kısıtlanabilir, tamamen yasaklanabilir.

İlgili satış yasakları ve sınırlandırmaları, belirli bir bölge veya ülkeye yönelik olabileceği gibi, belirli bir sektör veya nihai ürün grubuna ilişkin de tesis edilebilir.



Şirket söz konusu ürünlerin ithalat veya ihracına getirilen yasaklar nedeniyle ilgili ürünlerin müşterilerine satışını gerçekleştiremeyebilir. İlgili ürünlerin müşterileri tarafından ithalat amaçlarına uygun olarak kullanılmaları konusunda nihai etkiye sahip olamayabilir. İlgili ürünlerin, tedarikçinin tabi olduğu mevzuat ve yasalara aykırı olarak satışının gerçekleşmesi nedeniyle ulusal veya uluslararası yaptırımlara maruz kalabilir. Tüm bunların sonucunda Şirket müşterileri ve üçüncü kişiler nezdinde itibarını kısmen veya tamamen kaybedebilir. Bu durum Şirket'in finansal durumunu ve tedarikçiler ile ticari ilişkilerini olumsuz olarak etkileyebilir.

Şirket, çalışanlarının, alt yüklenicilerinin, tedarikçilerinin, kullandığı temsilci ve danışmanların veya diğer üçüncü tarafların etik dışı ve/veya hukuka aykırı davranışları nedeniyle itibar kaybına uğrayabilir; bu kişiler hakkında açılacak soruşturmalara maruz kalabilir. Şirket, bu kişilerin iş ve işlemlerinden doğrudan sorumlu tutulabilir.

Şirket çalışanları, Distribütörlüğünü yapmakta olduğu tedarikçiler adına birçok müşteri ile, birçok seviyede sürekli iletişim halinde ve etkileşim içerisinde. Bu kapsamda Şirket çalışanlarının müşterilerin, tedarikçilerin ve Şirket'in çeşitli derecelerde gizli bilgilerine erişim imkanı bulunmakta, söz konusu bilgiler faaliyetlerin sürdürülebilmesi için zorunlu olarak Şirket çalışanları ile paylaşılmaktadır. Bu bilgilerin bir kısmı hassas ve gizli bilgiler olmak ile birlikte, bir kısmı ise hizmet ve ifaların gerçekleştirilmesi için Şirket'in geliştirmiş olduğu know-how, teknik veri, müşteri bilgileri gibi ticari değeri olan bilgilerdir.

Şirket çalışanlarının uymakla yükümlü olduğu, birçok durumda Şirket bazı durumlarda ise tedarikçiler tarafından tesis edilmiş ve uyulması zorunlu tutulmuş etik politikalar bulunmaktadır. Ayrıca, Şirket faaliyetleri gereği kara paranın aklanması ve terörizmin finansmanının engellenmesi, uluslararası yolsuzlukla mücadele ve benzeri ulusal ve uluslararası yasal düzenlemelere tabidir.

Şirket, gerek Şirket çalışanlarının muhataplarının, gerek müşteri çalışanlarının ve gerekse tedarikçi çalışanlarının hukuka aykırı davranışlarda bulunmayacağına dair herhangi bir garanti verememektedir. Şirket çalışanlarının, Şirket tarafından alınmış tüm önlemlere rağmen gerek ulusal ve gerekse uluslararası etik kurallara, yasalara ve Şirket, müşteriler veya tedarikçiler tarafından öngörülmuş etik politikalara, hukuka aykırılık yaratacak şekilde hareket etmeleri halinde Şirket müşterileri, tedarikçileri ve ulusal ve uluslararası düzenleyici otoritelere karşı itibar kaybına uğrayabilir; idari, mali ve sözleşmesel yaptırım ve yükümlülükler ile karşılaşabilir, bu ve benzeri işlemler nedeniyle faaliyetleri ve itibarı olumsuz etkilenebilir.

Şirket gerçekleştirmiş olduğu satışların önemli bir bölümünü gümrüksüz antrepo deposunda müşterilerine teslim etmektedir. Antrepoda gerçekleştirilen teslimlerde gümrük yükümlülüklerinin yerine getirilerek millileştirilmesi işlemleri Şirket'in müşterileri tarafından gerçekleştirilmesini gerektirmektedir.

Şirket'in müşterileri yasal mevzuat çerçevesinde faaliyet gösterdikleri sektörlerle göre bazı gümrük vergisi muafiyetlerinden ve teşviklerden yararlanmaktadır. Bu durum, Şirket'in müşterilerine gerçekleştirmekte olduğu satışlarında ithalat bedeli üzerinden faturalandırma yapması ve tedarikçi tarafından ithalat bedelinin ise liste fiyatları üzerinden belirlenmesi nedeniyle özel önem taşımaktadır. Müşteri tarafından ithalat işlemlerinin tamamlanarak ürünlerin millileştirilmesi üzerine, tedarikçi nezdinde gerçekleştirilmiş kayıt işlemleri ve sipariş fiyatlarına uygun olarak Şirket tarafından tedarikçiye ödeme yapılmaktadır. Kayıt ve sipariş fiyatı ile söz konusu ürünlerin faturalandırılan tutarı arasında zaman zaman farklılıklar oluşabilmektedir. Bu halde Şirket, tedarikçiye oluşan fiyat farkını raporlayarak, tedarikçiden alacak dekontu (credit note) iade almaktadır.

Gümrüksüz antrepoların tâbi olduğu yasal düzenlemelerde değişiklik yapılması, Şirket'in müşterilerinin faaliyet göstermekte olduğu sektörlerle uygulanan gümrük vergisi muafiyetlerinin kaldırılması da dahil, Şirket'in kontrolü dışında gerçekleşebilecek mevzuat değişiklikleri nedeniyle Şirket'in gümrüksüz antrepoda yabancı para üzerinden gerçekleştirmekte olduğu satışları olumsuz



olarak etkilenebilir; Şirket, millileştirme işlemlerini ve ithalatın tamamlanması işlemlerini daha yaygın olarak kendisi gerçekleştirmek zorunda kalabilir; bu durum Şirket'in kısa vadeli işletme sermayesi ihtiyaçlarında artışa ve ayrıca ödenen gümrük vergileri nedeniyle ürünlerin fiyatlarının artmasına neden olabilir. Anılan maliyetler, Şirket'in karlılığını olumsuz olarak etkileyebilir, giderlerinin artmasına neden olabilir.

Şirket'in ürün, çözüm ve hizmetleri değişen pazar gereksinimlerine uyum sağlamayabilir.

Şirket'in esas ticari faaliyeti elektronik bileşen satışı olmakla birlikte Distribütör olarak tercih edilmesinin önemli nedenlerinden biri, distribütörlük için gerekli olan tüm pazarlama, satış, lojistik ve finansal hizmetleri içeren kapsamlı bir teknolojik çözüm tedariki sunma yeteneğidir.

Bu hizmet; bileşen üreticilerinin ve sundukları teknolojilerin takibi, burada gelişen elektronik bileşen ürünlerinden faaliyet gösterilen pazarların ihtiyaçlarına uygun olanlarının seçilmesi, bunlar için tedarik kanallarının kurulması, devamlı olarak güncel teknolojik gelişme ve bilgilerin edinilip bunların başta Türk elektronik sanayi firmalarının AR-GE'leri olmak üzere sektöre aktarılması, hizmet verilen firmaların farklı sektörlerdeki projelerindeki geliştirme süreçlerine teknik ve ticari destek verilmesi ile akabinde firmaların seri üretim safhasında verilen lojistik ve finansal hizmetlerin (müşterilerine ödeme konusunda farklı vade ve ödeme opsiyonları sağlamayı) tümünü kapsamaktadır.

Şirket'in mevcut ve geliştirmekte olduğu çözümler değişen pazar gereksinimlerine uygun olmayabilir. Şirket, süreç içerisinde belirlenmiş olan ürünlerin pazara uygun olduğunu düşünse de, ürünlerin pazara uygun olmaması nedeniyle Şirket'in öngördüğü talep pazarda oluşmayabilir. Şirket tarafından teknolojik gelişmelerin yakından izlenmesinde gecikilmesi, güncelliğin kaybedilmesi, Şirket'in global ölçekte yenilikleri istediği kadar yakından takip edememesi veya hatalı ürün seçimleri yapması Şirket'in satışlarını ve gelirlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, faaliyet göstermekte olduğu ticari alanlarda önemli ve stratejik gizlilik düzenlemelerine tabidir. Şirket, tabi olduğu gizlilik yükümlülüklerine riayet etmek gereği, bazı önemli bilgileri gizli tutabilir, açıklamaktan imtina etmek ile yükümlü olabilir.

Şirket faaliyetleri kapsamında ve özellikle uzay, havacılık ve savunma sanayine tedarik ettiği ürünler nedeniyle bazı gizlilik yükümlülüklerine tabi olabilir. Şirket'in faaliyetleri sonucunda ürün satışlarından elde ettiği gelirler finansal tablolarda düzenlenmiş ve detaylandırılmış olsa ve Şirket ürün satışlarında tedarikçilerine nihai müşteri bilgilerini açıklıyor olsa da, tüm veri ve bilgileri kamuoyuna açıklamama yükümlülüklerine tabi olabilir.

Şirket, yürütmekte olduğu faaliyetler ile ilgili olarak, her türlü durum ve koşula uygun sigortalara sahip olmayabilir; Şirket'in mevcut sigortaları olası risklerinin tamamını karşılamaya yeterli olmayabilir; mevcut sigortaları yenilenemeyebilir veya Şirket ilgili sigorta primlerinin piyasa koşulları çerçevesinde yenilenmesini ticari makul şartlarla sağlayamayabilir. Sonuç olarak, Şirket her durum ve koşula uygun sigorta poliçeleri bulunduramayabilir. Olası bir riskin gerçekleşmesi halinde, mevcut sigortaları riskten doğan hasarın tamamını karşılamaya yeterli olmayabilir.

Şirket, uygun olduğu ölçüde, ticari risklere karşı korunmak ve varlıklarını, ürünlerini ve bağlantılı karlıları korumak adına sigorta yaptırmaktadır.

Bununla birlikte, Şirket'in yaptırmış olduğu sigortalar her zaman Şirket'in uğramış olduğu zararın tamamını karşılamaya yetmeyebilir. Sigorta şirketleri tarafından zararın ödenmesinin gecikmesi Şirket'in zararının artmasına neden olabilir. Sigorta şirketleri tarafından zarar miktarı tam olarak ödenmiş olsa dahi, Şirket kar kaybına uğrayabilir veya satım sözleşmeleri altında yükümlülüklere (geç teslim nedeniyle cezai şart dahil) katlanmak zorunda kalabilir. Tüm bu durumlar, Şirket'in faaliyetlerinden elde etmeyi beklediği gelirlerde veya Şirket'in karlılığında olumsuzluklara neden olabilir.



Şirket, büyüme stratejisi kapsamında faaliyetlerini özellikle ABD, Orta ve Doğu Avrupa ile Ortadoğu ve KuzeyAfrika bölgelerinde artırmayı hedeflemektedir. Ancak söz konusu pazarlarda faaliyetlerin başarılı şekilde genişletilebilmesi; Şirket'in marka bilinirliğinin artırılmasına, yerel pazar dinamiklerinin, müşteri alışkanlıklarının ve pazara uygun ürünlerin doğru şekilde analiz edilmesine bağlıdır. Şirket, bu pazarlarda öngördüğü satış hacimlerine ve büyüme hedeflerine ulaşamayabilir. Bu durum, Şirket'in planlanan büyüme stratejisini gerçekleştirememesine neden olabilir.

Şirket, uzun yıllardır tedarikçilerinden Orta ve Doğu Avrupa ile Ortadoğu bölgelerini kapsayan distribütörlük haklarını almış olmakla birlikte, ana faaliyet pazarı hâlen Türkiye'dir. Şirket, Türkiye'de müşteriler nezdinde belirli bir tanınırlık ve bilinirliğe sahip olsa da, yurt dışında ve özellikle hedef pazarlarda aynı düzeyde marka bilinirliğine sahip değildir. Yeni pazarlara giriş sürecinde müşteri portföyünün oluşturulması, satış ve pazarlama kanallarının etkin şekilde kurulması ve yerel rekabet koşullarına uyum sağlanması beklenenden daha uzun sürebilir veya beklenen sonuçları vermeyebilir.

Bu kapsamda, Şirket Macaristan'da ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde yeni şirketler kurarak pazarlama ve satış faaliyetlerini bu tüzel kişilikler üzerinden yürütmeyi hedeflemektedir. Ancak söz konusu yapılanmaların öngörülen şekilde faaliyete geçememesi, operasyonel etkinliğin sağlanamaması veya pazarlarda beklenen talebin oluşmaması hâlinde, Şirket bu stratejisinden beklediği faydayı elde edemeyebilir. Bu durum, Şirket'in gelir artışının, potansiyel büyümesinin ve dolayısıyla hasılat ve kârlılık artışlarının beklentilerin altında kalmasına yol açabilir.

Şirket ayrıca, tedarikçileri ile doğrudan iletişim kurmak, teknolojik gelişmeleri daha yakından takip etmek ve arz güvenliğini artırmak amacıyla ABD'de yeni bir şirket kuruluşuna yönelik çalışmalara başlamıştır. Bununla birlikte, Şirket'in birden fazla yabancı pazarda eş zamanlı olarak tüzel kişilik yapılanmasına gitmesi; ilgili ülkelerin istihdam, vergi, sosyal güvenlik, izin ve faaliyetlere ilişkin yerel mevzuatlarına tabi olmasını gerektirmektedir.

Bu çerçevede, Şirket'in yurt dışında faaliyet gösterecek iştirakleri nedeniyle operasyonel ve idari maliyetleri artabilir; Şirket, söz konusu yerel mevzuatlara uyum sürecinde iş hukuku, vergilendirme, sosyal güvenlik yükümlülükleri ve idari izin süreçleri dâhil olmak üzere çeşitli hukuki ve düzenleyici risklere maruz kalabilir. Şirket, bu yatırımlarından beklediği veya planladığı faydaları elde edemeyebilir. Söz konusu risklerin gerçekleşmesi hâlinde, Şirket'in faaliyetleri, maliyet yapısı ve finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

Şirket faaliyetlerinin önemli bir bölümü, çoğunluğunun ticari ve operasyonel merkezleri ABD'de bulunan tedarikçilerden kesintisiz ürün temin edilebilmesine ve bu ürünlerin müşterilere pazarlanarak zamanında teslim edilebilmesine bağlıdır. Sektörel olarak ana tedarikçilerin ABD'de yoğunlaşması, Şirket'i söz konusu ülkeye özgü düzenleyici, ticari ve jeopolitik risklere karşı daha duyarlı hâle getirebilir.

Şirket'in faaliyetlerinin önemli bir kısmı, verilerin işlenmesi, depolanması ve iletilmesi için temel girdi niteliği taşıyan ve elektronik sistemlerin özelleşmiş bileşenleri olan yarı iletkenlerin tedarik ve satışına dayanmaktadır. Yarı iletken sektörü, üretim faaliyetleri farklı coğrafyalarda gerçekleştirilmekle birlikte, ticari karar alma merkezleri büyük ölçüde ABD'de bulunan ve Amerikan sermayeli tedarikçilere bağımlıdır.

ABD'nin dış politika tercihlerinde meydana gelebilecek değişiklikler, jeopolitik gerilimler ve bunların ticaret politikalarına yansımaları; gümrük tarifelerinde artış, tarife istisnalarına veya uygulama kapsamalarının kısa sürelerde değiştirilmesi ile ithalat veya ihracata yönelik kısıtlamaların ya da ek izin ve lisans yükümlülüklerinin yürürlüğe konulması gibi sonuçlar doğurabilir. Bu tür düzenlemeler, tedarikçilerin yarı iletken teminini kısıtlayabilir veya azaltabilir.



Bu gelişmeler; Şirket'in tedarik maliyetlerinin artmasına, müşterilere yapılacak teslimat sürelerinin uzamasına, tedarik imkânlarının kısıtlanmasına ve tedarik sürekliliğinin olumsuz etkilenmesine neden olabilir. Bu durum, Şirket açısından stok seviyelerinin artırılmasını gerektirebilecek olup, buna bağlı olarak işletme sermayesi ihtiyacının artmasına ve nakit akışları üzerinde ilave baskı oluşmasına yol açabilir. Söz konusu risklerin gerçekleşmesi hâlinde, Şirket'in maliyet yapısı, brüt kârlılığı, hasılatı ve planlanan büyüme hedefleri olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in satışlarında en büyük payı alan müşterileri uzay, havacılık ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermektedir. Uzay, havacılık ve savunma sanayi alanında Türkiye'de faaliyet gösteren şirket sayısının sınırlı olması ve ilgili sektörlerle giriş bariyerleri dikkate alındığında satış gerçekleştirilebilecek müşteri çevresi ve müşteri talebi oldukça sınırlıdır. Bu nedenle ilgili sektörlerde müşteri konsantrasyonu riski bulunmaktadır. Mevcut müşteriler ile ilişkilerinin sona ermesi, iş birliği kapsamının daralması halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu önemli ölçüde olumsuz olarak etkilenebilir.

Şirket'in en önemli müşterileri uzay, havacılık ve savunma sanayi alanında faaliyet göstermektedir. Uzay, havacılık ve savunma sanayi alanında faaliyet gösteren şirket sayısı sektördeki giriş bariyerlerini nedeniyle hem ulusal hem de küresel pazarda oldukça sınırlıdır. İlgili sektörlerde faaliyet gösteren şirket sayısının az olmasının yanı sıra sektörel faaliyetleri proje bazlı olarak ilerletildiği için proje sayısının sınırlı olmasına bağlı olarak müşteri talebi de oldukça sınırlı gerçekleşebilmekte, dönemsel olarak önemli değişiklikler gösterebilmektedir. Buna bağlı olarak ilgili sektörlerde müşteri konsantrasyonu riski oldukça yüksektir.

Şirket'in müşterileri ile iş birliği yıllardan beri iyi bir şekilde süre gelse de uzay, havacılık ve savunma sanayinde faaliyet gösteren müşterilerinin Şirket ile iş birliğini sürdüreceğinin bir garantisi bulunmamaktadır. İlgili müşteriler, diğer tedarikçilere yönelebilir veya ikame ürünleri tercih edebilir. Böyle bir ihtimalin gerçekleşmesi halinde müşteri sayısının sınırlı olması ve uzay, havacılık ve savunma sanayi alanındaki projelerin süreleri dikkate alındığında Şirket'in müşteri portföyünde gerçekleşen kayıpları gidermesi mümkün olmayabilir yahut öngörülenden daha uzun sürebilir. Projelerin ertelenmesi, duraklatılması, sonlandırılması da dahil çok çeşitli nedenlerle Şirket'in satışlarında önemli dalgalanmalar görülebilir.

İlgili müşteriler, Şirket ile çalışmaya devam etmek istese bile Şirket, savunma sanayi sektörlerine uygulanabilecek tedarikçi kaynaklı satış kısıtlamaları nedeniyle müşterilerine talep ettiği ürünleri tedarik edemeyebilir. Müşteri konsantrasyonu nedeniyle herhangi bir önemli müşterinin başka bir tedarikçi ile çalışmaya başlaması veya ilgili müşteriye herhangi bir nedene dayalı olarak talep ettiği ürünün tedarik edilememesi durumunda Şirket'in satış hasılatında önemli düşüşler gerçekleşebilir. Bu durum da Şirket'in finansal durumunun, faaliyetlerinin ve karlılığının olumsuz yönde etkilenmesine sebep olabilir.

Şirket'in satış ve hasılatlarının önemli bir bölümü yarı iletken (çip) satışlarından elde edilmekte olup, yarı iletken tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar Şirket açısından kritik öneme sahiptir. Küresel ölçekte yaşanabilecek bir çip krizi, Şirket'in müşterilerine karşı üstlendiği yükümlülükleri zamanında veya hiç yerine getirememesine neden olabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Yarı iletken üretimi; tasarımın ağırlıklı olarak ABD ve Avrupa'da, üretimin sınırlı sayıdaki ülkede (özellikle Tayvan ve Güney Kore), üretim ekipmanlarının ABD, Hollanda ve Japonya merkezli tedarikçiler tarafından sağlandığı ve hammadde ile kimyasal girdilerin Çin Halk Cumhuriyeti dahil olmak üzere farklı ülkelere temin edildiği, yüksek derecede küreselleşmiş ve çok aşamalı bir tedarik zincirine dayanmaktadır. Bu yapının coğrafi olarak dağınık ve birbirine bağımlı olması,

electronics
emca elektronik san. ve tic. a.ş.



jeopolitik gerilimler, ticaret kısıtlamaları, düzenleyici değişiklikler, doğal afetler, salgın hastalıklar veya lojistik aksaklıklar nedeniyle tedarik zincirinin kırılan hâle gelmesine yol açabilmektedir.

Nitekim Covid-19 pandemisi sürecinde yaşanan üretim kesintileri, talepteki ani artış, üretim kapasitesinin kısa vadede artırılmaması ve küresel lojistik sorunlar, yaygın bir çip arz daralmasına ve teslimat sürelerinin uzamasına neden olmuştur. Ayrıca, ABD ile Çin Halk Cumhuriyeti arasındaki siyasi ve ticari gerilimler kapsamında, yarı iletken üretiminde doğrudan veya dolaylı olarak kullanılan bazı kritik girdilere yönelik ihracat kısıtlamaları getirilmesi, küresel çip tedarik zinciri üzerinde ilave baskı oluşturmıştır. Benzer gelişmelerin gelecekte de yaşanması mümkündür.

Şirket'in distribütörlüğünü yürüttüğü üreticilerin çip tedarikinde yaşanan aksaklıklar nedeniyle ürünleri Şirket'e zamanında veya hiç teslim edememesi hâlinde, Şirket müşterilerine karşı olan sözleşmesel yükümlülüklerini süresinde veya hiç yerine getiremeyebilir. Bu durum, Şirket'in tazminat talepleri, sözleşmesel cezalar ile dava ve icra takiplerine maruz kalmasına neden olabilir. Ayrıca, çip arzındaki daralma ve buna bağlı maliyet artışları Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir; müşterilerin daha az tedarik riski bulunan rakip tedarikçilere yönelmesi hâlinde Şirket müşteri portföyü ve pazar payı zarar görebilir. Bu risklerin gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu, nakit akışları ve finansal performansı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket, stratejik hedefleri doğrultusunda gerçekleştirmiş olduğu girişim sermayesi yatırımlarından beklediği getiriye elde edemeyebilir. Yatırım yapılan hedef şirketlerin değerlemelerinde düşüş yaşanması, söz konusu yatırımların kısmen veya tamamen elden çıkarılamaması, planlanan sürede nakde çevrilememesi ya da hedef şirketlerin faaliyetlerinin öngörülen ölçüde büyümemesi hâlinde, Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları yatırım tutarları ile sınırlı olarak olumsuz etkilenebilir.

Şirket, 2025 yılı içerisinde biri yurt içinde ve biri yurt dışında mukim olmak üzere iki hedef şirkete ve yurt içinde mukim bir hedef şirkete yatırım yapan bir girişim sermayesine yatırım yapmıştır. Şirket'in bu yatırımlardaki temel amacı, henüz girişim sermayesi aşamasında bulunan hedef şirketlerle erken aşamada iş ilişkileri geliştirerek, söz konusu şirketlerin teknoloji geliştirme süreçlerine en başından itibaren ürün ve hizmet tedarikçisi konumuna gelebilmektir. Bununla birlikte, Şirket'in bu yatırımlardan sağlayacağı getiriler; hedef şirketlerin ve girişim sermayesi yatırım fonu portföyünde yer alan şirketlerin operasyonel performansı, yönetim kalitesi, rekabet koşulları, sektör dinamikleri, teknolojik gelişmeler, tedarik zinciri ve maliyet baskıları ile makroekonomik koşullara (enflasyon, faiz oranları, döviz kurları ve finansmana erişim) bağlı olarak değişkenlik gösterebilir.

Şirket, yatırım yapılan hedef şirketler üzerinde doğrudan kontrol veya yönetim yetkisine sahip değildir. Bu kapsamda, hedef şirketlerde meydana gelebilecek strateji değişiklikleri, ilave finansman ihtiyaçları, ortaklar arası uyuşmazlıklar, yönetim değişiklikleri, kurumsal yönetim uygulamalarındaki yetersizlikler ve/veya yatırım sözleşmelerinden kaynaklanan hakların etkin şekilde kullanılamaması gibi risklerle karşılaşılması mümkündür. Ayrıca, Şirket yatırım stratejisi çerçevesinde hedef şirketlerin faaliyetlerini yakından ve etkin şekilde izleyemeyebilir.

Hedef şirketlerin faaliyetlerinin beklenen hızda büyümemesi hâlinde, Şirket'in bu yatırımlar kapsamında hedeflediği; hedef şirketlere ürün ve hizmet tedarikçisi olarak konumlanma, ilave satış hacmi yaratma ve dolaylı gelir artışı sağlama imkânları öngörülen seviyelerin altında kalabilir. Bu durum, yatırımların ekonomik rasyonelinin zayıflamasına, yatırımların değerinde azalışa ve nihayetinde Şirket'in girişim sermayesi yatırımlarından beklediği getirinin düşmesine neden olabilir.

electronics
empe elektronik san. ve tic. a.ş.



Siber güvenlik tehditleri ve güvenlik ihlalleri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve faaliyetlerine zarar verebilir.

Siber güvenlik riskleri gün geçtikçe artış göstermektedir. Şirket, müşterilerine ve müşterilerinin projelerine ilişkin bilgileri güvenlik önlemlerini almış olduğu kendi veri depolama alanlarında tutmaktadır. İlgili verilerin korunması için gerekli önlemler alınmış olsa dahi, Şirket savunma sanayi sektörüne yönelik proje geliştirmesi, geniş bir yelpazede gelişmiş kontrol ve haberleşme sistemleri, piller, elektrikli aktarma organları, güç elektroniği ve şarj sistemleri konusunda faaliyet göstermesi nedeniyle çeşitli güvenlik tehditleri ile karşı karşıya kalabilir. Bu tehditler arasında stratejik bilgilere erişim sağlamayı hedefleyen bilgi hırsızlığı faaliyeti ya da bilgi teknolojileri sistemlerine yönelik siber saldırılar olabilir.

Siber saldırılara sonucunda veri kaybı ve sistemsel aksaklıklar meydana gelmesi halinde Şirket'in müşterilerine verdiği hizmetlerde aksama meydana gelebilir. Şirket'in müşterileri için kullandığı bilgi işlem altyapılarının olası siber saldırılar sonucunda zarar görmesi, hem Şirket'in marka algısına zarar verebilir hem de beklediği gelirleri elde edememesine nedeniyle Şirket'i finansal olarak olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in kullandığı teknolojiler geçerliliğini yitirebilir ve yeni teknolojilere uyum sağlanması için öngörülmeven yatırım gerekebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerin niteliği gereğince Şirket tarafından satılan ürünlerin teknolojik açıdan geçerliliğini koruması ve yeni teknolojilerle uyumlu olması önem arz etmektedir. Şirket'in distribütörlüğünü yürütmekte olduğu şirketlerin teknolojik gelişmeleri takip edememesi ve yeni teknolojilere uyum sağlayamaması halinde Şirket, özellikle endüstriyel elektronik sektörü gibi rekabet yoğun sektörlerde rekabet gücünü yitirebilir. Yeni teknolojilere uyum sağlanması için öngörülmeven yatırımlar yapılması gerekebilir. Şirket'in kullandığı ve pazarladığı teknolojiler geçerliliğini yitirmesi halinde Şirket'in pazar payını, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Yüksek AR-GE harcamaları yapılan elektronik sektöründe Şirket'in pazar payını koruması yenilikçi ve özelleştirilmiş ürünlere bağlıdır. Şirket, AR-GE faaliyetleri ile yeni teknolojilere uyum sağlamaya çalışsa da yeterli başarıyı gösteremeyebilir veya AR-GE faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu gerekli kaynağı yaratamayabilir.

Şirket, AR-GE faaliyetleri kapsamında sağlanan teşviklerden faydalanmaktadır. Bu teşviklerin kesilmesi, azaltılması veya kaldırılması hallerinde Şirket faaliyetleri, faaliyet sonuçları, finansal durumu, nakit akışı ve geleceğe ilişkin beklentileri olumsuz yönde etkilenebilir. Şirket'in AR-GE faaliyetlerinden beklediği sonuçları ve/veya menfaatleri elde edememesi, Şirket'in karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, AR-GE Kanunu altındaki teşviklerden yararlanmaktadır. AR-GE Kanunu 31.12.2028 tarihine kadar uygulanmak üzere yürürlükte olup yürürlük süresi Cumhurbaşkanı tarafından belirlenmektedir. Bu kanunun uygulama süresinin son bulması veya uygulamasının ya da teşvik kapsamının değişmesi sonucu, Şirket, 2029 yılından itibaren destek, indirim ve teşviklerden yararlanamayabilir. Benzer bir şekilde söz konusu süre uzatımlarının kaldırılması veya öne çekilmesi durumunda da Şirket destek, indirim ve teşviklerden yararlanamayabilir. Şirket ofisleri üzerinde yapılabilecek denetimler sonucunda yükümlülöklere aykırılıklar tespit edilirse Şirket'in yararlandığı teşviklerde azalma veya kayıplar olabilir, Şirket'in AR-GE faaliyetleri kapsam dışı kalabilir veya kesintiye uğrayabilir.

Şirket, AR-GE faaliyetlerinden beklediği sonuçları elde edememesi halinde yaptığı yatırımlar karşılıksız kalabilir. AR-GE faaliyetlerinin sektöye uğraması halinde Şirket'in kullandığı teknolojiler zamanla yerini kendilerinden üstün teknolojilere bırakabilir ve bu durum Şirket'in karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Bu durumların gerçekleşmesi halinde, Şirket faaliyetleri



için daha fazla maliyete katlanmak durumunda kalabilir ve bu maliyetler beklenmedik ölçüde artabilir. Bu durumda Şirket'in karlılığı ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

5.2. İhracçının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Türk uzay, havacılık ve savunma sanayi son yıllarda hızlı bir dönüşüm ve gelişim süreci içerisine girmiş olsa da, sektörün gelişimi büyük ölçüde sektöre sağlanan desteklere ve Türkiye Cumhuriyeti'nin bu alanda geliştirmek istediği kapasiteye ve Türkiye Cumhuriyeti'nin savunma ihtiyaçlarına bağlıdır. Yerli savunma sanayisinin üretim imkan ve kapasitesinin artırılması ihtiyacının ortadan kalkması veya azalması sektörün hızlı gelişimini yavaşlatabilir.

Uzay, havacılık ve savunma sektörü uçak, uzay aracı ve askeri sistemlerin geliştirilmesini, üretimini ve bakımını kapsar. Türkiye Cumhuriyeti almış olduğu stratejik kararlar doğrultusunda, savunma sanayi imkan ve kabiliyetlerini arttırmak amacıyla, global ölçekte KAAN, HÜRKUŞ, HÜRJET, ALTAY, İHA, Çelik Kubbe ve benzeri bir çok büyük projenin geliştirilmesi için uzay, havacılık ve savunma sektörüne yatırım yapmış ve yapmaktadır.

Söz konusu projeler uzun yıllara yayılan ve düzenli olarak yatırım yapılmasını gerektiren projeler olup, ülkenin ekonomik koşullarındaki değişiklikler, makroekonomik tedbirler, potansiyel savunma ihtiyaçları, alternatif maliyetlerdeki düşüşler gibi bir çok farklı nedene dayalı olarak dalgalanmalara tabidir.

Tüm bunlara ek olarak, üretim kabiliyeti edinilse dahi, AR-GE faaliyetlerinin sürekliliğini, yüksek standartta insan kaynağını ve yüksek düzeyde yatırımı gerektiren bu tür projeler stratejik projeler olarak sınıflandırılmaktadır.

Söz konusu projelerin ana alıcısı Türk Silahlı Kuvvetleri olarak belirlenmiştir. Bununla beraber, alternatif ihracat pazarları, söz konusu ürünleri satın almaya istekli yabancı silahlı kuvvetler ve bu yabancı silahlı kuvvetlerin bağlı olduğu devletler ile kurulan karşılıklı ilişkilerin sürekliliğine bağlıdır. Devletler arasında olası politik gerilimler, hükümet politikaları, jeopolitik risk ve çekişmeler, Türk uzay, havacılık ve savunma sanayisinin beklenen ivme ile büyümemesine neden olabilir.

Bunların yanında, özellikle özel sektörün ihracat kabiliyeti, Türkiye Cumhuriyeti devletinin ilgili ihracat taleplerine onay vermesine bağlıdır. Çok çeşitli sebeplerle, alıcı olsa dahi satıcılara izin ve lisans verilmemesi gibi nedenlerle sektörel sıkışıklıklar yaşanması sektörel bir risktir.

Açıklanan tüm bu durumlar, Şirket'in sektörel bazlı büyüme hedeflerini, satışlarını, hasılatını ve karlılığını olumsuz olarak etkileyebilir.

Endüstriyel elektronik sektörü, müşteri ve ürün çeşitliliğinin ve dolayısıyla rekabetin yoğun olduğu bir sektördür. Sektörde faaliyet gösteren müşterilerin finansal sürdürülebilirliği ve ödeme kabiliyetleri büyük ölçüde ürünlerin nihai kullanıcılara ulaştırılmasına ve nihai kullanıcılardan tahsilat yapılabilmesine bağlıdır.

Endüstriyel elektronik sektörü; imalat, otomasyon ve diğer endüstriyel uygulamalarda kullanılan elektronik sistemleri içermektedir. Endüstri 4.0'ın yükselişi ve akıllı üretimin ayrılmaz bir parçası olan makine kontrolü, robot teknolojisi, sensörler ve güç elektroniği bileşenleri gibi birçok farklı alan ve teknolojileri içermesi nedeniyle farklı ürün ve müşteri gruplarını barındırmaktadır. Şirket'in hizmet verdiği sektörler arasında müşteri sayısı ve çeşitliliği en fazla olanıdır.

Sektörün geniş ve mozaik yapısı Şirket'in öngörülebilir hedefleri koyması önünde kritik bir bariyer oluşturmaktadır. Sektörün büyüme dinamikleri büyük ölçüde nihai kullanıcı taleplerine bağlıdır ve dönemsel olarak farklı alanlarda talebin artması ve benzer şekilde belirli alanlarda talep düşüşüne yaşanması Şirket'in öngörülebilir uzun vadeli planlamalar yapmaktan ise, dönemsel gereklilere en uygun ürünleri pazara tedarik etmeye sevk etmektedir.



Şirket'in satış yaptığı ve hizmet verdiği endüstrilerin ne kadar veya hangi ölçüde büyüyeceği belirsizdir. Ayrıca, bu endüstrilerdeki belirli ürünlerin Şirket'in öngördüğü talep artışını yaşayacağına dair bir garanti yoktur. Satış yapılan endüstriler daha yavaş büyüme veya talepte bir düşüş yaşayabilir, bu da Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve satış sonuçları üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.

Sektörün yapısı gereği finansal gücü kuvvetli ve büyük firmalardan ziyade, orta ölçekli, düşük sermayeli ve ekonomik koşullardaki değişimler karşısında daha kırılgan bir yapıya sahip olan müşterilere ilişkin tahsilat riskinin ve rekabetin yüksek olduğu bir sektördür. Şirket, müşterilerinin finansal performansını düzenli olarak gözden geçiriyor olsa da, yapılan satışlardan kaynaklanan alacaklarını tahsil edemediği yahut stok ve dağıtım maliyetlerini iyi yönetemediği takdirde Şirket'in gelirlerinde düşüşler yaşanabilir. Şirket söz konusu alacakların tahsili için, olağana göre daha çok emek ve vakit harcamak zorunda kalabilir. Tüm bu durumlar Şirket'in sektörde beklenen büyümeyi sağlayamamasına veya beklediği karlılığı elde edememesine neden olabilir.

EV'ler ve EV üretimi, buna bağlı olarak otonom sistemlerin gelişmesi Şirket için önemli fırsatlar sunmaktadır. Bununla birlikte EV ve buna bağlı ekosistem büyük ölçüde tüketici tercihlerine bağlıdır. Şirket öngörülebilir büyüme hedeflerini tespit edemeyebilir; öngördüğü ölçüde pazar payına ulaşamayabilir.

Şirket, geniş bir yelpazede gelişmiş kontrol ve haberleşme sistemleri, piller, elektrikli aktarma organları, güç elektroniği ve şarj sistemleri alanlarında satış faaliyeti göstermektedir. Özellikle TOGG'un üretim ve satış faaliyetlerini başlatması ile beraber hızlı bir şekilde sektörde büyüme yaşanmıştır ve ileriye dönük olarak da yaşanması beklenmektedir.

Şirket, e-mobilite ve otomobil endüstrilerinde kullanılan temel malzemelerin distribütörlük ve satışını gerçekleştirmektedir. Buna bağlı olarak, Türkiye ve küresel ekonomilerdeki genel koşullara duyarlı olan otomobil endüstrisi, birçok endüstri tarafından hammadde, katkı maddesi veya bileşen olarak kullanılan ve Şirket'in satışını gerçekleştirdiği ürünlere yönelik piyasa talebinden etkilenmektedir. Tüm dünyada olduğu gibi, Türkiye'de de Covid-19 dönemi süresince ve sonrasında arz kaynaklı sorunlar yaşanmıştır. Özellikle Türkiye gibi söz konusu ürünlerin tedarikinde çoğunlukla yurtdışına bağlı ülkeler, bu süre boyunca önemli arz problemleriyle karşılaşmıştır.

Ekonomik büyüme oranı, istihdam seviyeleri, faiz oranları, enflasyon oranları, döviz kurları, emtia fiyatları, demografik eğilimler ve hükümetlerin mali politikaları gibi makroekonomik faktörler bu tür endüstriler üzerinde önemli bir etkiye sahip olabilir. Zaman zaman, bu endüstriler önemli ve bazen uzun süreli durgunluklar yaşamış olup bu durumun gerçekleşmesi, Şirket'in faaliyetlerini ve satışlarını olumsuz etkileyebilir. Ekonomik durgunluklar sırasında, Şirket'in pazarlama ve satışını gerçekleştirmekte olduğu ürünlere talep azalabilir; bu durum Şirket'in büyüme hedefleri üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir veya Şirket'in sektördeki pazar payı üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

E-mobilite ayrıca birden fazla farklı iş kolunun bir arada bir ekosistem yaratmasını zorunlu kılmaktadır. Bir yandan otomotiv sektöründeki gelişmeler, diğer yandan elektrik şarj ünitelerinin gelişimine bağlıdır. Tüm bunları birleştiren en önemli unsurlar ise haberleşme ve 5G teknolojisinin yaygınlaşmasıdır. Şirket, konumu gereği bu sektöre yön verebilme kabiliyetine sahip değildir. Bu durum Şirket'in öngörülebilir büyüme hedefleri planlamasına engel olabilir; Şirket ürünlerin pazara sunulması konusunda erken veya geç hareket etmek durumunda kalabilir. Bu sebeplerle Şirket, sektörel pazarda kendisine istediği ve hedeflediği yeri edinemeyebilir.

empa elektronik san. ve tic. a.ş.



Şirket, tüketici elektroniği sektöründe lider üretici firmalar ile çalışmaktadır. Tüketici elektroniği ekonomik koşullardaki değişikliklere karşı en hassas sektör olup, tüketici tercihleri üreticilerin Şirket'ten talepleri konusunda belirleyici konumdadır.

Şirket başta sektörün lider üretici firmaları olmak üzere beyaz eşya ve küçük ev aletleri elektroniği üreticilerinin tamamına yakını ile çalışmakta, bu firmalara: güç ve transistör yarı iletkenleri, düşük güç ve yüksek performanslı mikrodenetleyiciler, çeşitli teknolojilerde ekran ürünleri, lazer, lidar ve MEMS sensörler, kablolu ve kablosuz haberleşme çip ve modülleri, kablo ve konnektör gibi elektromekanik ürün grupları ve pasif ürünler gibi birçok farklı elektronik bileşen ve ilgili AR-GE desteklerini sağlamaktadır.

Şirket'in ürün bazında hacim nedeniyle nispeten daha az karlılıkla çalışmak zorunda kaldığı sektörün en önemli dinamiği tüketici tercihleridir. Tamamen tüketicilere yönelik olarak pazara sunulan elektronik ürünlerde Şirket yıllık planlamalara uygun olarak müşterilerine hizmet sunmaktadır. Buna rağmen, tüketici tercihlerine bağlı olarak Şirket belirli ürünlerin satışında ani düşüşler yaşayabilir. Belirli ürünlerde talepleri zamanında karşılayamadığı takdirde rakiplerinin ilgili müşteriler ile çalışmasına ve rakiplerinin pazar paylarını büyütmesine engel olamayabilir.

Şirket'in satışları tedarik zincirinde meydana gelebilecek kesintilerden etkilenebilir.

Temel bileşenler için uluslararası tedarikçilere bağımlılık, Türkiye'yi ve dolayısıyla Şirket'i küresel tedarik zinciri kesintilerine karşı savunmasız hale getirmektedir. Jeopolitik gerilimler, doğal afetler veya salgın hastalıklar gibi sorunlar, Şirket'in tedarikçilerden temin ve müşterilere teslim sürelerini ciddi şekilde etkileyebilmektedir. Bu aksaklıklar, teslimat sürelerinin uzamasına ve fiyatların artmasına neden olarak müşteri memnuniyetini etkileyebilir. Şirket bu gibi risklere karşı elinden gelen tedbirleri alsa da, söz konusu tedbirler her zaman yararlı olmayabilir. Bu durum, Şirket'in müşterilerinin memnuniyetsizliğine veya alternatif tedarik kanalları aramalarına neden olabilir. Bütün bunların sonucunda Şirket ve Şirket'in faaliyet gösterdiği pazar bu tür olumsuzlardan doğal olarak etkilenebilir. Öte yandan pandemi dönemi ve sonrasında (2020 – 2023 yılları arasında) çip krizi yaşanmış olup, küresel ölçekte üretimin talebi karşılaması güçleşirken söz konusu durum fiyat artışlarına neden olmuştur. Şirket'in hizmet gösterdiği sektörlerden biri olan yarı iletken sektörü gelirlerinde de çip krizine bağlı olarak düşüş yaşanmıştır. Bunun gibi küresel ölçekte yaşanabilecek tedarik sorunları gelecek dönemde de Şirket'in faaliyetleri, satışları ve gelirleri üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir. Son dönemde, ABD tarafından Türkiye'nin de içinde bulunduğu bazı ülkelere çip satışlarında kısıtlamalara gidildiği görülmektedir. AI geliştirici üst düzey çiplere erişim, global olarak zorlaşacak olup, Türkiye'nin erişimi üzerinde de olumsuz etkisi olabilecektir. Bu ve benzer politik, dönemsel ya da uzun süreli tedarik kısıtları, savunma sanayi başta olmak üzere pek çok sektör bu durumdan etkilenmesine neden olabileceği gibi, Şirket'in faaliyet ve satışlarının, dolayısıyla gelirlerinin azalmasına neden olabilecektir. Tüm bu durumlar, Şirket'in beklediği gelirleri elde edememesine ve finansal olarak olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Şirket akıllı enerji sektörü ve LED'li aydınlatma sektörü, rekabet yoğun ve giriş bariyerlerinin düşük olduğu bir sektördür. Şirket, bu sektörde istediği pazar payına ulaşamayabilir.

Akıllı enerji sektörü; enerjinin üretimini, dağıtımını ve tüketimini optimize etmek için tasarlanmış teknolojileri ve sistemleri içerir. Buna akıllı şebekeler, yenilenebilir enerji kaynakları, enerji depolama sistemleri ve gelişmiş ölçüm altyapısı dahildir.

Türkiye, enerji yatırımlarını önemli miktarda arttırmış ve özellikle yenilenebilir enerji alanında önemli bir ivme yakalamıştır. Bununla birlikte, yenilenebilir enerji sistemleri doğa olaylarına bağlıdır ve enerji depolama sistemlerinin yokluğunda, sistem üzerinde zamansal olarak aşırı yük sebep olabilmektedir. Şirket, söz konusu süreçlerin yönetimine ürünleri ile katkı sunmaktadır.

emipa elektronik san. ve tic. a.ş.



Akıllı enerji sektörü rekabet yoğun bir sektördür. Özellikle belirli ürünlerin belirli ürün grupları ile birlikte çalışma verimliliği gibi faktörlerin, tek önemli bariyeri oluşturmaktayken, bu sebepler dışında sektöre giriş bariyeri neredeyse yok denecek kadar azdır. Şirket kendi ürünlerini, diğer ürünlerden ayırtırmak için gerekli özeni gösterse de, rekabetin getirdiği düşük karlılık ve müşterilerin rakip firmalara yönelmesine engel olamayabilir. Bu da Şirket'in pazar payının düşmesine veya istediği büyüklükte kalmasına engel olabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Halka arz edilen paylar, fiyat ve hacim dalgalanmalarına maruz kalabilir.

Halka arzın ardından, halka arz edilen paylar için bir piyasa oluşacağının veya bu tür bir piyasa oluştuğu takdirde, bunun süreklilik göstereceğinin garantisi yoktur. Buna ek olarak, halka arz edilen paylara ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi, halka arz edilen payların sahiplerinin sayısına, halka arz edilen paylarda bir piyasa oluşturulmasında rol alan aracı kurumların menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir; bu durum da yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları halka arz edilen payların alım satımını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka arz edilen paylara ilişkin piyasanın sınırlı olması, halka arz edilen payları elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini artırabilir ve fiyatının düşmesine yol açabilir.

Halka arz fiyatı, halka arz edilen payların işlem göreceği piyasadaki fiyatına veya gelecekteki performansına ilişkin bir gösterge olmayabilir. Ayrıca, Şirket'in faaliyet sonuçları veya finansal performansı, izahnamenin risk faktörleri bölümünde belirtilen sebepler nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların fiyatı, i) Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansındaki, ii) global makroekonomik ortamdaki, iii) Şirket'in rakiplerinin faaliyetleri ve finansal performansındaki ve iv) izahnamenin risk faktörleri bölümünde veya başka bölümlerinde değinilen koşullardaki değişikliklere bağlı olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in operasyonel sonuçlarındaki dalgalanmalar veya analistlerin veya yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması; halka arz edilen payların fiyatının düşmesine neden olabilir ve yatırımcılar, halka arz kapsamında satın aldıkları halka arz edilen payları, halka arz fiyatından veya daha yüksek bir fiyattan satamayabilirler veya hiç satamayabilirler. Bunun sonucunda, halka arz kapsamında halka arz edilen payları satın alan yatırımcılar, halka arz edilen paylardaki yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

Halka arz edilen payların fiyatı, zaman zaman önemli dalgalanmalara konu olabilir, bu dalgalanmaların, Şirket'in finansal performansı veya gelecekteki kar beklentileri ile ilişkisi olmayabilir. Bunun sonucunda, piyasadaki genel düşüşler veya benzer menkul kıymetlerdeki düşüşler, halka arz edilen paylar için alım satım piyasası ve halka arz edilen payların likiditesi üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Halka arz edilen paylar dışında sermayeyi temsil eden diğer Şirket paylarının gelecekte büyük miktarlarda satılması veya bu tür satışların gerçekleşebileceği olasılığı, halka arz edilen payların piyasa fiyatı üzerinde önemli olumsuz etkiye neden olabilir.

Şirket, 25 Haziran 2024 tarih ve 2024/09 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl süreyle; Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına (bedelsiz sermaye artırımları dahil olmak üzere) yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

emipa elektronik san. ve tic. a.ş.



Şirket'in tüm mevcut ortakları Şirket paylarının birincil halka arzı kapsamında fiyat istikrarı işlemleri kapsamında edinilebilecek paylar ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasını müteakiben Borsa İstanbul'da alım yoluyla elde edilecek paylar hariç olmak üzere, SPKn ve SPK tebliğ ve diğer düzenlemeleri dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında izahname onay tarihinden Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönüm tarihine kadar, sahibi oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, hiçbir şekilde Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını veya hiçbir şekilde üçüncü kişilere devretmeyeceklerini, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacaklarını veya borsada özel emir ile ve / veya toptan satış işlemine konu etmeyeceklerini, bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını taahhüt etmişlerdir.

Yukarıda belirtilen ilgili sürelerin sona ermesinden sonra, Şirket ve taahhüt veren ortaklar, Şirket sermayesinde sahip oldukları diğer payları satabilirler veya Şirket sermaye artırımını gerçekleştirebilirler. Ortaklar veya başkaları tarafından bu şekilde gerçekleştirilecek önemli miktardaki pay satışı veya önemli miktarda sermaye artışı veya bu tür işlemlerin gerçekleşebileceği olasılığı halka arz edilen payların piyasa fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Şirket, kar payı dağıtmayabilir veya gelecekte kar payı dağıtamayabilir.

Türkiye'deki halka açık şirketler, tabi oldukları mevzuata ve ayrıca şirket esas sözleşmesinde yer alan ve pay sahiplerinin kabul ettiği kar payı dağıtım politikalarına uygun şekilde kar payı dağıtmak zorunda olup, söz konusu politikalar, yürürlüğe girebilecek düzenlemeler çerçevesinde değişebilir. Halka açık şirketler, pay sahiplerinin vereceği karara bağlı olarak nakit ve / veya bedelsiz pay olarak kar payı dağıtabilmekte veya dağıtılabılır kar payını şirket bünyesinde bırakabilmektedir. Söz konusu dağıtılabılır kar payının hesaplanmasında kullanılan meblağlar ve formüller yürürlüğe girebilecek düzenlemeler çerçevesinde değişebilir.

Yapılacak olan herhangi bir kar payı ödemesinin tutarı ve şekli aşağıdakiler de dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere pek çok etkene bağlıdır.

- Yeterli seviyede kar elde edilmesi,
- Dağıtılabılır kar ve yedeklerin tutarı,
- Şirket'in serbest nakit akışı miktarı, (işletme sermayesi gereklilikleri, fonlama maliyeti, yatırım harcamaları ve yatırım planları gibi unsurlardan etkilenir)
- Şirket'in borçluluk düzeyi ve mevcut ödeme yükümlülükleri,
- Türkiye'de faaliyet gösteren diğer karşılaştırılabilir halka açık şirketlerin ödediği temettü tutarı,
- Pay sahiplerinin kar payı hedefleri ve beklentileri,
- Yönetim kurulunun takdirine bağlı olarak ilgili olduğunu düşündüğü diğer etkenler.

Şirket tarafından alınan 09/07/2024 tarihli ve 2024 /10 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca Kar Dağıtım Politikası belirlenmiş olup, kar dağıtım politikası Şirket'in 27.11.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve politikanın onaylanmasına ve yürürlüğe girmesine karar verilmiştir. Şirket esas sözleşmesi, dağıtılabılır karın en az %20'sinin nakden veya bedelsiz pay verilmesini veya bu iki yöntemin birlikte kullanılması suretiyle dağıtılmasını öngörmektedir.

Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar halka arz edilecek payların değerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Halka arz edilecek paylar için kote edilen fiyat Türk Lirası cinsinden olacaktır. Ayrıca, Şirket'in genel kurulu tarafından dağıtılmasına karar verilmesi halinde Şirket'in pay sahiplerine dağıtılacağı hal



payları Türk Lirası cinsinden ödenecektir. Şirket finansal tablolarını da Türk Lirası cinsinden düzenlemektedir.

Türk Lirası'nın diğer para birimleri karşısındaki pozisyonu ve döviz kurları kısa sürelerde yüksek değişimler gösterebilmektedir. Halka arz edilecek paylar için belirlenen fiyatın Türk Lirası cinsinden olması söz konusu payların değerinin Şirket'in elinde olmayan kur faktörlerine bağlı olarak değişim göstermesine sebebiyet verebilecektir. Söz konusu payların Borsa'da işlem gördüğü fiyatın zaman içinde artması halinde dahi Türk Lirası'nın değerinde yaşanabilecek aşağı yönlü dalgalanmalar halka arz edilecek payların değerinde olumsuz etkiye neden olabilecektir.

Gelecekte gerçekleştirilebilecek bedelli sermaye artırımları sonucu sermayenin sulanma riski oluşabilir.

Şirket, paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl süreyle; Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına (bedelsiz sermaye artırımları dahil olmak üzere) yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı yönünde karar almış olup, söz konusu kararda yer alan bu hususlar Şirket tarafından taahhüt edilmiştir.

Bu süre sona erdiğinde, Esas Sözleşme'nin yedinci maddesi uyarınca, yönetim kurulu Şirket'in sermayesini gerektiğinde artırabilir. Dolayısıyla, gelecekte yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumunda, Şirket'in sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir. Ayrıca, Şirket'in halka arzdan sonra da ortağı konumunda olacak ortakların paylarını satmak istemesi durumunda piyasada pay arzı fazlası olabilecek ve bu durum Şirket değeri ile pay fiyatını aşağı yönlü etkileyebilecektir.

Şirket'in ortaklık yapısında veya mevcut ortakları arasındaki ilişkide meydana gelen gelişmeler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir.

A Grubu pay sahibi olan Vural Akman, Mehmet Oktay Horsanalı, Dursun Gedikoğlu, Öykü Şen, Bora Şen ve Berna Baran Şen'in sahip oldukları payları ileride üçüncü kişilere satması halinde Şirket'in yeni pay sahibi veya pay sahipleri Şirket'in yönetimi konusunda mevcut A Grubu pay sahiplerinin performansını gösteremeyebilir veya menfaatleri Şirket'in veya diğer pay sahiplerinin menfaatleri ile örtüşmeyebilir. Aynı şekilde Şirket'in mevcut ortakları arasındaki ilişkinin bozulması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz şekilde etkileyebilir. Yukarıda belirtilen bu durumların meydana gelmesi Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket paylarının fiyatı düşebilir.

Şirket geçmiş yıllarda gösterdiği finansal performansı sürdüremeyebilir. Şirket'in finansal performansının piyasa beklentilerinin altında olması Şirket'in paylarının fiyatının düşmesine sebep olabilir. Şirket paylarında yaşanabilecek yüksek hacimli satışlar nedeniyle pay fiyatında yaşanan düşüşler pay sahiplerinin zarar görmesine neden olabilir. Ayrıca Şirket'in performansından bağımsız olarak, sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda, İhraççı'nın pay fiyatının da olumsuz şekilde etkilenmesi söz konusu olabilir ve bu durum Şirket pay sahiplerinin zarar görmesine neden olabilir.

emipa elektronik san. ve tic. a.ş.



Global ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler, sektörel riskler, Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasalarında yaşanacak olumsuzluklar nedeniyle pay fiyatı düşebilir.

Paylar ihraç edildikten ve Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra, ekonomideki, sermaye piyasalarındaki ve / veya Şirket'in mali yapısındaki gelişmelere bağlı olarak payların fiyatı piyasada değişkenlik gösterebilecektir. Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında kalması ve / veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Şirket paylarının fiyatı düşebilir.

Payların Borsa'da oluşan piyasa değerindeki olası düşüşler sonrasında elden çıkarılması, yatırımcıların zarar etmesine neden olabilir. Çeşitli durumların gerçekleşmesi halinde pay sahiplerinin sermaye kazancı kaybı riski oluşabilir.

5.4. Diğer riskler:

Şirket'in mevcut pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket'in ve/veya halka arza konu payların sahiplerinin menfaatleri ile bağdaşmayabilir.

Şirket mevcut pay sahiplerinin ortak kontrolü altındadır. Halka arz sonrasında, halka arz edilen payların tamamının satılması halinde mevcut pay sahipleri imtiyazlı payları nedeniyle Şirket'i kontrol etmeye devam edeceklerdir.

Mevcut pay sahiplerinin menfaati ile Şirket ve halka arza konu pay sahiplerinin menfaatlerinin örtüşeceğinin garantisi bulunmamaktadır. Ayrıca mevcut ortaklar Şirket üzerinde kontrol sahibi olmaya devam edeceğinden yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin seçimi ve azli, önemli işlemlerin onaylanması, kanunların izin verdiği dereceye kadar kar payı ödemelerine yetki verilmesi, temettü dağıtım ve zamanlaması ve pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak biçimde pay sahiplerinin sahip olduğu rüşhan haklarının sınırlandırılması gibi pay sahibi onayı gerektiren konular ile yatırım ve yatırım harcamaları ile ilişkili politikalar da dahil, Şirket'in yönetim ve işleri üzerinde önemli etkiye sahip olacaktır. Anılan faktörlerden herhangi birinin, halka arza konu payları elinde bulunduran pay sahiplerinin lehine olacağının garantisi bulunmamaktadır ve bu faktörler Şirket'in faaliyeti, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışı üzerinde önemli olumsuz etki yaratabilir.

Türkiye'nin bulunduğu coğrafi konum sebebiyle komşu ülkeler veya yakın coğrafyasındaki ülkelerde yaşanabilecek sorunlar neticesinde olumsuz ekonomik süreçler yaşanabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği ülke olan Türkiye, dünya üzerinde önemli siyasi ve ekonomik gelişmelerin yaşandığı bölgelerden birinde yer almaktadır. Türkiye'nin gerek sınır komşusu olan ülkelerde gerekse de yakın coğrafyasında bulunan bölgelerde yaşanabilecek olası siyasi ve ekonomik gelişmeler, ülke ekonomisini etkileyebileceği gibi, Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını da olumsuz etkileyebilir.

Döviz kurlarında ve faiz oranlarında yaşanabilecek değişiklikler, Şirket'in maruz kalacağı risklerin ve maliyetlerin artmasına sebep olabilir.

Şirket'in özellikle ithalat alanındaki faaliyetleri, döviz kurlarındaki dalgalanmalardan ve faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Döviz kurlarında veya faiz oranlarında meydana gelebilecek ani hareketler ve oynaklıklar, Şirket'in ithalat politikalarını ve planlarını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, navlun fiyatlarındaki artışlar, ithalatta olumsuz durumların meydana gelmesine sebep olabilir. Bu riskler, Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

Piyasalarda meydana gelebilecek ekonomik kriz ya da daralmalar, ihtiyaç duyulan krediye erişimde karşılaşılabilecek zorluklar, bankacılık sektöründe uygulamaya alınan kısıtlayıcı tedbirler ve düzenlemeler, kredi oranları ve döviz kurlarında yaşanabilecek olağandışı hareketler, Şirket'in kredi notunun düşmesi gibi durumlar, Şirket'in finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.

emca elektronik san. ve tic. a.ş.



6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in unvanı Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'dir.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi:	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy / İSTANBUL
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası:	257064-0

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, "İst Bilgisayar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" unvanı ile İstanbul Ticaret Sicili nezdinde 20 Temmuz 1989 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in kuruluş esas sözleşmesi 24 Ağustos 1989 tarih ve 2343 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. 23 Aralık 1999 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile ve bu kararın 28 Aralık 1999 tarihinde TTSG'de tescil edilmesi ile birlikte Şirket'in unvanı "Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olmuştur. Bu unvan değişikliğine ilişkin esas sözleşme tadil metni 3 Ocak 2000 tarih ve 4953 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirket süresizdir.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü:	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççının Kurulduğu Ülke:	Türkiye Cumhuriyeti
Kayıtlı Merkezinin Adresi:	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy/İSTANBUL
İnternet Adresi:	www.empa.com
Telefon:	+90 (212) 465 71 99
Faks:	+90 (212) 465 71 88

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket, İST Bilgisayar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi unvanıyla 20.07.1989 tarihinde İstanbul'da anonim şirket olarak kurulmuş olup, bu husus 24.08.1989 tarih 2343 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirket'in kuruluş sermayesi 100 TL'dir².

² Bu başlık altındaki 1 Ocak 2005 tarihi öncesindeki sermaye tutarları 31 Ocak 2004 tarih ve 25363 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para Birimi Hakkında Kanun uyarınca Türk Lirasından altı sıfırın atılması kapsamında güncellenerek yazılmıştır.

empa elektronik san. ve tic. a.ş.

Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket'in fiili faaliyet konusu; elektronik ve elektrikli sistemlerde kullanılan komponentlerin ve diğer elektronik malzemelerin, distribütörlüğünü yapmış olduğu yurt dışında mukim firmalardan satın alınması ve bu elektronik malzemelerin yurt içi ve yurt dışında mukim müşterilerine satışını gerçekleştirmektir. Şirket'in 100 TL olan sermayesi 22.04.1992 tarihli genel kurul kararı ile 2.000 TL'ye çıkarılmış olup, işbu sermaye artırımını 02.06.1992 tarih ve 3041 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. 04.11.1996 tarihli genel kurul kararı ile Şirket'in sermayesi 5.000 TL'ye çıkarılmış olup, işbu sermaye artırımını 12.11.1996 tarih ve 4164 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket 1998 yılı içerisinde işbu izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde gerçekleşen hasılatının içerisinde önemli yeri olan IC ürünlerini tedarik etmiş olduğu günümüzde dünyanın önde gelen entegre devre üreticilerinden biri³ konumundaki Xilinx Inc. ile distribütörlük anlaşması imzalamış olup, izahname tarihi itibarıyla Şirket halen Xilinx Inc.'nin distribütörüdür. Şirket'in distribütörlüğünü yapmış olduğu Xilinx Inc.'nin AMD tarafından satın alma süreci⁴ 14.02.2022 tarihinde tamamlanmıştır. Xilinx Inc.'nin AMD tarafından satın alınması sonrasında Şirket AMD'nin de distribütörlüğünü yapmaya başlamıştır.

Şirket, 23.12.1999 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile unvanını değiştirme kararı almış ve "Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olarak unvanını değiştirmiştir. Bu husus 03.01.2000 tarih ve 4953 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket, 2000 yılında Atatürk Havalimanı Serbest Bölge Şubesi'nin açılışını gerçekleştirmiş olup, 2000 yılında serbest bölgede faaliyete başlamış; söz konusu faaliyetler Mart 2025 tarihinde Atatürk Havalimanı Serbest Bölge Şubesi kapatılarak, gümrüksüz antrepo kiralınması suretiyle devam ettirilmiştir.

Şirket, 29.09.2004 tarihli olağanüstü genel kurulunda TTK'nın 451. maddesi ve KVK'nin 37 ve devamı maddeleri uyarınca İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 207627-155173 sicil numarası ile kayıtlı Gestaş'ı devir alarak birleşme kararı almış, işbu husus 19.10.2004 tarih ve 6160 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirket'in birleşme kararı almış olduğu Gestaş'ın fiili faaliyet konusu, pasif elektromekanik bileşenlerin Distribütörü olduğu yurt dışı üretici firmalardan ithalatı ile ithal edilen bu malların yurt içi ve yurt dışı satışlarıdır. Gestaş'ın hakim ortağı Şirket ortaklarından Vural AKMAN'dır. Şirket aktif elektronik bileşenler pazarında distribütörlük faaliyetlerini yürütmekte iken Gestaş ile birleşmek suretiyle pasif elektronik bileşenler pazarında da distribütörlük faaliyetlerinde bulunmayı bu surette faaliyetlerinin verimliliğini, satış tutarlarını ve karlılığını artırmayı hedeflemiştir.

Şirket'in 29.09.2004 tarihli olağanüstü genel kurulda alınan birleşme kararına istinaden 02.03.2005 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında gündemin 7. maddesi ile Birleşme Sözleşmesi'nin kabulüne ve bu sözleşme koşulları doğrultusunda birleşme işleminin gerçekleştirilmesine oybirliği ile karar verilmiştir. Şirket ile Gestaş 31.08.2004 tarihli özkaynak değerleri üzerinden birleşmiştir. 29.09.2004 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile Şirket'in sermayesi Türk Lirası'ndan altı sıfırın atılması dolayısıyla, güncel duruma uygun hale getirilerek 235.000 TL'ye çıkarılmış olup, işbu husus 01.04.2005 tarih ve 6273 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Bu defa arttırılan 230.000 TL iç kaynaklardan karşılanmıştır. 2004 yılında Şirket, merkez adresini işbu izahname tarihi itibarıyla merkez adresi olan İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No.199-200-201 Bakırköy / İSTANBUL adresine taşımış olup, merkez adres değişikliğine ilişkin 25.04.2004 tarihli Şirket yönetim kurulu kararı İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 28.04.2004 tarihinde tescil edilerek TTSG'nin 03.05.2004 Tarih 6041 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

³<https://www.pcbaaa.com/top-100-integrated-circuits-ic-manufacturers-in-the-world/>, <https://pcbassemblymanufacturing.com/top-5-fpga-companies-in-the-world.html>, <https://www.icchip.de/en/manufacturers/top-manufacturers>, <https://www.raypcb.com/fpga-manufacturers>

⁴ <https://www.amd.com/en/press-releases/2022-02-14-amd-completes-acquisition-xilinx>

empaelektronik san. ve tic. a.ş.



Şirket 2013 yılında, o tarihten günümüze elektronik bileşenler sektörünün en önemli üreticilerinden⁵ olan TE Connectivity Ltd ile halen yürürlükte olan bir distribütörlük anlaşması imzalamıştır.

Şirket, 2016 yılında kurulan IoT departmanı ile Edge-AI ve IoT pazarında Türkiye'nin ihtiyaçları ile IT sektörünü ve elektronik sanayisini buluşturan projelere başlamıştır.

Şirket brüt hasılatının 30.09.2025 döneminde %67,2'si, 30.09.2024 döneminde %54,9'u, 2024 yılında %58,4'ü, 31.12.2023'de %61,9'u ve 31.12.2022'de %49,7'si savunma sektörüne yapılan satışlardan oluşmaktadır. Şirket 2000 yılından itibaren savunma sanayi sektörüne ürün satışı gerçekleştirmektedir.

Şirket brüt hasılatının 30.09.2025 döneminde %15,5'i, 30.09.2024 döneminde %24,7'si 2024 yılında %23,7'si, 31.12.2023'de %17,0'sini ve 31.12.2022'de %21,9'sini ve oluşturan endüstriyel elektronik alt sektörüne yapılan satışlar Şirket'in en önemli satış kalemlerinden birini oluşturmaktadır.

Şirket e-mobilité alanında faaliyet gösteren müşterilerinde yaptığı çalışmalarla içerisinde yer aldığı projelere ilişkin elektronik bileşen satışları gerçekleştirmektedir.

Şirket'in 10 Nisan 2023 öncesinde bağlı ortaklığı konumundaki Empa Teknoloji, Şirket ortakları Vural Akman, Mehmet Oktay Horsanalı ve Dursun Gedikoğlu tarafından her türlü bilgisayar, sistem teknoloji yazılımları konusunda ürün geliştirme, AR-GE ve elektronik tabanlı cihazlara yazılım geliştirilmesi, sistemlere entegre edilmesi, yönetilmesi konusu ile faaliyet göstermek amacıyla 23.01.2018 tarihinde kurulmuştur. Şirket ortakları elektronik bileşen distribütörlüğünün dışında olan yazılım alanında faaliyet göstermeyi amaçladıklarından söz konusu faaliyeti başka bir tüzel kişilik altında sürdürmek amacıyla Empa Teknoloji'yi kurmuşlardır. Ancak Empa Teknoloji'nin yazılım alanındaki faaliyetlerinin önemli ölçüde elektronik tabanlı cihazlara yazılım geliştirilmesi alanında artış göstermesi nedeniyle Empa Teknoloji, Şirket için bir çözüm ortağına dönüşmüştür. Şirket bu nedenle Empa Teknoloji paylarını, 2021 yılında 500.000 TL bedel ile iktisap etmiştir. Şirket, Empa Teknoloji'nin paylarının ilk iktisabında elektronik tabanlı cihazlara yazılım geliştirilmesi alanında Empa Teknoloji'nin farklı kurumlara hizmet vermek suretiyle gelirlerini arttırmayı hedeflemiştir.

Bununla beraber, Empa Teknoloji'nin genel olarak Şirket'e hizmet veren bir yapıya dönüşmesi sonrasında Empa Teknoloji altında gerçekleştirilen faaliyetlerin Şirket çatısı altında yeni bir departman kurulması suretiyle daha verimli olarak gerçekleştirilmesi, maliyetlerin daha etkin kontrolünün sağlanması ile muhasebeleştirme işlemlerinin ve finansal tabloların hazırlanma süreçlerinin daha hızlı ve kontrollü hale getirilmesinin sağlanması amacıyla Şirket bağlı ortaklığı konumundaki Empa Teknoloji ile kül halinde devir almak suretiyle 10.04.2023 tarihinde birleşmiştir. Birleşme işlemi sonrasında Empa Teknoloji'nin tüzel kişiliği sona ermiştir. Birleşme işlemi 10.04.2023 tarihinde tescil edilmiş olup, tescil işlemi 10.04.2023 tarih 10808 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

2025 yılı itibarıyla Şirket, 5746 sayılı Kanun uyarınca gerekli onay ve izinlerin alınması suretiyle AR-GE merkezini kurmuş ve AR-GE faaliyetlerini bu merkez altında devam ettirmektedir.

2025 yılında Şirket, ayrıca Orta ve Doğu Avrupa ile Ortadoğu pazarlarında büyüme stratejisine uygun olarak Macaristan'da yeni bir şirket kuruluşunu tamamlamış; Birleşik Arap Emirlikleri'nde bir başka şirket kuruluş işlemlerine başlamış, özellikle ABD'den plânlanan tedarik süreçlerini yönetmek üzere, ABD'de bir şirket kuruluşu için gerekli işlemlerin başlatılmasına karar vermiştir.

Şirket, stratejik ortaklıklar yoluyla büyüme plânları çerçevesinde distribütörlüğünü yapmakta olduğu ürünlerin yoğun kullanılmakta olduğu sektörlerde yenilikçi ürünler geliştiren büyüme potansiyeline sahip şirketlere yatırım yapma kararı almış; bu çerçevede Saykal Elektronik Anonim Şirketi'ne

⁵<https://www.pcbaaa.com/top-10-global-electronic-connectors-manufacturers/>.

<https://www.utmel.com/blog/categories/sensors/50-world-famous-sensor-manufacturing-companies>.

empa elektronik san. ve tic. a.ş.



yatırım yapmıştır. Ayrıca, ABD’de mukim T Force Mobility Inc. ve Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Büyütech Girişim Sermayesi Yatırım Fonuna yatırım kararı almıştır. Şirket 22.10.2025 tarihinde söz konusu girişim sermayesi yatırım fonuna ait 2.600 adet fon katılım payını 4.207.590 TL tutar ile iktisap etmiştir. Şirket ile ABD’de mukim T Force Mobility Inc. arasında gelecekteki paya dayalı finansman için 24.09.2025 tarihinde yalın sözleşme imzalamıştır. Şirket’in sözleşme kapsamında pay edinebilmesi için hedef şirket tarafından bir sermaye artırımını gerçekleştirilmesi şart koşulmuş olup hedef şirketin halka arzı veya kontrolünün el değiştirmesiyle sonuçlanacak bir işlemin gerçekleşmesi üzerine, Şirket ödemiş olduğu bedel yerine T Force Mobility Inc paylarını talep etmesi halinde pay sahibi olacaktır. . Şirket, T Force Mobility Inc ile yapmış olduğu sözleşme uyarınca 100.000 USD tutarında ödeme yapmıştır.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket tarafından 2025 yılı Ocak ayında Macaristan’da “Empa Electronics CEE Kft” ünvanlı, 3.000.000,00 Macar Forinti sermayeli bir bağlı ortaklık kurulmuş olup, Şirket bu bağlı ortaklığının paylarının %100’üne sahiptir. Empa CEE ile Şirket, Orta ve Doğu Avrupa’da varlığını, faaliyetlerini ve marka bilinirliğini artırmayı arzulamaktadır. Empa CEE’nin merkez ofisi Budapeşte’de bulunmakla birlikte, Empa CEE nezdinde 1 çalışan mevcuttur.

Şirket, 04.06.2025 tarihinde sermaye artırımını yoluyla Saykal Elektronik A.Ş.’ye iştirak etmiştir. Saykal Elektronik A.Ş.’nin toplam ödenmiş sermayesi 4.806.682,00 TL olup Şirket, Saykal Elektronik A.Ş.’nin 18.949,00 TL nominal tutarında ve %0,39 oranında payına sahiptir.

Şirket; 22.10.2025 tarihinde, otomotiv odaklı yapay zeka çözümleri geliştiren Büyütech Teknoloji San. ve Tic. A.Ş.’ye yatırım yapmak amacıyla Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Büyütech Girişim Sermayesi Yatırım Fonuna ait 2.600 adet fon katılım payını 4.207.590 TL tutar ile iktisap etmiştir. .

Şirket; 24.09.2025 tarihinde, Amerika Birleşik Devletleri’nde mukim T Force Mobility Inc. ile Gelecekteki Paya Dayalı Finansman İçin Yalın Sözleşme imzalamıştır. Sözleşme’de öngörülen şartların gerçekleşmesi halinde Şirket, T Force Mobility Inc’de pay sahibi olabilecektir. Şirket, T Force Mobility Inc ile yapmış olduğu sözleşme uyarınca 100.000 USD tutarında ödeme yapmıştır.

Şirket, AR-GE Kanunu kapsamında İDTM İş Blokları A1 Blok Kat+No: No:199-200-201 Yeşilköy/İstanbul adresinde Eylül 2025 tarihinde AR-GE merkezini kurmuştur. Şirket AR-GE merkezinde izahname tarihi itibarıyla 20 çalışan istihdam edilmektedir.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Empa CEE’nin kuruluşu tamamlanmıştır. Empa CEE, Budapeşte / Macaristan’da yer almaktadır. Yatırım, Şirket’in özkaynakları ile finanse edilmiştir.

Saykal Elektronik A.Ş.’ye yapılacak olan yatırım tamamlanmıştır. Saykal Elektronik A.Ş.’ye, Kocaeli / Türkiye’de mukimdir. Yatırım, Şirket’in özkaynakları ile finanse edilmiştir.

Şirket; 22.10.2025 tarihinde, otomotiv odaklı yapay zeka çözümleri geliştiren Büyütech Teknoloji San. ve Tic. A.Ş.’ye yatırım yapmak amacıyla Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Büyütech Girişim Sermayesi Yatırım Fonuna ait 2.600 adet fon katılım payını 4.207.590 TL tutar ile iktisap etmiştir.

Şirket; 24.09.2025 tarihinde, Amerika Birleşik Devletleri’nde mukim T Force Mobility Inc. ile Gelecekteki Paya Dayalı Finansman İçin Yalın Sözleşme imzalamıştır. Sözleşme’de öngörülen

empas electronics
empa elektronik san. ve tic. a.ş.
Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



şartların gerçekleşmesi halinde Şirket, T Force Mobility Inc.'de pay sahibi olabilecektir. Şirket, T Force Mobility Inc. ile yapmış olduğu sözleşme uyarınca 100.000 USD tutarında ödeme yapmıştır.

Şirket yukarıda yer alan yatırımların tamamını özkaynakları ile finanse etmiştir.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket tarafından 2025 yılı Eylül ayında AR-GE Kanunu kapsamında bir AR-GE merkezi kurulmuştur. Şirket'in AR-GE biriminde 20 çalışan istihdam edilmektedir. AR-GE merkezi ile müşterilerin proje bazlı ihtiyaçlarının karşılanması amaçlanmaktadır. Böylelikle Şirket tarafından distribütörlüğü yürütülmekte olan şirketlere ait ürünlerin proje bazlı olarak kullanım oranları artırılarak Şirket'in pazarlama faaliyetlerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda yalnızca var olan müşteri taleplerini karşılanmasının yanı sıra, Şirket müşterilerde talep yaratmayı ve yeni müşterileri portföyüne eklemeyi planlamaktadır. AR-GE faaliyetleri kapsamında Şirket'in savunma sanayi alanındaki varlığının ve bilinirliğinin artması beklenmektedir.

Şirket, AR-GE faaliyetleri kapsamında distribütörlüğünü yürütülmekte olan şirketler ve ürünler bazında odaklanmayı arttırmaya çalışmaktadır. Odaklanma ile birlikte Şirket'in cirosunun ve buna paralel olarak FAVÖK'ünün artması beklenmektedir. AR-GE faaliyetlerinin Şirket'in gelirlerine yapacağı katkının yanı sıra AR-GE mevzuatı kapsamında Şirket'in yararlanacağı teşvik ve sübvansiyonların Şirket'in giderlerini düşürmesi beklenmektedir.

Şirket tarafından alınan 30.09.2025 tarihli 2025/14 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile 2026 yılının ilk çeyreğinde, ABD'nin New York eyaletinde bir bağlı ortaklığın kurulmasına karar verilmiştir.

Şirket tarafından alınan 24.12.2025 tarihli 2025/23 nolu Yönetim Kurulu Kararı ile 2026 yılının ilk çeyreğinde, Birleşik Arap Emirlikleri'nde bir bağlı ortaklığın kurulmasına karar verilmiştir.

Şirket tarafından Türkiye'de mukim otomotiv odaklı yapay zeka çözümleri geliştiren bir hedef şirkete yatırım yapmak amacıyla, bir girişim sermayesi yatırım fonuna girişim sermayesi yatırımı yapılmasına karar verilmiştir. Şirket 22.10.2025 tarihinde söz konusu girişim sermayesi yatırım fonuna ait 2.600 adet fon katılım payını 4.207.590 TL tutar ile iktisap etmiştir.

Şirket; 24.09.2025 tarihinde, Amerika Birleşik Devletleri'nde mukim T Force Mobility Inc. ile Gelecekteki Paya Dayalı Finansman İçin Yalın Sözleşme imzalamıştır. Sözleşme'de öngörülen şartların gerçekleşmesi halinde Şirket, T Force Mobility Inc.'de pay sahibi olabilecektir. Şirket, T Force Mobility Inc ile yapmış olduğu sözleşme uyarınca 100.000 USD tutarında ödeme yapmıştır.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

5746 Sayılı Teşvik: AR-GE Kanunu'nun 2. fıkrası uyarınca Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı tarafından 12/4/1990 tarihli ve 3624 sayılı Kanuna göre oluşturulan teknoloji merkezleri (teknoloji merkezi işletmeleri), Türkiye'deki AR-GE merkezleri ile tasarım merkezleri, AR-GE projeleri, tasarım projeleri, rekabet öncesi işbirliği projeleri ve teknoloji girişim sermayesine ilişkin destek ve teşvikleri kapsar. Şirket, bu kapsamda ücretli gelir vergisinden müstesna olan personelin; bu çalışmalarını kapsamında elde ettikleri ücretler üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için beş yıl süreyle Maliye Bakanlığı bütçesine konulan ödenekten karşılanması sebebi ile faydalanmaktadır. Kanun kapsamında yürütülen AR-GE, yenilik ve tasarım projeleri ile ilgili araştırmalarda kullanılmak üzere ithal edilen eşya, gümrük vergisi ve her türlü fondan, bu kapsamda düzenlenen kağıtlar ve yapılan işlemler damga vergisi ve harcanan maaftır.

emipa elektronik san. ve tic. a.ş.



7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket'in kurucu ortakları 1982 yılından itibaren sektörde edinmiş oldukları tecrübeleri ile müşterilerine çözümler sunmak amacıyla 1989 yılında İst Bilgisayar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi unvanı ile Şirket'i kurmuşlardır. İst Bilgisayar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi unvanı 23.12.1999 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile Şirket'in bugünkü unvanı olan Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi kurulmuş olduğu 1989 yılından beri Türkiye'de elektronik sektöründe, teknoloji tedarikçisi olarak sürdürmüş olduğu faaliyetlerine 37 yıldır devam etmektedir.

Şirket'in hasılatını oluşturan ticari faaliyeti elektronik bileşen satışı olmakla birlikte, sunmuş olduğu asıl katma değer olan tüm pazarlama, satış, lojistik ve finansal hizmetleri içeren kapsamlı bir teknolojik çözüm tedariki hizmeti sunması nedeniyle müşterileri tarafından tercih edilmektedir. Bu hizmet; dünya bileşen üreticilerinin ve sundukları teknolojilerin takibi, burada gelişen elektronik bileşen ürünlerinden faaliyet gösterilen pazarların ihtiyaçlarına uygun olanlarının seçilmesi, bunlar için tedarik kanallarının kurulması, devamlı olarak güncel teknolojik gelişme ve bilgilerin edinilip bunların başta Türk elektronik sanayi firmalarının AR-GE'leri olmak üzere sektöre aktarılması, hizmet verilen firmaların farklı sektörlerdeki projelerindeki geliştirme süreçlerine teknik ve ticari destek verilmesi ile akabinde firmaların seri üretim safhasında verilen lojistik ve finansal hizmetlerin (müşterilerine ödeme konusunda farklı vade ve ödeme opsiyonları sağlamayı) tümünü kapsamaktadır.

Şirket bünyesinde 30.09.2025 tarihi itibarıyla 57'si mühendis olmak üzere 95 çalışan bulunmaktadır. Şirket içerisinde pazarlama, satış, dijital pazarlama, lojistik, mali işler birimlerinin yanı sıra teknoloji – AR-GE birimi de bulunmaktadır. Bu birim; Edge-AI, bulut-IoT ve gömülü elektronik konularında uzmanlaşmış 6 yazılım ve 6 donanım mühendisi ile referans tasarımlar üzerinde çalışmakta ve müşterilerine destek vermektedir.

Şirket'in tedarikçisi olduğu ve satışlarını yapmış olduğu ürünleri dört ana gruba ayırmak mümkündür:

- 1- Yarı iletken ürünler
- 2- Elektromekanik bileşenler
- 3- Güç kaynakları
- 4- Diğer elektronik malzemeler

30.09.2025 döneminde Şirket satışlarının; (i) %63,88 oranındaki kısmı yarı iletken grubundaki ürünlerin, (30.09.2024 %60,46) (ii) %21,34 oranındaki kısmı elektromekanik bileşen grubundaki ürünlerin, (30.09.2024 %22,04) (iii) %7,58 oranındaki kısmı güç kaynakları grubundaki ürünlerin (30.09.2024 %7,35) ve (iv) %7,20 oranındaki kısmı diğer elektronik malzemelerin (30.09.2024 %10,15) satışından oluşmaktadır.

2024 yılında Şirket satışlarının; (i) %64,50 oranındaki kısmı yarı iletken grubundaki ürünlerin, (ii) %21,26 oranındaki kısmı elektromekanik bileşen grubundaki ürünlerin, (iii) %7,85 oranındaki kısmı güç kaynakları grubundaki ürünlerin ve (iv) %6,39 oranındaki kısmı diğer elektronik malzemelerin satışından oluşmaktadır.

2023 yılında Şirket satışlarının; (i) %68,5 oranındaki kısmı yarı iletken grubundaki ürünlerin, (ii) %18,50 oranındaki kısmı elektromekanik bileşen grubundaki ürünlerin, (iii) %6,30 oranındaki kısmı diğer elektronik malzemelerin satışından oluşmaktadır.

empa elektronik san. ve tic. a.ş.



güç kaynakları grubundaki ürünlerin ve (iv) %6,70 oranındaki kısmı diğer elektronik malzemelerin satışından oluşmaktadır.

2022 yılında Şirket satışlarının; (i) %63,00 oranındaki kısmı yarı iletken grubundaki ürünlerin, (ii) %17,10 oranındaki kısmı elektromekanik bileşen grubundaki ürünlerin, (iii) %10,40 oranındaki kısmı güç kaynakları grubundaki ürünlerin ve (iv) %9,50 oranındaki kısmı diğer elektronik malzemelerin satışından oluşmaktadır.

Satışlar İçerisindeki Oranı					
Ana Ürün Grubu	2022	2023	2024	2024/9	2025/9
Yarı İletkenler	%63,00	%68,50	%64,50	%60,46	%63,88
Elektromekanik Bileşenler	%17,10	%18,50	%21,26	%22,04	%21,34
Güç Kaynakları	%10,40	%6,30	%7,85	%7,35	%7,58
Diğer	%9,50	%6,70	%6,39	%10,15	%7,20

Şirket satışlarının izahname dönemleri itibarıyla sektörel bazda dağılımı aşağıdaki şekildedir;

(TL)	01.01.2022 – 31.12.2022	01.01.2023 – 31.12.2023	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2024 – 30.09.2024	01.01.2025 – 30.09.2025
Savunma ve Havacılık Sanayi Satışları	2.113.971.611	3.033.437.870	1.980.986.045	1.366.994.706	1.671.015.515
Endüstriyel Elektronik Satışları	930.913.919	833.409.054	803.472.249	614.074.488	385.370.905
Tüketici Elektroniği Satışları	596.267.985	486.702.220	214.353.056	204.652.296	117.075.467
Aydınlatma Satışları	489.076.401	375.767.846	274.732.145	197.192.033	209.106.359
Otomotiv - Mobilite Satışları	124.745.841	174.309.375	121.176.557	106.153.994	104.654.040
Toplam	4.254.975.757	4.903.626.365	3.394.720.052	2.489.067.517	2.487.222.286

İzahname dönemleri itibarıyla Şirket satışlarının distribütörlüğünü yapmış olduğu firmalar bazında dağılımı aşağıdaki şekildedir;

Şirket kuruluşundan sonra uzunca bir süre sadece elektronik sektörüne yönelik çalışırken, özellikle son 10 yılda gelişen IoT, sensör, bulut ve AI gibi teknolojik gelişmeler nedeniyle hitap edilen sektörler çeşitlenerek genişlemiştir. İzahname tarihi itibarıyla faaliyetler aşağıdaki sektörlerde odaklanmakta, bu alanlardaki uzmanlığı arttırmak için çalışmalar sürdürülmektedir:

- Uzay, Havacılık ve Savunma Sanayi
- Endüstriyel Elektronik
- E-Mobilite
- Beyaz Eşya ve Küçük Ev Aletleri (Tüketici Elektroniği)
- Akıllı Enerji ve LED'li Aydınlatma

Uzay, Havacılık ve Savunma Sanayi Sektörü

Uzay, havacılık ve savunma sanayi sektörü uçak, uzay aracı ve askeri sistemlerin geliştirilmesini, üretimini ve bakımını kapsar. Bu sektör, aşırı koşullara ve katı standartlara dayanabilecek yüksek güvenilirliğe sahip bileşenler talep etmektedir. Temel eğilimler arasında İHA'lar, uzay araştırma teknolojileri ve gelişmiş savunma sistemleri yer almaktadır. Bunların tümü en ileri teknolojiye sahip elektroniklere yönelik talebi artırmaktadır. Yeniliklere ve sıkı düzenleyici standartlara uyum, bu yüksek riskli sektörde başarı için kritik öneme sahiptir. Elektronik AR-GE ve katma değer açısından bakıldığında sektörün Türkiye'deki lider konumu son 5 yılda artarak devam etmiş, bundan sonra da devam etmesi öngörülen devlet destekleri ve özel sektördeki yeni oyuncularla dünyadaki yeri üst sıralara doğru çıkmaya devam edecektir.

Şirket'in sağladığı ürün ve hizmetlerin kullanıldığı başlıca uygulama alanları aşağıdaki gibidir:

empe elektronik san. ve tic. a.ş.



- Uçak Projeleri

Şirket, 5. Nesil Milli Muharip ile Milli Temel ve Jet Eğitim uçak projeleri başta olmak üzere ilgili uygulamalar için; kritik görev bilgisayarına programlanabilir yüksek performanslı işlemci, yüksek hız ve hacimli bağlantı konnektörleri ve aviyonik özelindeki telli iletişim altyapısı olmak üzere, sistemin farklı kısımlarında yer alan hatta değiştirilebilir birimlerin LRU'larının benzer bloklarına da yarı iletken ve elektromekanik bileşen desteği sağlamaktadır. Bununla birlikte haberleşme altyapılarına programlanabilir yüksek performanslı işlem birimleri ve haberleşme özelinde yarı iletken bileşenleri ve tedarik etmiş olduğu elektronik bileşenler ve malzemeler ile ilgili AR-GE desteklerini sağlamaktadır.



Bir uçak örneğinde fonksiyonel olarak: Veri yolu çözümleri, genellikle yarı iletken çiplerden oluşurken uçağın çeşitli bölgelerinde bulunan ve farklı görevler yerine getiren elektronik alt sistemlerin birbiriyle haberleşmesini; kablo ve konnektör gibi elektromekanik bileşenler bu sistemlerin fiziksel ve elektriksel olarak bağlanmasını; sensörler hız, yön, titreşim, irtifa, sıcaklık, ses v.b. kritik verilerin algılanmasını; röleler, gerilim ve akım gibi elektriksel büyüklüklerin aç-kapa yöntemiyle kontrolünü; güç birimleri, alt sistemlerin çalışmasını sağlayan farklı gerilim ve akım seviyelerinin üretilmesi ve uçak içi dağıtımını; yüksek performanslı işlemci birimleri ise hafızalarına yüklenen yazılımlar ile elektronik sistemlerin ve uçağın kontrol ve idaresini sağlarlar. Şirket söz konusu fonksiyonların yerine getirilmesine yönelik ürünlerin tedarikini sağlamaktadır.

- Tank ve Zırhlı Personel Taşıyıcı Projeleri

Şirket, yerli ve milli ana muharebe tankı başta olmak üzere ilgili projelere; programlanabilir yüksek işlem güçlü yarı iletkenler, kablo, konnektör gibi elektromekanik bileşenler ve ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır.

- Milli Akıllı Mühimmatlar

Akıllı Mühimmatlar; İHA'lar ve taarruz uçakları da dahil olmak üzere çeşitli kara, hava ve deniz araçları için kritik hava/yer görevlerine yönelik geliştirilen, sabit kanat yapıları ve geliştirilmiş harp

electronics
elektronik san. ve tic. a.ş.



başlığı ile uzun menzillerde, sabit ve hareketli hedeflere karşı yüksek vuruş ve etkinliğe sahip olan; ataletsel ölçüm birimleri, küresel konumlama sistemleri ve lazer arayıcı başlıklar gibi elektronik yapılar içerebilen mühimmat sistemleridir. Şirket, farklı üreticilerin akıllı mühimmat sistemlerine başta programlanabilir yüksek güçlü işlemciler, özel telli aviyonik haberleşme çipleri ve yine özel dayanım ve formlu bağlantı çözümleri olmak üzere farklı yarı iletken ve elektromekanik bileşenler ile ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır.

- İHA'lar

Şirket, İHA projelerinin elektriksel altyapılarına farklı standart, özellik ve çeşitlilikte kablo, konnektör ve güç elemanları gibi birçok elektromekanik bileşenin yanı sıra araç içi ve çevre birimlerle gerçekleşen telli haberleşmenin alt yapısını oluşturan özel aviyonik haberleşme yarı iletken çipleri, sensörler ve ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır.

- Hava Savunma Sistemleri

Hava savunma sistemleri temel olarak hava tehditlerine karşı savunma amacıyla üretilen, farklı teknolojilerdeki sensörler, silah sistemleri ve tüm bunların entegrasyonunu sağlayan diğer bileşenlerden oluşan karmaşık ve büyük sistemlerdir. Şirket, bu alanda özellikle Türkiye'nin yerli teknolojiyle geliştirdiği çok katmanlı hava savunma sistemi Çelik Kubbe kapsamındaki programlara; programlanabilir yüksek güçlü işlemciler, RF bileşenler, geniş bir yelpazede kablo ve bağlantı elemanlarından oluşan elektromekanik bileşenler, askeri standartlarda yüksek dayanımlı çevresel ve hareket sensörleri ile ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır.

- SIRT Tipi RF Karıştırıcı ve Köreltici Sistemler

Şirket, sırt tipi kar / kör sistemlerine ağırlıklı olarak RF katmanlardaki güçlendirici fonksiyonlarını yerine getiren yarı iletken elektronik bileşenler ve ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır.

- Profesyonel Telsiz Sistemleri

Şirket, profesyonel telsiz projelerine çok çeşitli bir ürün gamı ve ilgili AR-GE desteğiyle 2000 yılından bu yana hizmet vermektedir. Son dönem çözümler arasında; kamera/ekran desteği, Wi-Fi, Bluetooth, GNSS, hafıza ve SIM kart, haberleşme, kontrol ve analog-dijital çevirici portları, Linux ve Android gibi işletim sistemi destekleri ve daha birçok özelliği entegre edebilen yarı iletken tabanlı Akıllı Modüller, MEMS sensörler, düşük güç ve maliyetli 32-bit ARM mobil platform işlemciler ve renkli TFT ekranlar sayılabilir.

emga elektronik san. ve tic. a.ş.

HALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Öne Çıkan Çözüm Örneklerimiz

Uzay, Havacılık ve Savunma Sanayi



Bir telsiz örneğinde fonksiyonel olarak, güç çevirici modüller, telsizin ve şarj cihazının içindeki elektronik alt birimlerin çalışmasını sağlayan farklı gerilim ve akım seviyelerinin üretilmesini; elektromekanik bileşenler, elektriksel ve elektronik alt sistemlerin birbiriyle fiziksel ve elektriksel olarak bağlantısını; RF bileşenler, antene giden sinyalin işlenmesi, kontrolü ve kuvvetlendirilmesini; TFT ekranlar, aynen cep telefonlarında olduğu gibi cihazın verileri ve fonksiyonlarına görsel olarak erişimi; akıllı işlemci birimleri ise hafızalarına yüklenen yazılım ile telsizin çalışmasını, merkez ve diğer telsizlerle haberleşmesini koordinat olarak konumunu belirleyebilmesini sağlarlar. Şirket söz konusu fonksiyonların yerine getirilmesine yönelik ürünlerin tedarikini sağlamaktadır.

- 5G NR (New Radio)

5G, daha yüksek indirme hızları, düşük gecikme süresi ve milyarlarca cihaz için daha fazla kapasite ve bağlantı sağlamak da dahil olmak üzere kişilerin günlük yaşamlarını değiştirebilecek bir teknoloji yaratma gayesiyle tasarlanmaktadır. 5G ile son kullanıcıya bulut hizmetlerine neredeyse anında erişim, çok oyunculu bulut oyunları, artırılmış gerçeklikle alışveriş, gerçek zamanlı video çevirisi ve iş birliği gibi yeni, geliştirilmiş deneyimlere erişebilme fırsatı sunulacaktır. Bunların dışında dijital ikiz, VR teknolojisi, akıllı ulaşım sistemleri, IoT gibi kavramlar da günlük hayatta karşımıza çıkacaklar arasında yerini almıştır. Bu gelişimin kontrollü şekilde yapılması, ancak teknolojinin yerli imkanlarla hizmete sunulması ile mümkün olacaktır.

Şirket, 5G NR ürünlerine, sistemin en kritik bileşeni olan ve yüksek performanslı programlanabilir merkezi işlem birimi ile çevresindeki farklı analog ve sayısal blokları entegre bir şekilde sunan son teknoloji ürünü SoC yarı iletken elektronik bileşen çözümleri ve ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır.

Şirket ayrıca müşterilerine tedarik etmekte olduğu ürünlerin kullanılmakta olduğu pazarı genişletmek adına müşterilerine tanıtım desteği sağlayarak ürün satışlarını artırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, dünyanın önde gelen mobil haberleşme fuarlarından Mobile World Congress-

electronics
enpa elektronik san. ve tic. a.ş.



Barcelona'da yerli 5G ürünlerinin AMD standında sergilenmesi suretiyle bunların küresel kullanıcılara tanıtımı için çalışmakta ve bu surette ürün tedarikini artırmayı amaçlamaktadır.

Şirket'in brüt satışlarının 30.09.2025 döneminde 1.671.015.515 TL, 30.09.2024 döneminde 1.366.994.706 TL, 2024 yılında 1.980.986.045 TL, 2023 yılında 3.033.437.870 TL ve 2022 yılında 2.113.971.611 TL, tutarındaki kısmı savunma sanayine yapılan satışlardan oluşmaktadır. Şirket'in savunma sanayine yapmış olduğu satışların Şirket toplam satışları içerisindeki payı 30.09.2025 döneminde %67, 30.09.2024 döneminde %55, 2024 yılında % 58, 2023 yılında %62 ve 2022 yılında %50'dir. Türkiye'nin son yıllarda göstermiş olduğu savunma sanayi atılımına paralel olarak Şirket'in izahname dönemlerinde bu sektöre gerçekleştirmiş olduğu satışları 2023 yılında bir önceki yıla göre %43 artarken, 2024 yılında ülke ekonomisindeki durağanlığın etkilerinin savunma ve havacılık sanayine etkileri nedeniyle 2024 yılında bir önceki yıla göre %35 oranında azalmıştır. 30.09.2025 döneminde ülke ekonomisindeki durağanlığın etkisinin azalması ile savunma ve havacılık sanayine gerçekleştirilen projelere ilişkin siparişlerin satışa dönüşmesine neden olmuş, bu nedenle yapılan satışlar bir önceki yılın aynı dönemine göre %22 oranında artış göstermiştir.

Endüstriyel Elektronik Sektörü

Endüstriyel elektronik; imalat, otomasyon ve diğer endüstriyel uygulamalarda kullanılan elektronik sistemleri içerir. Bu sektör, Endüstri 4.0'ın yükselişi ve akıllı üretimin ayrılmaz bir parçası olan makine kontrolü, robot teknolojisi, sensörler ve güç elektroniği bileşenleri gibi çok farklı alanları ve teknolojileri içermektedir. Hitap edilenler arasında müşteri sayısı ve çeşitliliği en fazla olan sektördür. Güvenilirlik, dayanıklılık ve zorlu ortamlarda çalışabilme yeteneği bu sektöre sunulan bileşenlerin temel özellikleridir. Endüstrilerde otomasyona ve dijitalleşmeye doğru devam eden değişim, gelişmiş teknolojik bileşen çözümlerine olan talebi önemli ölçüde artırmaktadır.

Başlıca endüstriyel elektronik ürün örnekleri:

- Sayaç

Yeni nesil elektronik akıllı sayaçlar elektrik, su, gaz gibi çeşitli kaynakların tüketimini izlemek ve yönetmek için tasarlanmış gelişmiş cihazlardır. Bu sayaçlar, gerçek zamanlı veri toplama, gelişmiş doğruluk ve hizmet sağlayıcı ile tüketici arasında iki yönlü iletişim sunarak geleneksel analog sayaçlardan sonra önemli bir sıçramayı temsil etmektedir.

Akıllı elektrik sayaçları bunlar arasında en yaygın olanlarıdır. Enerji tüketimi kalıplarına ilişkin ayrıntılı bilgiler sunarak kullanıcıların kullanımlarını optimize etmelerine ve faturalarını düşürmelerine olanak tanır. Bu sayaçlar aynı zamanda hem tüketimi hem de üretimi takip ederek güneş panelleri gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının entegrasyonunu da kolaylaştırabilir.

Genel olarak, yeni nesil akıllı sayaçlar daha verimli, güvenli ve sürdürülebilir bir kamu hizmeti yönetim sistemi oluşturmada çok önemlidir. Tüketicileri eyleme dönüştürülebilir verilerle güçlendirir, kamu hizmetlerinin güvenilirliğini artırır ve daha akıllı, daha dayanıklı bir altyapıya geçişi destekler.

Türkiye'de özellikle elektrik dağıtım şirketlerinin özelleşmesi, tedarik şirketleri ile dağıtım şirketlerinin ayrışması, piyasanın liberalleşmesi gibi gelişmeler, elektrik şebekesinin de bu değişimlere ayak uydurmasını ve katkıda bulunmasını gerektirmiştir.

Gelinen noktada diğer bağlantılı sektör ve uygulamaların desteklenmesi ve bu büyük pazarın çağırış gereklilerine uygun şekilde ilerleyebilmesi adına Milli Akıllı Sayaç Sistemleri Projesi hayata



geçirilmiştir. Milli Akıllı Sayaç Sistemleri, Türkiye elektronik sayaç sektörüne kısa ve uzun vadede büyük bir potansiyel getirmektedir.

Şirket, elektronik akıllı sayaç uygulamalarına başta sistemin en kritik bileşeni olan düşük güç tüketimli ve yüksek performanslı endüstriyel tip mikrodenetleyicilerin yanı sıra ekran, hafıza yarı iletkenleri, pasif ve elektromekanik bileşenler, optik bileşenler, haberleşme yarı iletken çipleri ya da bunlardan oluşan modüller, antenler, süperkapasitörler ve daha birçok elektronik bileşenin dahil olduğu paketin tamamına yakınına sağlamaktadır.

- Asansör

Türkiye’de endüstriyel elektronik kapsamında öne çıkan bir diğer hacimli uygulama alanı da asansör sistemleridir. Özellikle konut ve işyerleri gibi binalarda modern, akıllı asansör sistemlerinin kullanıma sunulmasıyla birlikte bu sektörde önemli ilerlemeler kaydedilmiştir.

Akıllı asansör sistemlerinin kalbinde, asansörün çeşitli işlevlerini yöneten gelişmiş elektronik bloklar bulunmaktadır. Genellikle asansör kontrolörü olarak adlandırılan kontrol sistemi, asansörün çalışmasını düzenleyen kritik bileşendir. Buna, farklı katlardan gelen talepleri verimli bir şekilde yöneten, bekleme sürelerini azaltmak ve enerji verimliliğini artırmak için seyahat rotalarını optimize eden çağrı işleme yazılımı da dahildir.

Bir diğer önemli elektronik blok ise tahrik sistemidir. Modern asansörler, yumuşak hızlanma ve yavaşlama sağlayan, sürüş konforunu artıran ve mekanik bileşenlerdeki aşınma ve yıpranmayı azaltan değişken frekanslı sürücüler kullanır. Bu sürücüler aynı zamanda motorun hızını ve torkunu gerçek zamanlı talebe göre ayarlayarak enerji tasarrufuna da katkıda bulunurlar.

Yeni nesil asansörlerdeki güvenlik sistemleri son derece gelişmiş olup, asansörün durumunu sürekli izleyen elektronik güvenlik devrelerini içermektedir. Bu sistemler kapı tıkanıklığı, aşırı yükleme veya aşırı hız gibi anormallikleri tespit ederek kazaları önlemek için uygun güvenlik önlemlerini tetikleyebilir. Ayrıca modern asansörler, yolcuların gerektiğinde bina yönetimi veya acil durum hizmetleriyle iletişime geçmesine olanak tanıyan acil durum iletişim sistemleriyle donatılmıştır.

Şirket odaklanmış ürün portföyü ile sayaç sektörüne benzer şekilde asansör uygulamasının elektronik ihtiyaçlarının da büyük bir bölümüne uzun yıllardır destek vermektedir. Bunların başlıcaları; sistemin kalbini oluşturan kontrol elektroniğindeki yüksek performanslı mikrodenetleyici ve diğer yarı iletken çipler, ekran dahil her tür elektromekanik kablo konnektör gibi bileşenler, telli ve telsiz haberleşme altyapısı bileşenleri, sensörler, asansör güvenliğinin kritik bileşeni olan güvenlik rölesi ve diğer röleler, kabin sistemlerindeki düşük güçlü yüksek performanslı mikrodenetleyiciler, haberleşme ve diğer çipler, renkli dokunmatik ekranlar, tahrik sistemlerindeki yüksek dayanımlı pasif güç bileşenleri, sayısal sinyal işleme kapasiteli yüksek performanslı kontrolcü yarı iletkenleri ve bulut tabanlı IoT yazılım sistemleri olarak sayılabilir.

empa elektronik san. ve tic. a.ş.



::: Öne Çıkan Çözüm Örneklerimiz

Endüstriyel Elektronik



Bir asansör sistemi örneğinde fonksiyonel olarak:

Motor kontrol ve sürücü bileşenleri; asansörün kabin ve kapı gibi parçalarını hareket ettiren motorların elektronik olarak kontrolünü; yüksek performanslı işlemciler, hafızalarına yüklenen yazılımlar ile tüm sistemin ve alt birimlerinin elektronik kontrol ve idaresini; TFT ve LED ekranlar, kabinin hangi katta olduğunu ve diğer sistem verilerinin kullanıcılara gösterilmesini; haberleşme modül ve antenleri, acil durumlarda kabin içindekilerin merkezle konuşabilmesini ve/veya sistemin verilerinin uzak bir merkezden izlenebilmesi ve kontrolünü; fanlar, kabin içindeki havalandırmayı; LED'ler, kabin için aydınlatmayı; kablo ve konnektörler ise sistemin tüm alt parçalarının birbiriyle fiziksel ve elektriksel olarak bağlanmalarını sağlarlar. Şirket söz konusu fonksiyonların yerine getirilmesine yönelik ürünlerin tedarikini sağlamaktadır.

- Akıllı Ev

Teknolojinin gelişmesiyle beraber hayatımızda evrilen diğer bir alan da evlerimiz ve yaşam alanlarımızdır. Bu mekanlar konfor ve verimlilik hedefiyle birer teknoloji üslerine dönüşmektedir. Akıllı evler, birbirine bağlı, otomatikleştirilmiş bir yaşam ortamı oluşturmak için gelişmiş elektronik blok ve çözümlerden yararlanmaktadır. Temel bileşenler, genellikle çeşitli akıllı cihazları yöneten ve entegre eden gelişmiş işlemciler tarafından desteklenen merkezi kontrol ünitelerini içerir. Bu birimler ev otomasyon sistemlerini, güvenlik sistemlerini, aydınlatmayı, iklim kontrolünü ve eğlence sistemlerini koordine etmektedir.

Statista'nın verilerine⁶ göre, dünya akıllı ev pazarı büyüklüğünün 2025 yılı sonunda yaklaşık 174 milyar USD'ye ulaşması beklenmektedir. 2028'e kadar beklenen bileşik yıllık büyüme %9,55 iken 2029 pazar büyüklüğü 250 milyar USD olarak tahmin edilmektedir. Türkiye'nin 2025 yılı akıllı ev pazarı büyüklüğünün 857 milyon USD'ye ulaşması beklenmektedir. Aynı büyüklüğün %6,18'lik bileşik yıllık ortalama büyüme ile 2029 yılında 1.1 milyar USD'ye ulaşacağı tahmin edilmektedir.

⁶ <https://www.statista.com/outlook/cmo/smart-home/worldwide>

⁷ <https://www.statista.com/outlook/cmo/smart-home/turkey>

emipa elektronik san. ve tic. a.ş.



Çevresel sensörler akıllı ev sistemlerinde hareketi, sıcaklığı, nemi ve doluluğu tespit edip kontrol ünitesine gerçek zamanlı veriler sağlayarak çok önemli bir rol oynamaktadır.

Akıllı evlerin Türkiye’de de hacimli üretimi olan bir diğer önemli bileşeni akıllı termostatlardır. Kullanıcı tercihlerini öğrenerek ve ayarları otomatik olarak yaparak ısıtma ve soğutmayı optimize etmeye başlayan akıllı termostatlar özellikle AI ML’nin en bilinen uygulama alanlarındandır.

Şirket’in elektronik ürün bileşenler gamındaki mikrodenetleyici, haberleşme ve diğer yarı iletkenler, sensörler, ekranlar, geniş elektromekanik bileşen grupları ve güç bileşenleri gibi birçok ürün akıllı ev uygulamalarında yer bulurken, Şirket ayrıca bu uygulama alanına yıllardır AR-GE’siyle geliştirdiği bulut tabanlı IoT ve AI ML gibi yazılım platform ve çözümleriyle de destek vermektedir.

Şirket brüt satışlarının 30.09.2025 döneminde 385.370.905 TL, 30.09.2024 döneminde 614.074.488 TL, 2024 yılında 803.472.249 TL, 2023 yılında 833.409.054 TL ve 2022 yılında 930.913.919 TL tutarındaki kısmı endüstriyel elektronik sektörüne yapılan satışlardan oluşmaktadır. Şirket’in endüstriyel elektronik sektörüne yapmış olduğu satışların Şirket toplam satışları içerisindeki payı 30.09.2025 döneminde %15, 30.09.2024 döneminde %25, 2024 yılında %24, 2023 yılında %17 ve 2022 yılında %22’dir. Şirket’in bu sektöre gerçekleştirmiş olduğu satışları 2023 yılında bir önceki yıla göre %10 ve 2024 yılında bir önceki yıla göre %4, 30.09.2025 döneminde de bir önceki yılın aynı dönemine göre %37 oranında azalış göstermiştir. 2025 yılında yayınlanan TESİD raporlarında yer alan verilere göre, Şirket’in faaliyet göstermiş olduğu sektördeki dış alımlarda ciddi bir azalış olduğu ve talep daralmasının yaşandığı görülmektedir. Talepte meydana gelen bu daralmanın etkisi ile ilgili sektördeki satışlar ciddi azalış göstermiştir.

Akıllı Enerji ve LED’li Aydınlatma Sektörü

Akıllı enerji ve LED’li aydınlatma sektörü; enerjinin üretimini, dağıtımını ve tüketimini optimize etmek için tasarlanmış teknolojileri ve sistemleri içerir. Buna akıllı şebekeler, yenilenebilir enerji kaynakları, enerji depolama sistemleri ve gelişmiş ölçüm altyapısı dahildir. Amaç, enerji verimliliğini artırmak, karbon ayak izini azaltmak ve daha güvenilir ve sürdürülebilir enerji sistemleri sağlamaktır. IoT, AI ve veri analitiğindeki yenilikler, gerçek zamanlı verilere ve tüketici talep eğilimlerine yanıt verebilecek akıllı enerji yönetimi çözümleri geliştirmek için çok önemlidir.

LED Aydınlatma sektörü, çeşitli aydınlatma uygulamaları için LED teknolojisinin geliştirilmesine ve uygulanmasına odaklanmaktadır. LED’ler enerji verimliliği, uzun ömrü ve tasarımdaki çok yönlülüğüyle bilinir. Bu sektör, konut, ticari ve endüstriyel alanlarda enerji tasarruflu aydınlatma çözümlerine olan talebin artması nedeniyle hızla genişlemiştir. IoT cihazlarıyla kontrol edilebilen ve diğer akıllı ev teknolojileriyle entegre olabilen akıllı aydınlatma sistemlerindeki yenilikler, kullanıcı deneyimini geliştirirken daha fazla enerji tasarrufu sağlamaktadır. Sürdürülebilir bina uygulamalarına ve enerji verimliliğini zorunlu kılan düzenlemelere geçiş, bu pazarın gelişimindeki temel etkenlerdir.

Şirket bu sektörde yer alan firmalara ağırlıklı olarak LED sürücü güç modülleri, LED bileşenleri ve optik çözümler ile ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır.

emp Elektronik San. ve Tic. A.Ş.



Öne Çıkan Çözüm Örneklerimiz

Akıllı Enerji ve LED'li Aydınlatma



Bir LED'li sokak lambası örneğinde fonksiyonel olarak, SMD ve COB LED'ler sokak lambasının ışık üretmesini; optik aksesuarlar, üretilen ışığın belli odak noktalarına yönlendirilmesini ya da geniş bir alana yayılmasını; güç, kontrol ve LED sürücü gibi bileşenler LED'lerin yanması için gerekli elektriksel gerilim ve akımların oluşturulmasını ve kontrolünü; bağlantı bileşenleri, sistemin tüm alt parçalarının fiziksel ve elektriksel olarak bağlantılarını; haberleşme ve konum belirleme modülleri ise sokak lambasının bir merkez tarafından izlenmesini ve gerektiğinde yerinin belirlenebilmesini sağlarlar. Şirket söz konusu fonksiyonların yerine getirilmesine yönelik ürünlerin tedarikini sağlamaktadır.

Şirket'in brüt satışlarının 30.09.2025 döneminde 209.106.359 TL, 30.09.2024 döneminde 197.192.033 TL 2024 yılında 274.732.145 TL, 2023 yılında 375.767.846 TL ve 2022 yılında 489.076.401 TL tutarındaki kısmi aydınlatma sektörüne yapılan satışlardan oluşmaktadır. Şirket'in akıllı enerji ve LED'li aydınlatma sektörüne yapmış olduğu satışların Şirket toplam satışları içerisindeki payı 30.09.2025 döneminde %8, 30.09.2024 döneminde %8, 2024 yılında %8, 2023 yılında %8 ve 2022 yılında %11'dir. Şirket'in bu sektöre gerçekleştirmiş olduğu satışları 2023 yılında bir önceki yıla göre %23 oranında ve 2024 yılında bir önceki yıla göre %27 azalış gösterirken, 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %6 oranında artış göstermiştir.

E-Mobilite Sektörü

E-Mobilite, altyapıları ve ilgili teknolojileri de dahil olmak üzere elektrikli ve hibrit araçlara odaklanmaktadır. Bu sektör, artan çevresel kaygılar ve karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik düzenleyici baskılar nedeniyle hızla büyümektedir. Anahtar bileşenler arasında gelişmiş kontrol ve haberleşme sistemleri, piller, elektrikli aktarma organları, güç elektroniği ve şarj sistemleri yer almaktadır. Pil teknolojisindeki yenilikler, enerji verimliliği ve akıllı şarj çözümleri, e-mobilite devrimini yönlendirmede çok önemli bir rol oynamış ve bundan sonra da önemini koruyacaktır. Buna ek olarak önümüzdeki dönem AI destekli otonom teknolojiler bu sektördeki farklılaşmanın anahtarı olmaya adaydır. Sektör, Türkiye'de ciddi bir hareketlenme yaşamış, hızla kendi yeni ekosistemini oluşturmaktadır.

empa elektronik san. ve tic. a.ş.

86



Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket, e-mobilité sektörünün akıllı cihazlarına hem doğrudan OEM hem de Tier-x'ler üzerinden ağırlıklı olarak yüksek performanslı programlanabilir kamera işlemci yarı iletkenleri, sensörler ve güç sisteminin araç üstü şarj ünitesi, pasif elektronik bileşenleri ve ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır.

E-mobilité sektörüne hizmet veren elektrikli araç şarj istasyonları ve e-mobilité çözümleri üretici firmalarına elektrik şarj istasyonlarında ve kontrol ünitelerinde kullanılmak üzere Şirket, haberleşme alt yapılarına yarı iletken tabanlı modül çözümleri ve ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır.



Bir elektrikli araç ve şarj istasyonu örneğinde fonksiyonel olarak, batarya şarj ve kontrol bileşenleri, aracın batarya bloğunun şarjı için gerekli olan tüm elektriksel kontrolleri; e-mobilité konnektörleri, şarj ve kullanım sırasında aracın içinde oluşan yüksek akım ve gerilimlerin tüm alt sistemlere iletilmesini; TFT ekranlar, araç ve sürüş verileriyle birlikte eğlence sisteminin fonksiyonlarının görülmesi ve kontrolünü; sensörler aracın çevresindeki cisimleri, kendi hız ve ivmesi ile aracın çeşitli yerlerindeki sıcaklıklar gibi verilerin algılamasını; yüksek performanslı işlemciler, hafızalarına yüklenen yazılımlar ile tüm aracın ve alt birimlerinin elektronik kontrol ve idaresini; haberleşme ve konum belirleme modülleri ise aracın koordinat olarak konumunu algılamasının yanı sıra aracın ve şarj istasyonunun merkezle haberleşmesini, izlenebilmesini ve gerektiğinde kontrolünü sağlar. Şirket söz konusu fonksiyonların yerine getirilmesine yönelik ürünlerin tedarikini sağlamaktadır.

Şirket brüt satışlarının 30.09.2025 döneminde 104.654.040 TL, 30.09.2024 döneminde 106.153.994 TL, 2024 yılında 121.176.557 TL, 2023 yılında 174.309.375 TL ve 2022 yılında 124.745.841 TL tutarındaki kısmı e-mobilité sektörüne yapılan satışlardan oluşmaktadır. Şirket'in e-Mobilité sektörüne yapmış olduğu satışların Şirket toplam satışları içerisindeki payı 30.09.2025 döneminde %4, 30.09.2024 döneminde %4, 2024 yılında %4, 2023 yılında %4 ve 2022 yılında %3'dür. Şirket'in bu sektöre gerçekleştirmiş olduğu satışları 2023 yılında bir önceki yıla göre %40 oranında artarken 2024 yılında bir önceki yıla göre %30 oranında, 30.09.2025 döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %1 oranında azalış göstermiştir.

empia elektronik san. ve tic. a.ş.

87



Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Beyaz Eşya ve Küçük Ev Aletleri Sektörü (Tüketici elektroniği)

Sektör; buzdolabı, çamaşır/kurutma makinesi, bulaşık makinesi, klima gibi büyük ev aletlerinin yanı sıra kahve makinesi, elektrikli süpürge ve mutfak robotu gibi daha küçük cihazları da kapsamaktadır. Bu pazar, enerji verimliliği, akıllı bağlantı ve kullanıcı dostu özelliklere yönelik yüksek talep ile karakterize edilmektedir. IoT ve akıllı ev teknolojilerindeki ilerlemeler, daha entegre ve akıllı cihazların ortaya çıkmasına yol açarak tüketiciler için rahatlığı ve enerji yönetimini artırmaktadır. Dayanıklılık, güvenlik standartları ve estetik çekicilik de bu rekabetçi pazarda önemli hususlardır.

Şirket, başta sektörün lider üretici firmaları olmak üzere beyaz eşya ve küçük ev aletleri elektroniği üreticilerinin tamamına yakını ile çalışmakta, bu firmalara: güç ve transistör yarı iletkenleri, düşük güç ve yüksek performanslı mikrodenetleyiciler, çeşitli teknolojilerde ekran ürünleri, lazer, lidar ve MEMS sensörler, kablolu ve kablosuz haberleşme çip ve modülleri, kablo ve konnektör gibi elektromekanik ürün grupları ve pasif ürünler gibi bir çok farklı elektronik bileşen ve ilgili AR-GE desteklerini sağlamaktadır.



Bir beyaz eşya örneğinde fonksiyonel olarak, motor kontrol ve sürücü bileşenleri; çamaşır makinesinin tambur veya bulaşık makinesinin su püskürtme motoru gibi hareket sağlayan parçalarının elektronik olarak kontrolünü; TFT ve LED ekranlar, cihazların program bilgilerinin görülmesi ve kontrolünü; düşük güç tüketen işlemciler, hafızalarına yüklenen yazılımlar ile tüm sistemin ve alt birimlerinin elektronik kontrol ve idaresinin enerji açısından en verimli şekilde yapılmasını; elektromekanik bileşenler alt sistemlerin fiziksel ve elektriksel bağlantılarını; haberleşme modülleri ise örnek olarak cihazın cep telefonu uygulaması ile haberleşmesini sağlar. Şirket söz konusu fonksiyonların yerine getirilmesine yönelik ürünlerin tedarikini sağlamaktadır.

Şirket'in brüt satışlarının 30.09.2025 döneminde 117.075.467 TL, 30.09.2024 döneminde 204.652.296 TL, 2024 yılında 214.353.056 TL, 2023 yılında 486.702.220 TL ve 2022 yılında 596.267.985 TL tutarındaki kısmi tüketici elektroniği sektörüne yapılan satışlardan oluşmaktadır. Şirket'in beyaz eşya ve küçük ev aletleri sektörüne yapmış olduğu satışların Şirket toplam satışları içerisindeki payı 30.09.2025 döneminde %5'i, 30.09.2024 döneminde %8'i, 2024 yılında %10'u, 2023 yılında %10'unu ve 2022 yılında %14'üdür. Şirket'in bu sektöre gerçekleştirmiş olduğu satışları 2023 yılında bir önceki yıla göre %18 oranında, 2024 yılında bir önceki yıla göre %56 oranında, 30.09.2025



döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %43 oranında azalış göstermiştir. 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde gerçekleşen düşün en önemli nedeni söz konusu sektörde Türkiye'deki büyük üreticilerin üretimlerini daha uygun maliyetli yurt dışı lokasyonlara kaydırmasından kaynaklanmaktadır.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Şirket'in AR-GE faaliyetlerini devam ettirdiği ürün ve hizmetler temel olarak aşağıdaki proje sınıflarında değerlendirilebilir:

- Hızlandırıcı Çalıştaylar
- Teknik gösterimler (Demo)
- PoC
- Gelişmiş müşteri teknik destekleri
- Endüstriyel ürün prototipleri

Hızlandırıcı Çalıştaylar, belli teknoloji ve ürünler kapsamında gerçekleştirilirken donanım / yazılımları içeren sistem tasarım ve üretimleri AR-GE birimi tarafından yapılmaktadır. Bu sistemler tamamen ücretsiz olarak düzenlenen bu etkinlikler kapsamında katılımcılara hediye edilmekte, böylece katılımcıların etkinlik sonrasında çalışmalarına ara vermeden devam edebilmelerine imkan verilmektedir. Tüm donanım ve yazılımları içeren söz konusu workshop sistem paketleri Şirket internet sitesi üzerinden erişime açılarak hem akademi dünyasının hem de Türk elektronik sanayinin bu kaynaktan daha geniş ölçüde faydalanması hedeflenmiştir. Şirket bu sayede potansiyel müşteriler ile iletişime geçmek suretiyle müşteri portföyünü genişletmeyi ve tanınırlığını arttırmayı amaçlamaktadır.

Hızlandırıcı Çalıştaylar, 2022 ve 2023 yıllarında aşağıdaki konularda düzenlenmiştir:

- Dünyada elektronik sektörüne yön veren mikrodeneleyici ve sensör teknolojileri ile Bulut-IoT uygulamaları
- Bulut-IoT tabanlı akıllı ev ve tüketici elektroniği sistemleri

Şirket içinde AR-GE'ye verilen destek ve önemin planlı olarak artmasıyla birlikte faaliyetler de genişlemiş, 2024 ve 2025 yıllarında çalıştay konu başlıkları çeşitlenmiştir:

- Dünyada elektronik sektörüne yön veren mikrodeneleyici ve sensör teknolojileri ile Bulut-IoT uygulamaları
- Bulut-IoT tabanlı akıllı ev ve tüketici elektroniği sistemleri
- Düşük güçlü geniş bant haberleşmesi LoRa
- GSM modül ve ilgili yeni nesil yazılım teknolojileri (4.5G uygulaması)
- Edge-AI
- TFT ekran teknolojileri ve kontrol elektroniği

empe elektronik san. ve tic. a.ş.



- Birçok farklı çözümün entegre edildiği akıllı işlemci üniteleri

7 Haziran 2024'te İstanbul'da düzenlenen Edge-AI "Accelerator Workshop" afişi.

2024 yılında getirilen bir diğer önemli değişiklik ise, sadece ticari firmaların AR-GE bölümlerinden gelen mühendislerle sunulan Hızlandırıcı Çalıştay etkinliklerinin tamamen ihtiyaca yönelik geniş kapsamlı bir içerikle birlikte üniversitelere de açılması olmuştur. Şimdiye dek Yıldız Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği, Hacettepe Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Gazi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği ve Ege Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümlerinde organize edilen bu uygulamalı etkinlikler sayesinde gerçek hayatta uygulamada olan son teknoloji ve ürünler hem öğretim üyeleri hem de öğrencileri kapsayan akademik camiaya ulaştırılmıştır. Bu sayede, öğretim üyeleri ve öğrencilerin farklı ve güncel bir vizyon kazanmalarına katkıda bulunulmuştur. Üniversitelere yönelik Hızlandırıcı Çalıştaylar etkinlikleri, farklı şehirler ve iş birliği yapılacak önde gelen üniversitelerle genişleyecek, Türk elektronik sanayinin nitelikli iş gücü kazanması adına katkıya devam edilecektir.

Teknik gösterimler (Demolar); çoğunlukla distribütörlüğü yapılan firmaların tasarladığı teorik ve pratik içeriklerin çalıştırılarak uygulanması ve müşterilere sunulması için yapılan faaliyetleri içermektedir. Bunlar müşteriye değil, belli sektörler ve uygulama konularına yönelik tasarlanıp üretilmiş belli bir seviyede standart olan uygulama içerikleridir.

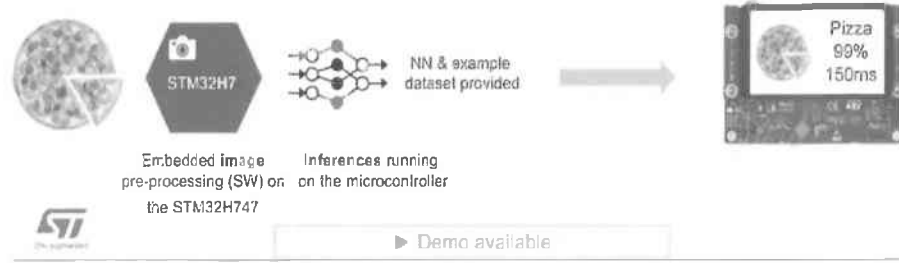
Şirket'in distribütörlüğünü yaptığı üreticilerin çoğu ürün ve çözümlerini kapsayan geniş bir yelpaze dahilinde çok sayıda hazır demo bulunmaktadır. Burada doğru teknoloji, ürün ve uygulamaların seçilmesi kritik bir öneme sahiptir. Demo kararları özellikle satış ve pazarlama ekiplerinin düzenli ziyaret ve temaslara sektörden aldıkları bilgilerin analizi ışığında verilir. Akabinde ilgili demo

empa:::electronics
empa elektronik san. ve tic. a.ş.



donanımları Türkiye'ye getirilerek satış, pazarlama ve teknoloji birimleri tarafından ilgili hazırlık ve eğitimlerin ardından çalıştırılır.

Şirket tarafından sunulan demolara örnek olarak AI tabanlı yiyecek sınıflandırma ve AMD'nin Vitis™ AI Model Zoo paketleri verilebilir. Vitis AI deposuna dahil edilen Vitis™ AI Model Zoo, derin öğrenmenin AMD platformlarındaki uygulamalarını hızlandırmak için optimize edilmiş yüzün üzerinde derin öğrenme modelini içerir. Bu modeller ADAS/AD, medikal, video gözetimi, robotik, veri merkezi vb. uygulamalara yöneliktir:



PoC; yerel pazarın ihtiyaçlarına yönelik özel olarak belirlenen konu ve teknolojilerde şirketin AK-GE biriminin araştırma ve geliştirme içerikleriyle oluşan gelişmiş, zaman zaman referans tasarım yerine geçebilecek teknik gösterim veya projelerdir.

empa elektronik san. ve tic. a.ş.



PoC'ler demo çalışmalarının bir adım ötesi olarak birden fazla firmanın kullanabileceği şekilde belli bir seviyede standart olabileceken, tamamen belli bir firmanın özel ihtiyacına yönelik ve sadece onların kullanımı amaçlanarak da oluşturulabilir. Resimde bir kahve makinesi üreticisi için hazırlanmış örnek bir PoC düzeneği verilmiştir. Bu çalışmada ürünün kendi kontrol kartı iptal edilerek yerine Şirket'in portföyündeki bir yarı iletken çip üreticisinin hazır bir geliştirme kartı bağlanmış ve eklenmek istenen yenilikçi özellikler bu firmaya ve ürüne özel olarak EMPA AR-GE birimi tarafından ayrı bir yazılım paketi olarak sıfırdan tasarlanmış, uygulaması gerçekleştirilmiş ve ilgili firmaya sunularak teslim edilmiştir. Bu sayede firmanın ilgili teknolojiyi kendi ürünü üzerinde canlı olarak deneyimlemesi sağlanarak son ürün projesine giden süreç hızlandırılmıştır.



PoC konuları genel itibarıyla atölye içeriklerine paralel ilerlerken, bulut-IoT ile AI'nın bilgisayarlı yapay görü (computer vision) ve veri analitiğiyle öngörü (prediction) alanlarında derinleşmiştir. Yapılan PoC'lere diğer örnekler olarak; ADAS, PdM ve renkli dokunmatik TFT ekran sürme ve menü görsel tasarımları sayılabilir.

Gelişmiş müşteri teknik destekleri; Şirket'in üreticilerinin veya kendi satış pazarlama mühendislerinin standart kanallar üzerinden verdiği desteğin derinleştirilmesinin gerektiği durumlarda müşteriye özel gerçekleştirilen, belirlenen konu dahilindeki tüm araştırma, geliştirme, workshop, demo ve PoC gibi tasarımları kapsayan ve Şirket'in AR-GE birimi tarafından yürütülen teknik faaliyetlerin bir kısmı veya tamamıdır.

AR-GE birimi, rekabetçi elektronik pazarında hizmeti farklılaştırmada önemli bir rol oynayarak gelişmiş ve katma değerli teknik destek sağlamayı hedeflemektedir. Bulut-IoT ve AI gibi yenilikçi alanlarda uzmanlığa sahip ekip, ürünlerin yaşam döngüsünün tamamına yayılan kapsamlı destekler sunabilmektedir. Ayrıca AR-GE ekibi, her türlü teknik zorluğun üstesinden gelmek için müşterileri yakın iş birliği içinde çalışarak sorun giderme desteği ve iyileştirme önerileri sunar. Bu proaktif yaklaşım yalnızca ürün performansını ve güvenilirliğini artırmakla kalmaz, aynı zamanda pazara çıkış



süresini de hızlandırarak güçlü, uzun vadeli ortaklıkları teşvik eder. Bu da müşterilerin kendi pazarlarında önde kalmasını, sürdürülebilir başarı ve büyüme elde etmesini sağlar.

Endüstriyel ürün prototipleri; Şirket'in teknoloji ile gelişmeyi hedefleyen sektörlerde gördüğü fırsatların, AR-GE yaptığı veya planladığı alanlarla örtüştüğü durumlarda; edindiği bilgi birikiminin doğrudan üretim safhasına geçebilecek ürüne dönüşmesi ve aynı zamanda içerideki AR-GE faaliyetleri ve bilgi birikiminin derinleşmesi amacıyla yürüttüğü sınırlı sayıdaki faaliyetlerdir.

Prototip çalışmalarındaki önemli hedeflerden biri yapılan AR-GE çalışmalarının pratik uygulama ve seri üretim fazlarına mümkün olduğunca yaklaştırılması, bu aşamalarda elde edilen yeni tecrübelerle gerekli düzeltme ve iyileştirilmelerin gerçekleştirilerek müşterilerin geliştirme süreçlerinin en aza indirilmesidir.

Prototipler sınıfında üzerinde halen araştırma ve geliştirme yapılan ürünlerin başlıcaları:

- **AWS bulut-IoT tabanlı ve AI destekli akıllı arı kovanı takip ve analiz sistemi Hexasense:**

Hexasense, yenilikçi 4G NB-IoT bağlantı ve AWS bulut teknolojisi üzerinde çalışan, son nesil sıcaklık, nem, ses, hareket ve konum sensörleri barındıran, 1 yıldan fazla li-ion şarj edilebilir pil ömrü sunabilen, arı kovanlarının uzaktan takibi, yönetimi sağlayıp arıcılık ürünleri üretim verimliliğini artıran kolay kullanımlı tak-çalıştır gömülü bir elektronik cihaz ve ilgili yazılım platformundan oluşur. Hexasense 2019 yılında satışa sunulmuş olup şu an 2. faz tasarımı DAGEM ile yapılan araştırma protokolü çerçevesinde bilimsel veriler ışığında devam etmektedir. Hexasense ticari amaçlı olduğu kadar akademik çalışmalara da baz oluşturabilecek son teknoloji ürünü bir sistem olduğundan ülkemiz arıcılığına ek olarak AR-GE ekosistemine de ciddi katkıda bulunabilecek yazılım ve donanım bloklarının tamamını içeren referans bir IoT sistemi özelliğindedir.

- **Bulut tabanlı ölçeklenebilir AIoT cihaz yönetim platformu EmpaCloud:**

EmpaCloud, AR-GE biriminin 2018 yılından itibaren sürdürdüğü bulut IoT AR-GE çalışmaları ve gerçekleştirdiği anahtar teslim IoT projelerinden elde edilen bilgi birikiminin uygun maliyetlerle tüm sektör paydaşlarının kullanımına açılmasını hedefleyen bir AWS tabanlı Mass IoT Cihaz Yönetim Platformudur. EmpaCloud'u benzeri ürünlerden ayıran en önemli özelliklerinden birisi EMPA'nın AR-GE'si ile birlikte geliştirdiği son teknoloji içeren donanım bileşenleriyle uçtan uca eksiksiz bir sistem oluşturmasıdır. Ürün pazar dinamikleri gereği henüz ticari olarak sunulmasa da 2022'den beri yapılan tüm EMPA atölye etkinliklerinin alt yapısını oluşturmaktadır.

empa elektronik san. ve tic. a.ş.

MHAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



• **Edge-AI Platformu TiRemo:**

TiRemo, kurgusu itibarıyla Edge-AI teknolojisini çok küçük mikrodenetleyicilerde mümkün kılmayı, bunu AI uzmanı olmayan kişilerin de kullanabilmesine olanak vererek birçok farklı endüstri ve uygulamada geliştiricilerin AI'a kolay, hızlı ve hatta ücretsiz (sadece yazılım platformu, donanımlar hariç) bir şekilde adım atmasını sağlamayı ve firmaları bu alanda cesaretlendirerek ortaya çıkacak potansiyel projeleri firmalara profesyonel AI desteği vererek hem bu destekten hem de ortaya çıkacak üründe kullanılacak elektronik bileşenlerin satışından gelir elde etmeyi amaçlayan bir Otonom Edge-AI Platformu'dur. Bu teknoloji özellikle uç birim maliyetlerinin kritik olduğu, sahadan toplanan verinin pil tüketimi, maliyet, veri kirliliği ve güvenliği gibi sebeplere buluta gönderilmediği ve verinin uç birimde toplanıp anlamlandırılması gereken uygulamalar için tek çözüm yolu olarak görünmektedir. Sistem faz-1 itibarıyla Şirket'in AR-GE birimi tarafından tasarlanıp üretilmiş olan; veri toplama donanım ve yazılımı, veri işleyen ve AI model geliştirebilen bulut tabanlı yazılım platformu ve farklı uç birim uygulama kartlarından oluşmaktadır.



Automated Tiny Remote Edge-AI Platform

empa:::electronics

1. Data Collection
Sensors & WiFi Connectivity



2. AI Model Generation
Empa IoT & AI Platform



3. AI Inference
Edge Device



TiRemo projesi TESİD'in 2024 yılı "Elektronik ve Bilgi Teknolojileri Yenilikçilik-Yaratıcılık Ödülleri" kapsamında Jüri Özel Ödülünü almıştır. (<https://tesid.org.tr/wp-content/uploads/2024/12/22.TESI%CC%87D%CC%88DU%CC%88LU%CC%88-KAZANANLAR.pdf>.)

- **Kurumsal süreçleri dijitalleştiren ve verive dayalı kararları hızlandıran. bulut tabanlı akıllı Web ve Mobil platformu EmpaDigital (2020 – devam ediyor):**

EmpaDigital, Şirket'in kendi ihtiyaçları doğrultusunda dijital dönüşümünü ilerletmek üzere tasarlanmış, 4 yıldır aktif kullanımda olan, 2. faz geliştirmeleri devam eden, AWS bulut tabanlı yeni nesil bir CRM ve dijital dönüşüm sistemidir. Sistem geldiği seviye itibarıyla birbirine ve sektör standardı veri tabanları ile entegre çalışabilen 24 ayrı modülden oluşmaktadır. Kurumsal hayattaki birçok ortak ihtiyaca hitap edebildiğinden kısmi ya da bütün olarak ticarileşme potansiyeli içeren büyük bir ürün programıdır. Benzerlerinden en önemli farkları; AWS'in kullanıma açık farkları



servisleri sayesinde fonksiyonel ve hacimsel olarak hızla büyüye bilme imkanı sağlaması, tüm geliştirme ve bilgi birikiminin başından itibaren kendisi de sistemin ana kullanıcısı olan bir şirket bünyesinde olması ve son dönem eklenen AI özellikleridir. EmpaDigital'in yol haritasının en önemli ayağını yine AI temelli iş analitiği çözümleri oluşturmaktadır.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Elektronik sektörü genel olarak; dayanıklı tüketim malları endüstrisi, profesyonel elektronik cihazlar endüstrisi ve elektronik bileşenler sektörü olmak üzere üç ana gruba ayrılmıştır⁸.

Şirket'in içerisinde bulunduğu elektronik bileşenler sektörü; yarı iletkenler, elektromekanik komponentler, pasif komponentler, güç kaynağı alt sektörlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in içerisinde yer aldığı elektronik bileşenler sektörünün alt sektörlerinden yarı iletkenler sektörü ileri teknolojilerin temelini oluşturan ve birçok sektörde kullanılan yarı iletkenlerin üretimine odaklanan bir sektördür. Yarı iletkenler, elektronik cihazların temel bileşenlerini oluşturan malzemeler olup; savunma sanayi, otomotiv sanayi, tüketici elektroniği, telekomünikasyon, sağlık ve endüstriyel elektronik sektörlerinde geniş bir kullanım alanına sahiptir.

Yarı iletkenler; verilerin işlenmesi, depolanması ve taşınması için gerekli temeli sağlayan elektronik sistemlerin özelleşmiş parçalarıdır. Günümüzde piyasadaki yarı iletkenlerin çoğunluğu, "çip" olarak bilinen tümdevrelerdir. Çip, boyutu küçültülmüş ve genellikle silikon olmak üzere yarı iletken bir malzemeden ince bir levha üzerine katmanlanmış bir grup elektronik devredir. Bu devreler aktif ayrık cihazlardan (transistörler, diyotlar), pasif cihazlardan (kapasitörler, dirençler) ve bunlar arasındaki ara bağlantılardan oluşmaktadır.

Modern çiplerin geçmişteki örneklerine kıyasla boyutları oldukça küçülmüş olup, birkaç milimetrekarelik bir alanda milyarlarca yarı iletkeni içerir duruma gelmiştir.

Yarı iletkenler, temel olarak işlevlerine göre dört temel ürün grubunda sınıflandırılmaktadır⁹.

- 1. Mikroişlemciler ve Mantık Cihazları:** Bilgisayarlarda, iletişim cihazlarında ve tüketici elektroniğinde veri alışverişi ve işlemesi için kullanılmaktadır. Kelime işlemci programını¹⁰ veya bir video oyununu çalıştırmak gibi çeşitli görevleri yerine getirmektedirler.
- 2. Bellek Cihazları:** Hesaplama işlemlerini gerçekleştirmek üzere bilgi depolamak için kullanılmaktadır. Bu segment, dinamik rastgele erişimli belleği (Dynamic Random Access Memory-DRAM), flash belleği ve içinde bellek bulunduran akıllı telefon, tablet vb. cihazları içermektedir.
- 3. Analog Cihazlar:** Analog sinyalleri dijital sinyallere çevirmek için kullanılmaktadır.

⁸ <https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/55091>

⁹ Crivellaro, E. (2022). The Semiconductors Industry: A Geopolitical And Geoeconomical Perspective, https://tesi.luiss.it/35302/1/730411_CRIVELLARO_EDOARDO.pdf

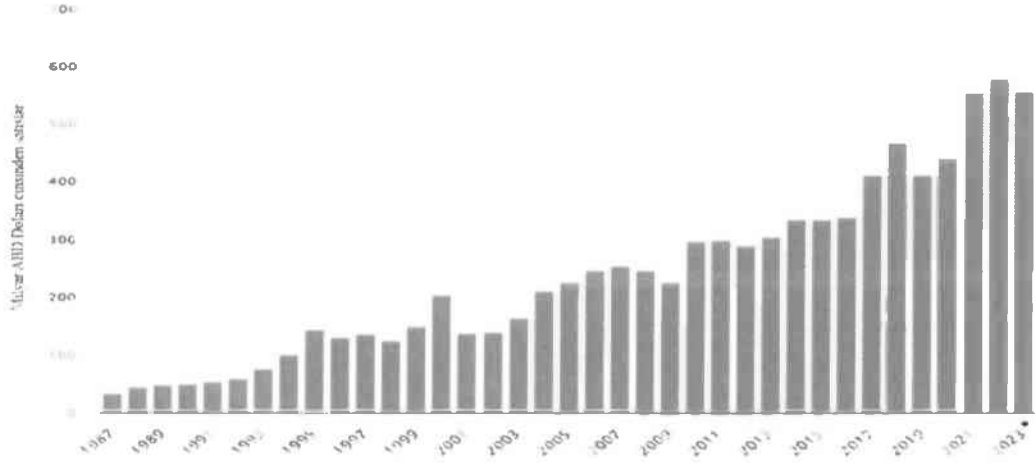
¹⁰ Bir kelime işlemci programı, metin belgelerini oluşturmak, düzenlemek ve biçimlendirmek için kullanılan bir yazılımdır.



4. **Optoelektronik ve Sensörler:** Trafik ışıkları veya kameralarda ışık oluşturmak veya ışığı algılamak için kullanılmaktadır. Transistörler, diyotlar ve dirençler ise tek bir elektriksel işlevi yerine getirmek için tasarlanmıştır.

Yarı iletkenler sektörünün 1987 yılından 2023'e kadar dünya çapındaki pazar büyüklüğü aşağıdaki şekildedir¹¹.

1987'den 2023'e Kadar Dünya Çapında Yarı İletken Pazar Büyüklüğü



(*) Tahmini

Yarı iletkenler, elektronik cihazların önemli parçalarındandır ve sektörün rekabeti oldukça yüksektir. 2022 yılında elektronik bileşen satışları dünya genelinde 580,13 milyar USD'ye ulaşmış ve yıllık büyüme oranı ise %4,4'e yükselmiştir.

Yarı iletkenler sektörünün 1988 yılından 2023'e gelir artışları aşağıdaki şekildedir¹².

1988'den 2023'e Küresel Yarı İletken Endüstrisi Gelir Artışı



¹¹ <https://cbddo.gov.tr/SharedFolderServer/Genel/5.AraştırmaRaporu-ÇipEndüstrisi.pdf>
<https://www.statista.com/statistics/266973/global-semiconductor-sales-since-1988/>

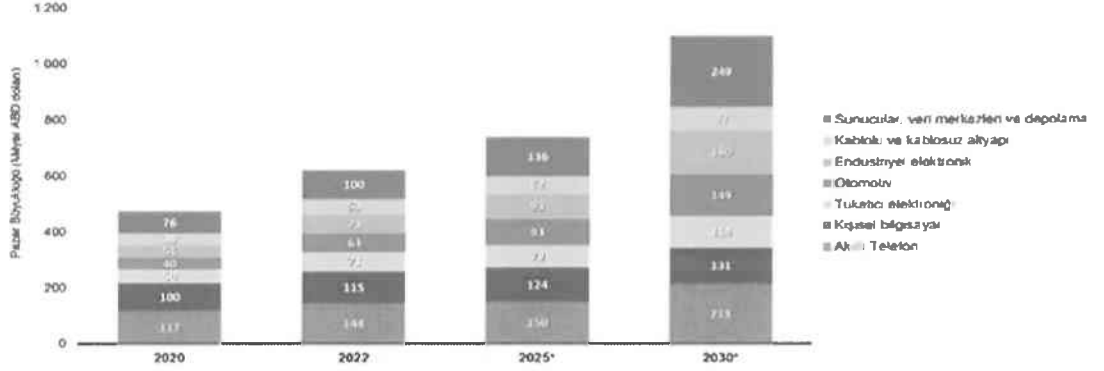
¹² <https://cbddo.gov.tr/SharedFolderServer/Genel/5.AraştırmaRaporu-ÇipEndüstrisi.pdf>
<https://www.statista.com/statistics/266976/forecast-revenue-growth-in-the-semiconductor-industry-worldwide/>



Yukarıdaki grafikte de görüleceği üzere yarı iletkenler sektörü gelirleri 2019 yılında küresel bazda %12'lik düşüş yaşamasına rağmen 2020 yılında %6,8 oranında, 2021 yılında %26,2 oranında ve 2022 yılında %4,4 oranında artış gösterirken 2023 yılında tekrardan %4,1 oranında düşüş yaşamıştır.

Yarı iletkenlerin kullanıma göre pazar büyüklüğü aşağıdaki şekildedir¹³.

2020'den 2030'a Kadar Dünya Çapında Kullanıma Göre Yarı İletken Pazar Geliri



(*) Tahmini

Şirket satışlarının 30.09.2025 döneminde %63,88'i, 30.09.2024 döneminde %60,46'sı, 2024 yılında %64,50'si, 2023 yılında %68,50'si ve 2022 yılında %63'ü yarı iletken sektöründeki ürün satışlarından oluşmaktadır.

Elektronik bileşenler sektörünün bir alt sektörü olan elektromekanik komponentler pazarını oluşturan bileşenler, elektronik ve elektrik sistemlerinde önemli araçlar olarak görev yapan temel elektromekanik elemanlardır. Birincil işlevleri, farklı cihazlar arasında güvenli ve güvenilir bir bağlantı kurarak sinyallerin, gücün veya verilerin iletimini sağlamaktır. Elektromekanik komponentler, her biri belirli uygulamalara göre uyarlanmış çeşitli tip ve konfigürasyonlarda mevcuttur. Hepsisi çeşitli elektronik ve elektrik devrelerindeki bağlantıları etkili bir şekilde köprülemelerine olanak tanıyan pim düzenlemeleri, kontak malzemeleri ve muhafaza tasarımlarıyla ayırt edilirler.

Küresel elektromekanik komponentler pazarının büyüklüğü 2023 yılında 514,79 milyar USD olarak gerçekleşirken, 2024 yılında pazarın %7 oranında büyüme gerçekleştirmek suretiyle 550,59 milyar USD pazar büyüklüğüne ulaşması beklenmektedir. Küresel elektromekanik komponentler pazar büyüklüğünün 2028 yılında ise 708,41 milyar USD olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir¹⁴.

Şirket satışlarının 30.09.2025 döneminde %21,34'ü, 30.09.2024 döneminde %22,04'ü 2024 yılında %21,26'sı, 2023 yılında %18,50'si ve 2022 yılında %17,10'u elektromekanik sektöründeki ürün satışlarından oluşmaktadır.

Elektronik bileşenler sektörünün bir diğer alt sektörü güç kaynakları sektörüdür. Güç kaynakları sektörü aydınlatma, tüketici elektroniği, telekomünikasyon, ulaştırma, yiyecek ve içecek, sağlık, savunma sanayi ve havacılık ve endüstriyel elektronik sanayinin önemli bir tedarikçisi konumundadır. 2024'te 39,5 milyar USD değerinde pazar büyüklüğüne sahip olan küresel güç

¹³ <https://cbddo.gov.tr/SharedFolderServer/Genel/5.AraştırmaRaporu-ÇipEndüstrisi.pdf>

<https://www.statista.com/statistics/498265/cagr-main-semiconductor-target-markets/>

¹⁴ <https://www.researchandmarkets.com/report/electronic-component#product-related-products>



kaynakları sektörünün %6,75'lik bir bileşik büyüme oranı ile 2032 yılında yaklaşık 62,4 milyar USD pazar büyüklüğüne ulaşması beklenmektedir¹⁵.

Şirket satışlarının 30.09.2025 döneminde %7,58'i, 30.09.2024 döneminde %7,35'i, 2024 yılında %7,85'i, 2023 yılında %6,30'u, 2022 yılında %10,40'ı güç kaynakları sektöründeki ürün satışlarından oluşmaktadır.

Türkiye; elektronik bileşenler sektöründe 2021 yılında 1,1 milyar USD, 2022 yılında 1,03 milyar USD, 2023 yılında yaklaşık 1,2 milyar USD ve 2024 yılında yaklaşık 1.03 milyar USD tutarında dış alım gerçekleştirilirken, dış satış rakamları; 2021 yılında yaklaşık 1,17 milyar USD, 2022 yılında yaklaşık 1,45 milyar USD, 2023 yılında 1,9 milyar USD ve 2024 yılında 2.4 milyar USD tutarında gerçekleşmiştir. Türkiye elektronik bileşenler sektöründe dış alım ve dış satışların ürün cinsi bazında dağılımı aşağıdaki şekildedir¹⁶.

ÜRÜN CİNSİ	DIŞ ALIM (Bin \$)				DIŞ SATIM (Bin \$)			
	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
1. Devre Elemanları	585.893	511.223	538.171	442.719	49.432	58.236	48.785	53.298
Kondansatörler	145.424	131.561	142.127	143.541	5.077	6.405	9.715	10.829
Entegre Devreler	440.469	379.662	396.044	299.178	44.355	51.831	39.070	42.469
2. Bobin ve Transformatörler	106.985	93.223	137.607	119.373	789.574	1.035.210	1.460.510	1.860.981
3. Bağlantı Elemanları ve Elektronik Röleler	410.892	431.237	510.995	467.725	328.895	351.860	430.731	489.534
TOPLAM	1.103.770	1.035.683	1.186.773	1.029.817	1.167.901	1.445.306	1.940.026	2.403.813

Şirket'in elektronik bileşen ithalat toplamı 2021 yılında 40,3 milyon USD, 2022 yılında 49,2 milyon USD ve 2023 yılında ise 67,9 milyon USD, 2024 yılında 57,0 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. Türkiye elektronik bileşenleri sektör verilerinin yer aldığı yukarıdaki tabloda görüleceği üzere Türkiye'de bu sektörün toplam ithalatı 2021 yılında 1,1 milyar USD, 2022 yılında 1,03 Milyar USD, 2023 yılında 1,19 milyar USD ve 2024 yılında 1,03 milyar USD olarak gerçekleşmiştir.

Yukarıdaki veriler ışığında sektörde gerçekleştirilen ithalat büyüklüğünün 2021 yılında %3,65'inin, 2022 yılında %4,75'inin, 2023 yılında %5,72'sinin ve 2024 yılında %5,23'ünün Şirket tarafından gerçekleştirildiği görülmektedir.

Şirket'in teknoloji tedarikçisi olarak hizmet verdiği sektörler; uzay, havacılık ve savunma sanayi, endüstriyel elektronik, akıllı enerji ve LED'li aydınlatma, e-mobilite, beyaz eşya ve küçük ev aletleri dir (tüketici elektroniği).

Uzay, Havacılık ve Savunma Sanayi

Uzay, havacılık ve savunma sanayi sektörü uçak, uzay aracı ve askeri sistemlerin geliştirilmesini, üretimini ve bakımını kapsar. Bu sektör, aşırı koşullara ve katı standartlara dayanabilecek yüksek güvenilirliğe sahip bileşenler talep etmektedir. Temel eğilimler arasında İHA'lar, uzay araştırma

¹⁵<https://www.databridgemarketresearch.com/reports/global-power-supply-market>

¹⁶ https://tesid.org.tr/wp-content/uploads/2025/09/tesid_almanak_2024_TRK_rev3.pdf



teknolojileri ve gelişmiş savunma sistemleri yer almaktadır. Bunların tümü en ileri teknolojiye sahip elektroniklere yönelik talebi artırmaktadır. Yenilik ve sıkı düzenleyici standartlara uyum, bu yüksek riskli sektörde başarı için kritik öneme sahiptir. Elektronik AR-GE ve katma değer açısından bakıldığında sektörün Türkiye'deki lider konumu PricewaterhouseCoopers'ın Ocak 2024 tarihli savunma sanayi ve havacılık sektörüne genel bakış raporunda¹⁷ da belirtildiği gibi son 5 yılda artarak devam etmiştir. Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın 12. Kalkınma Planında da öngörüldüğü üzere sektördeki büyümenin bundan sonra da devam etmesi beklenmektedir.

Küresel Uzay, Havacılık ve Savunma Sanayi

SIPRI, askeri araştırmalar yapmak üzere 1966 yılında İsveç'te kurulmuştur. SIPRI, ülkelerin askeri harcamalarını her sene bir rapor halinde yayımlamaktadır. Bu nedenle savunma sanayinin incelenmesinde, önemli veri kaynakları arasında yer almaktadır.

SIPRI 2025 yıllık raporuna göre, küresel askeri harcamalar 2024 yılında 2,7 trilyon USD seviyesini aşmıştır. Raporda, askeri harcamaların 10 yıldır aralıksız arttığı ve son yıllarda rekor seviyelere ulaştığı kaydedilerek, bu eğilimin küresel güvenlik ortamındaki belirsizlikleri ve artan jeopolitik gerilimleri yansıttığı vurgulandı. 2024 yılında askeri harcamalar dünya genelinde gayrisafi yurt içi hasılanın %2,5'ine karşılık gelmiştir. Bu oran Soğuk Savaş dönemlerindeki seviyelerin altında olsa da yükseliş eğiliminin devam etmesi, askeri harcamaların küresel ölçekte kalıcı bir yük haline geldiğini göstermektedir.

Rapora göre, 2024 yılında SIPRI tarafından tanımlanan tüm bölgelerde askeri harcamalar artış kaydetmiştir. Avrupa'da Rusya-Ukrayna savaşının etkisiyle savunma bütçelerinde sert artışlar yaşanırken, Asya ve Okyanusya'da Çin'in öncülük ettiği yükseliş dikkat çekmiştir. Orta Doğu'da ise özellikle sıralamadaki 3 büyük ülke olan Suudi Arabistan, İsrail ve Türkiye'nin etkisiyle 2024 harcamasında %15'lik kayda değer bir artış gözlenmiştir. Afrika ve Amerika kıtalarında da daha sınırlı da olsa artışlar raporlanmıştır¹⁸.

Küresel düzeyde kişi başına askeri harcama 334 USD ile 2024 yılında tarihi yüksek seviyelere yaklaşarak 1990'lardan bu yana görülen en yüksek düzeye ulaşmıştır¹⁹. Bu durum, artan güvenlik tehditlerinin yalnızca devletlerin bütçelerine değil, toplumların refahına da doğrudan yansıdığını göstermektedir.²⁰

Bölge Milyar (USD)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Dünya	2038,9	2124,5	2200,4	2222,6	2294,5	2447,4	2676,5
Afrika	40,6	41,1	42,3	44,4	42,5	50,2	51,7
Kuzey Afrika	18,3	19,2	19,9	19,0	18,3	26,2	28,5
Sahra Altı Afrika	22,4	21,9	22,5	25,5	24,2	23,9	23,2
Amerika	919,6	966,4	1010,6	999,1	987,1	1009,6	1068,4
Orta Amerika ve Karayipler	10,5	11,6	14,2	13,9	14,8	14,8	19,5
Kuzey Amerika	853,9	900,6	942,7	932,7	921,7	943,2	997,4
Güney Amerika	55,3	54,2	53,6	52,5	50,6	51,5	51,5

¹⁷ <https://www.pwc.com.tr/savunma-sanayi-ve-havacilik-sektorune-genel-bakis>

¹⁸ https://www.sipri.org/sites/default/files/2025-08/yb25_summary_en_v2.pdf

¹⁹ https://www.sipri.org/sites/default/files/2025-04/2504_fs_milex_2024.pdf

²⁰ SIPRI Yearbook 2024, Summary <https://www.sipri.org/yearbook/2024>



Asya ve Okyanusya	495,2	520,0	538,3	554,1	566,7	595,0	632,2
<i>Okyanusya</i>	30,9	32,3	33,8	35,6	35,9	35,6	36,1
<i>Güney Asya</i>	88,4	94,0	94,3	94,2	96,0	96,6	97,5
<i>Doğu Asya</i>	329,1	345,8	360,0	372,9	382,8	409,3	441,2
<i>Güneydoğu Asya</i>	44,5	45,2	47,8	49,0	50,1	51,6	55,4
<i>Orta Asya</i>	2,2	2,8	2,4	2,4	1,9	1,9	1,8
Avrupa	384,8	405,1	427,4	441,2	505,0	581,5	680,7
<i>Orta Avrupa</i>	35,0	39,7	42,5	44,1	45,3	55,7	70,4
<i>Doğu Avrupa</i>	73,4	77,4	80,2	81,4	136,0	181,2	224,9
<i>Batı Avrupa</i>	276,4	288,0	304,7	315,7	323,7	344,6	385,4
Orta Doğu	198,7	191,8	181,7	183,8	193,3	211,2	243,5

Kaynak: SIPRI Mİlex²¹

Savunma harcamalarının seyri bölgesel jeopolitik kırılmalar ve ekonomik krizlerden etkilenmektedir. "Soğuk Savaş" döneminin sonlarına doğru küresel savunma harcamaları 1,5 trilyon USD seviyesinin üzerine çıkmışken, 1990'lı yılların sonunda harcamalar 1 trilyon USD seviyesine kadar gerilemiştir. ABD'de 11 Eylül 2001'deki terör saldırılarının ardından savunma harcamaları yeniden yükselişe geçmiş, 2008 mali krizine rağmen 1,8 trilyon USD seviyesine ulaşmıştır. 2024 yılı itibarıyla küresel askeri harcamalar 2.5 trilyon USD seviyesini aşmıştır. Savunma harcamaları 2024 yılında (USD bazında) en yüksek seviyede olan ilk 20 ülke aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

Ülkelerin Askeri Harcamaları (Milyon USD)										
Sıra	Ülke	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	ABD	812.331	803.961	828.158	875.217	916.417	906.594	896.121	916.015	968.382
2	Çin	210.640	223.595	236.692	248.223	259.923	266.692	278.474	296.821	317.561
3	Rusya	80.726	65.414	62.949	65.771	67.316	68.650	88.877	109.204	150.534
4	Almanya	47.735	49.104	50.459	55.351	58.976	58.458	61.110	67.285	86.301
5	Hindistan	64.884	69.455	71.901	76.977	77.444	76.953	80.348	82.293	83.623
6	Suudi Arabistan	70.807	78.950	81.666	73.072	69.769	66.265	72.570	77.765	78.954
7	Birleşik Krallık	62.475	62.589	63.060	65.680	66.723	67.750	68.878	75.303	77.390
8	Ukrayna	4.965	4.793	5.783	6.701	7.436	6.883	41.205	64.908	66.784
9	Fransa	52.354	53.226	53.530	54.873	56.796	59.214	58.904	59.492	63.135
10	Japonya	38.841	38.584	40.527	41.679	41.322	44.421	41.783	48.189	58.399
11	Güney Kore	38.204	38.907	40.880	44.173	46.498	48.523	47.505	47.802	48.473
12	İsrail	20.316	21.182	21.445	21.573	22.473	23.163	22.207	27.499	45.267
13	İtalya	29.287	30.129	30.430	29.598	36.337	37.829	37.639	36.933	37.444
14	Polonya	12.598	12.882	14.591	14.837	16.980	17.836	18.057	26.343	34.488
15	Avustralya	29.024	28.972	28.281	29.047	30.467	32.540	32.764	32.388	33.006
16	Kanada	21.372	25.816	25.697	25.427	26.296	26.132	25.598	27.228	29.066
17	İspanya	16.481	18.240	18.945	19.128	19.114	20.037	21.596	23.821	23.926
18	Hollanda	11.193	11.437	12.402	13.754	14.546	15.022	14.541	16.625	22.439
19	Türkiye	12.243	13.140	16.679	17.730	15.070	15.334	16.429	19.578	21.884
20	Brezilya	24.049	25.617	27.316	26.139	25.022	23.699	22.215	21.788	21.693

Not: Ülkelere göre askeri harcamalar, sabit (2023) USD milyon. 1949-2024 © SIPRI 2024. Rakamlar 2023 yılı sabit fiyatları ve döviz kurlarıyla USD (milyon) cinsindendir

Kaynak: SIPRI Mİlex²²

²¹ https://www.sipri.org/sites/default/files/SIPRI-Milex-data-1949-2024_2.xlsx

²² https://www.sipri.org/sites/default/files/SIPRI-Milex-data-1949-2024_2.xlsx



Tabloda görüleceği üzere Türkiye'de askeri harcamalar 2020 yılında 15 milyar USD seviyesinde iken sürekli bir artış eğilimiyle 2024 yılında 21,9 milyar USD seviyesine gelmiştir. savunma harcamalarının ülkelerin gayrisafi milli hasıllarına oranına baktığımızda ülkelerin içinde bulundukları duruma (savaş, terör, vb.) paralel olarak kaynak ayırdıkları net olarak görünmektedir:

Askeri Harcamaların Gayrisafi Milli Hasılaya Oranı ²³								
Sıra	Ülke	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Ukrayna	3,64%	4,07%	4,40%	3,43%	25,64%	36,53%	34,48%
2	İsrail	5,29%	5,07%	5,28%	4,93%	4,43%	5,38%	8,78%
3	Cezayir	4,93%	5,33%	5,89%	4,89%	4,06%	7,39%	7,97%
4	Suudi Arabistan	8,81%	7,79%	8,79%	7,23%	6,40%	7,28%	7,30%
5	Rusya	3,72%	3,86%	4,14%	3,58%	4,61%	5,40%	7,05%
6	Myanmar	2,36%	2,19%	3,12%	4,07%	4,17%	3,75%	6,79%
7	Umman	8,27%	7,44%	8,03%	6,62%	5,26%	5,53%	5,59%
8	Ermenistan	4,12%	4,79%	4,98%	4,47%	4,08%	5,51%	5,48%
9	Azerbaycan	3,55%	3,85%	5,24%	4,93%	3,80%	4,92%	4,99%
10	Kuveyt	5,19%	5,32%	6,47%	6,35%	4,51%	4,77%	4,84%
62	Türkiye	2,52%	2,69%	2,20%	1,86%	1,66%	1,72%	1,92%

Türkiye'de Uzay, Havacılık ve Savunma Sanayi

Jeopolitik konum açısından kritik öneme sahip olan Türkiye, bölgesel tehditlere cevap verebilmek adına savunma sanayi alanında güçlü ve dinamik bir yapı oluşturmak için yerli üretim oranını artırmak amacı ile milli teknoloji hamlesi programını yürürlüğe almıştır. Program kapsamında; teknolojik yetkinliğin geliştirilmesi, açık kaynak yazılım sistemlerinde AR – GE süreçleri ile birlikte ortaya çıkan projelerde yerlilik oranının artırılması amaçlanmıştır.²⁴

Son yıllarda savunma sanayi alanında millileşme stratejilerine ağırlık verilmesiyle birlikte, Türkiye'nin yerli savunma sanayinde önemli kazanımlar elde edilmeye başlandığı görülmektedir.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı bünyesinde bulunan bazı vakıf şirketleri (ör.: Aselsan, Tusaş, Havelsan ve Roketsan) önderliğinde gelişen milli savunma sanayi, stratejik ortak ve paydaşlarıyla ülkenin ihtiyaç duyduğu pek çok teknolojiyi milli imkanlarla üretmekte ve bu alanda büyüyerek hizmet vermektedir.

Ayrıca MENA bölgesindeki ülkelerin askeri harcamalarının GSYH'ye oranları diğer bölgeler ile karşılaştırıldığında daha yüksek olduğu görülmektedir. 2022 itibarıyla harcamaların GSYH'ye oranı sıralamasında ilk 10'daki ülkelerin içerisinde 7 adet MENA bölgesine mensup ülke bulunmaktadır.

²³ https://www.sipri.org/sites/default/files/SIPRI-Milex-data-1949-2024_2.xlsx

²⁴ <https://sanayi.gov.tr/merkez-birimi:c03f113bae27/hakkimizda>

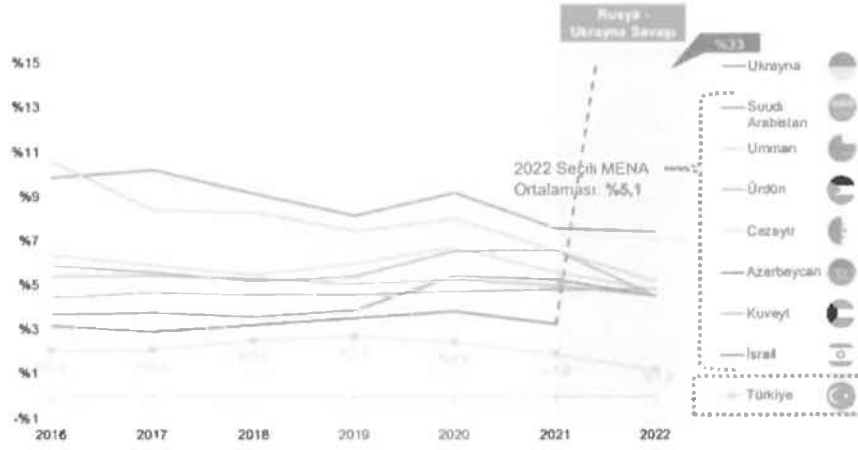


electronix
empa elektronik san. ve tic. a.ş.

Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



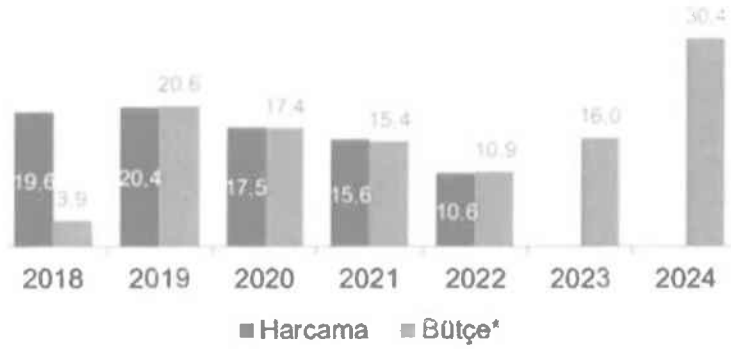
Askeri Harcamaların GSYH içindeki Payının 2022 Yılı Sıralamasına Göre İlk 10 Ülkeden seçilenleri ve Türkiye (%)



Kaynak: PWC Sektör Raporu²⁵

Türkiye’de savunma sanayinin büyüyeceği öngörüsü, sektöre ayrılan bütçe ile ilişkilendirilmektedir. Sektörde ana müşterinin devlet olduğu düşünüldüğünde, savunma sanayinin büyümesi ve gelişmesi sektöre maddi kaynak aktarılması ile doğru orantılıdır. Aşağıdaki grafikten görüleceği üzere Türkiye’nin savunma sanayi sektör harcamalarında devlet tarafından ayrılan bütçe 2024 yılında 2023 yılına ayrılan bütçeye oranla sektör büyümesi açısından pozitif ayrılmaktadır.

Türk Savunma Sektörü Harcamaları (milyar ABD\$)



Kaynak: PWC Sektör Raporu³⁰

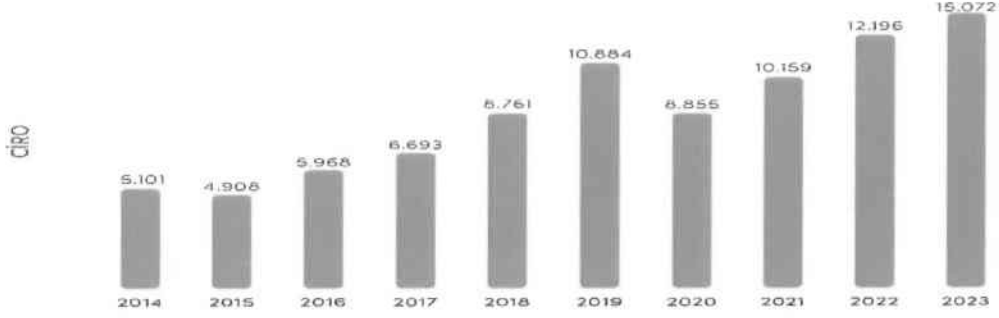
Şirket’in teknoloji tedarikçisi olarak satış yapmış olduğu havacılık ve savunma sanayi sektörü cirosu 2023 sonu itibariyle 15,072 milyar USD’ye ulaşmıştır. 2023 yılı havacılık ve savunma sanayi cirosunun 5,5 milyar USD tutarındaki kısmı ihracattan oluşmaktadır.²⁶

²⁵ PWC Sektör Raporu 2024

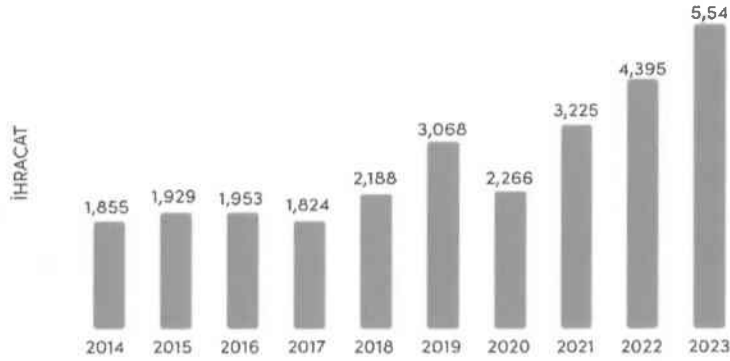
²⁶ https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F_20240917164305314800.pdf



TOPLAM SAVUNMA VE HAVACILIK CİROSU (MİLYON \$)



Kaynak: 2024-2028 Savunma Sanayi Sektörel Strateji Dokümanı,
https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F_20240917164305314800.pdf

YILLARA SARI SAVUNMA VE HAVACILIK TOPLAM İHRACATI
(MİLYAR \$)

Kaynak: 2024-2028 Savunma Sanayi Sektörel Strateji Dokümanı,
https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F_20240917164305314800.pdf

- Uçak Projeleri

Şirket uçak projeleri için kritik görev bilgisayarına programlanabilir yüksek performanslı işlemci, yüksek hız ve hacimli bağlantı konnektörleri ve aviyonik özelindeki telli iletişim altyapısı olmak üzere, sistemin farklı kısımlarında yer alan hatta değiştirilebilir birimlerin LRU benzer bloklarına da yarı iletken ve elektromekanik bileşenler, haberleşme altyapılarına programlanabilir yüksek performanslı işlem birimleri ve haberleşme özelinde yarı iletken bileşenleri ve tedarik etmiş olduğu elektronik bileşenler ve malzemeler ile ilgili AR-GE desteklerini sağlamaktadır.

- Tank Projeleri

Şirket tank projeleri için programlanabilir yüksek işlem güçlü yarı iletken ile kablo ve konnektörler gibi elektromekanik bileşenleri ve bu elektromekanik bileşenlerle ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır.

-Akıllı Mühimmatlar

Şirket, farklı üreticilerin akıllı mühimmat sistemlerine başta programlanabilir yüksek güçlü işlemciler, özel telli aviyonik haberleşme çipleri ve yine özel dayanım ve formlu bağlantı noktaları olmak üzere farklı yarı iletken ve elektromekanik bileşenler ile birlikte bu elektronik bileşenler ve malzemelerle ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır.

electronics
emba elektronik san. ve tic. a.ş.



- İHA'lar

Şirket, İHA projelerinin elektriksel altyapılarına farklı standart, özellik ve çeşitlilikte kablo, konektör ve güç elemanları gibi birçok elektromekanik bileşenin yanı sıra araç içi ve çevre birimlerle gerçekleşen telli haberleşmenin alt yapısını oluşturan özel aviyonik haberleşme yarı iletken çipleri ve ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır.

- SIRT Tipi RF Karıştırıcı ve Köreltici Sistemler

Şirket, sırt tipi kar/kör sistemlerine ağırlıklı olarak RF katmanlardaki güçlendirici fonksiyonlarını yerine getiren yarı iletken elektronik bileşenler ve ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır.

- Profesyonel Telsiz Sistemleri

Şirket, bunlar da dahil olmak üzere çoğu profesyonel telsiz projesine çok çeşitli bir ürün gamı ve ilgili AR-GE desteğiyle uzun yıllardır hizmet vermektedir. Son dönem çözümler arasında; kamera/ekran desteği, WiFi, Bluetooth, GNSS, hafıza ve SIM kart, haberleşme, kontrol ve analog-dijital çevirici portları, Linux ve Android gibi işletim sistemi destekleri ve daha birçok özelliği entegre edebilen yarı iletken tabanlı Akıllı Modüller, MEMS sensörler, düşük güç ve maliyetli 32-bit ARM mobil platform işlemciler ve renkli TFT ekranlar sayılabilir.

- Ulak 5G NR (New Radio):

5. nesil mobil ağı 5G, yeni bir küresel kablosuz standart olarak tanımlanmaktadır. Makineler, nesneler ve cihazlar dâhil olmak üzere neredeyse herkesi ve her şeyi birbirine bağlamak için tasarlanmış yeni bir tür ağ sağlamak üzerine geliştirmeler yapılmaktadır.

5G, 4.5G'den daha yetenekli birleşik bir platformdur. Yalnızca mobil geniş bant deneyimlerini yükseltmekle kalmayıp aynı zamanda kritik görev iletişimleri ve IoT gibi yeni hizmetleri de destekleyen bütünleşmiş bir platform olması planlanmaktadır.

Ayrıca tüm spektrum türlerini (lisanslı, paylaşılan, lisanssız) ve bantları (düşük, orta, yüksek), çok çeşitli dağıtım modellerini (geleneksel makro hücrelerden yoğun erişim noktalarına kadar) ve ara bağlantı için yeni yolları da yerel olarak destekleyebilecek niteliktedir.

5G ile anlık, gerçek zamanlı erişim sağlamak için önemli ölçüde düşük gecikmeye sahip olunması beklenmektedir. Örneğin; 1 ms'ye kadar 4.5G'ye göre uçtan uca gecikmede 10 kat azalma sağlanacaktır.

5G daha yüksek indirme hızları, düşük gecikme süresi ve milyarlarca cihaz için daha fazla kapasite ve bağlantı sağlamak da dâhil olmak üzere hayatımızı değiştirebilecek bir teknoloji yaratma gayesiyle tasarlanmaktadır. 5G ile son kullanıcıya bulut hizmetlerine neredeyse anında erişim, çok oyunculu bulut oyunları, artırılmış gerçeklikle alışveriş, gerçek zamanlı video çevirisi ve iş birliği gibi yeni geliştirilmiş deneyimlere erişebilme fırsatı sunulacaktır.

Bunların dışında dijital ikiz, VR teknolojisi, akıllı ulaşım sistemleri, IoT gibi kavramlar da günlük hayatta karşımıza çıkacaklar arasında yerini almıştır. Bu gelişimin kontrollü şekilde yapılması, ancak teknolojinin yerli imkânlarla hizmete sunulması ile mümkün olacaktır²⁷. Şirket, 5G NR'nin etine, sistemin en kritik bileşeni olan ve yüksek performanslı programlanabilir merkezî işlem birimi ile

²⁷ <https://www.ulakhaberlesme.com.tr/urun/5g-baz-istasyonu/>



çevresindeki farklı analog ve sayısal blokları entegre bir şekilde sunan son teknoloji ürünü SoC yarı iletken elektronik bileşen çözümleri ve ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır. EMPA ayrıca mobil haberleşme dünyasının en önemli fuarı olan Mobile World Congress'te (MWC, Barcelona) son 2 yıldır yerli 5G ürünlerinin AMD'nin standında sergilenmesi için gerekli organizasyonu da yaparak yerli 5G çözümlerinin dünya vitrinine çıkması adına önemli bir görev üstlenmiştir.

E-Mobilité Sektörü

Otomotiv; teknolojik gelişmeleri hızlandıran yenilikleri ortaya çıkarması, istihdam olanaklarına sahip olması ve birçok sektörün gelişimine katkı sağlamasından dolayı 20. yüzyıldan bu yana küresel ekonomide yaşanan dönüşüme en fazla katkıyı sağlayan sektörlerin başında gelmektedir.²⁸

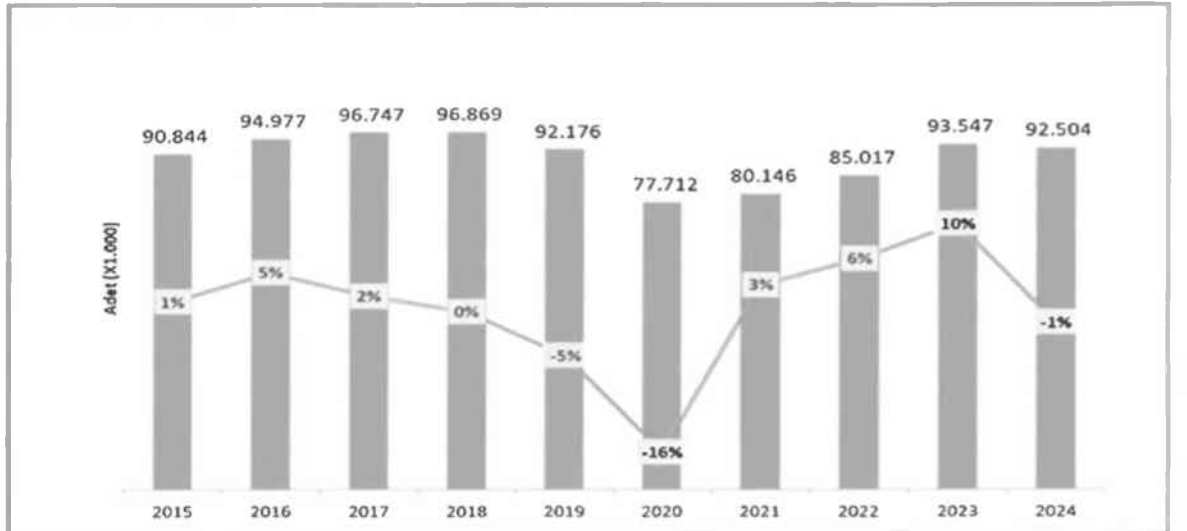
Otomotiv sektörü, gelişen ve değişen yapısı sayesinde AR-GE harcamalarının yüksek olduğu bir sektör olarak anılmaktadır. Söz konusu sektör özelinde Avrupa'daki toplam AR-GE harcamaları 53 milyar USD olarak gerçekleşmiştir. Avrupa'da otomotiv sektörü diğer sektörlerle karşılaştırıldığında AR-GE harcamalarında lider konumdadır.²⁹

Otomobil üretiminde elektronik girdisinin payı giderek artmaktadır. Bunun alt kırılımında yer alan yarı iletken sektörü ise Şirket'in faaliyet göstermiş olduğu alanı kapsamaktadır. Ayrıca gelecek yıllarda elektrikli, hibrit ve yarı hibrit araç satışlarının artacağı öngörüsü ile araçlarda kullanılan yarı iletkenlerin oranının artması ve Şirket'in gelecek yıllarındaki satışlarını pozitif yönlü etkilemesi beklenmektedir.³⁰

Küresel Otomotiv Sektörü

OICA verilerine göre küresel üretim 2024 yılında bir önceki yıla göre yüzde %1 azalarak 92 milyon 504 bin adede ulaşmıştır.

Dünya Otomotiv Üretimi 2015-2024



Kaynak: OICA

2024 yılında dünyada otomotiv üretiminin yarısından fazlası (%59) Asya-Okyanusya bölgesinde yapılmıştır. Bölgede otomotiv üretimi 2023 yılına oranla paralel olarak 54 milyon 908 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

²⁸ "Türkiye Otomotiv Sektörü Strateji Belgesi 2015-2018". Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı. <https://www.sanayi.gov.tr/plan-ve-yayinlar/strateji-belgeleri/mu0203011616>

²⁹ "The Automobile Industry Pocket Guide 2017/2018". ACEA. www.acea.be/uploads/publications/ACEA_Pocket_Guide_2017/2018.pdf

³⁰ <https://www.strategyand.pwc.com/gx/en/about/media/press-releases/digital-auto-report17.html>



Bölge bazında Asya-Okyanusya'dan sonra en büyük üreticiler, %17 pay ile Kuzey Amerika ve %15 pay ile Avrupa Birliği (27) + Birleşik Krallık bölgeleri olmuştur. 2023 yılına oranla Avrupa Birliği (27) + Birleşik Krallık üretimi % 7 düşüş gerçekleştirirken, Kuzey Amerika üretimi geçen yıla paralel ilerlemiştir. 2024 yılında otomotiv üretiminde Güney Amerika %4, Avrupa kıtasında olup Avrupa Birliği üyesi olmayan ülkeler %5, Afrika %1 oranlarında artış gerçekleştirmiştir.

2024 yılı otomotiv üretimi sıralamasında 31 milyon 282 bin adet üretim ile ilk sırada Çin yer almaktadır. Küresel üretimin %36'sını gerçekleştiren Çin'in otomotiv üretimi bir önceki yıla göre % 4 artmıştır. İkinci sırada yer alan ABD otomotiv üretimi bir önceki yıla paralel seyrederken 10 milyon 562 bin olarak gerçekleşmiş ve küresel üretim içindeki payı %12 olmuştur. Küresel üretim içinde üçüncü sırada yer alan Japonya'da ise otomotiv üretimi % 8 düşürerek 8 milyon 234 bin adet olmuştur. OICA verilerine göre 2023 yılına göre dünya üretim sıralamasında 1 sıra yükselen (12. sıra) Türkiye'de %7 düşüşle 1 milyon 365 bin adet taşıt üretilmiştir. Avrupa Birliği ülkeleri içinde de Türkiye üretim sıralamasındaki 4. sıradaki yerini korumuştur³¹.

Ülkeler Bazında Dünya Otomotiv Üretimi 2024/2023

Dünya 2023	Dünya 2024	AB 2023	AB 2024	Toplam Üretim	2023	2024	Değişim 24/23
1	1			Çin	30 160 966	31 281 592	%4
2	2			Amerika	10 611 555	10 562 188	%0
3	3			Japonya	8 997 440	8 234 681	-%8
4	4			Hindistan	5 851 507	6 014 691	%3
7	5			Meksika	4 002 047	4 202 642	%5
5	6			Güney Kore	4 243 597	4 127 252	-%3
6	7	1	1	Almanya*	4 109 371	4 069 222	-%1
9	8			Brezilya	2 324 838	2 549 595	%10
8	9	2	2	İspanya	2 451 221	2 376 504	-%3
10	10			Tayland	1 841 663	1 468 997	-%20
14	11	5	3	Çek Cumhuriyeti	1 404 501	1 458 892	%4
13	12	4	4	Türkiye	1 468 393	1 365 296	-%7
12	13	3	5	Fransa**	1 505 076	1 357 701	-%10
11	14			Kanada	1 553 026	1 342 647	-%14
15	15			Endonezya	1 395 717	1 196 664	-%14
16	16			İran	1 188 471	1 077 839	-%9
17	17	6	6	Slovakya	1 080 000	993 000	-%8
21	18			Rusya	729 680	982 665	%35
18	19			Birleşik Krallık	1 025 474	905 233	-%12
20	20			Malezya	774 600	790 347	%2

* 2019 itibarıyla OICA raporlarında yalnızca otomobil araç verisi yayınlanmaktadır.

**2019 itibarıyla OICA raporlarında yalnızca otomobil ve hafif ticari araç verisi yayınlanmaktadır.

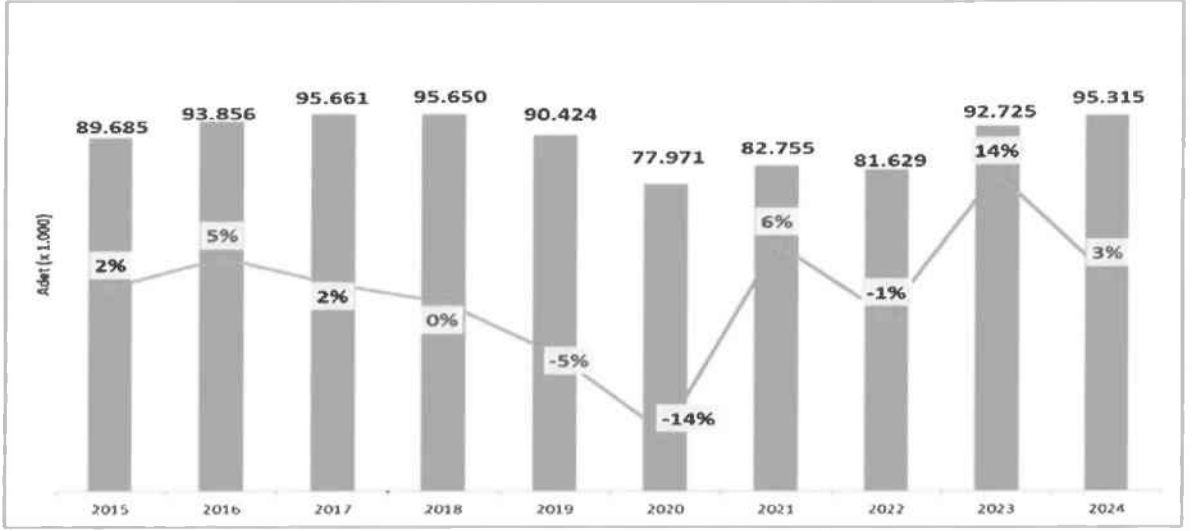
Küresel pazar 2024 yılında bir önceki yıla göre %3 artarak 95 milyon 315 bin adet olarak gerçekleşmiştir³².

³¹ Kaynak: Otomotiv Sanayi 2024 Yılı Küresel Değerlendirme Raporu (<https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2025/07/25/2024%20Küresel%20Değerlendirme%20Raporu.pdf>)

³² Kaynak: Otomotiv Sanayi 2024 Yılı Küresel Değerlendirme Raporu (<https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2025/07/25/2024%20Küresel%20Değerlendirme%20Raporu.pdf>)



Dünya Otomotiv Pazarı 2013-2024



2024 yılında gerçekleşen otomotiv satışlarının %54'ü Asya-Okyanusya-Orta Doğu bölgesinde yer almaktadır. Bölgede satışlar önceki yıla göre %2 artarak 51 milyon 406 bin adet düzeyinde gerçekleşmiştir. Küresel otomotiv satışlarında 2. sırada yer alan Kuzey Amerika'da pazar %3 ve 3. sırada yer alan Avrupa Birliği (27) ülkeleri + Avrupa Serbest Ticaret Birliği üyesi ülkeler + Birleşik Krallık bölgesinde ise pazar %2, Güney Amerika %7, Avrupa Birliği üyesi olmayan Avrupa kıtasında bulunan ülkeler %19 artış göstermiştir. Afrika pazarı ise geçen yıla paraleldir³³.

Türkiye Otomotiv Sektörü

2024 yılında toplam otomotiv üretimi bir önceki yıla göre %7 otomobil üretimi ise %5 oranında azalmıştır. Bu dönemde, toplam üretim 1 milyon 365 bin 296 adet, otomobil üretimi ise 904 bin 513 adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

2024 yılında toplam pazar, geçen yıla paralel seviyede olarak 1 milyon 285 bin 632 adet düzeyine ulaşmıştır. Bu dönemde otomobil pazarı geçen yıla göre %1 artarak 980 bin 341 adede yükselmiştir.

Ticari araç grubunda üretim 2024 yılında %11, hafif ticari araç grubunda %9, ağır ticari araç grubunda ise %25 oranında azalmıştır. 2024 yılında, bir önceki yıla göre ticari araç pazarı %4, hafif ticari araç pazarı %3 ve ağır ticari araç pazarı ise %8 oranında azalmıştır.

2024 yılında bir önceki yıla, toplam otomotiv ihracatı adet bazında geçen yıla göre paralel seviyede gerçekleşirken, otomobil ihracatı da %1 oranında azalmıştır. Bu dönemde, toplam otomotiv ihracatı 1 milyon 13 bin 34 adet, otomobil ihracatı ise 654 bin 115 adet düzeyinde gerçekleşmiştir.

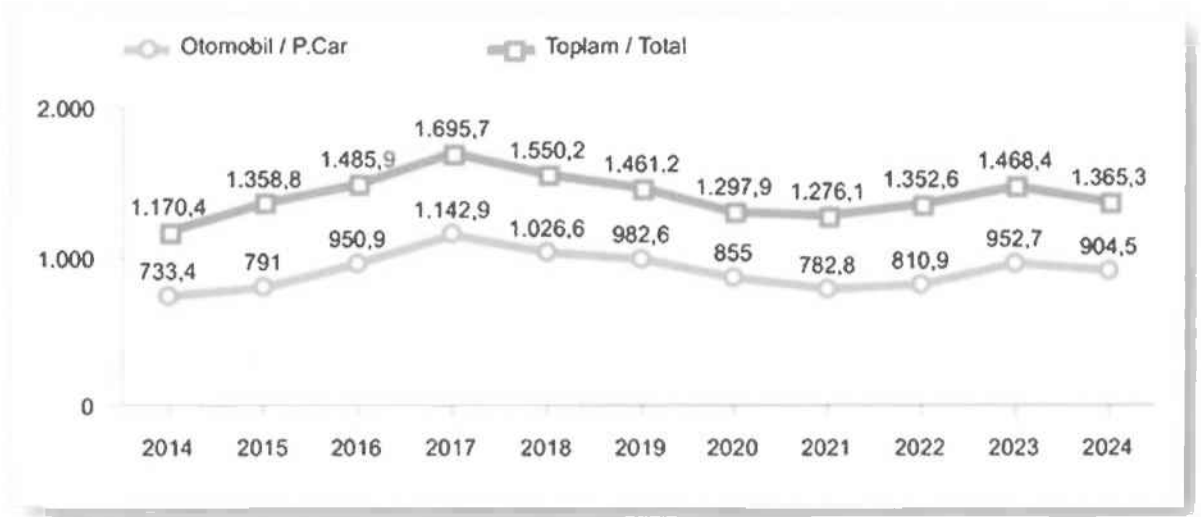
2024 yılında bir önceki yıla göre, toplam otomotiv ihracatı USD bazında %3 ve Euro bazında %2 oranında artmıştır. Bu dönemde toplam otomotiv ihracatı 36,7 milyar USD olarak gerçekleşirken, otomobil ihracatı %3 oranında artarak 11,3 milyar USD seviyesinde gerçekleşmiştir. Euro bazında otomobil ihracatı ise %2 oranında artarak 10,4 milyar Euro seviyesinde gerçekleşmiştir³⁴.

³³ Kaynak: Otomotiv Sanayi 2024 Yılı Küresel Değerlendirme Raporu (<https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2025/07/25/2024%20Küresel%20Değerlendirme%20Raporu.pdf>)

³⁴ Kaynak: Otomotiv Sanayi 2024 Yılı Küresel Değerlendirme Raporu (<https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2025/07/25/2024%20Küresel%20Değerlendirme%20Raporu.pdf>)



2014-2024 Toplam ve Otomobil Üretim Gelişimi (x1000)



Pandeminin ardından küresel boyutta birçok sektörde yükselişe geçen dijitalleşme ve sürdürülebilirlik eğilimleri otomotiv sektöründeki gelişmelere de öncülük etmektedir. Küresel otomotiv üreticileri 2030-2050 yılları arasında karbon nötr olma taahhütlerini korurken bunu başarmaya yönelik inovatif çalışmalar gerçekleştirmeye ve bu alanda elektrikli araç üretimini artırmaktan hizmet olarak mobiliteye uzanan çeşitli alanlarda teknolojik gelişmelere öncülük etmektedirler. Değişen müşteri alışkanlıkları ve beklentileri ile dijitalleşme alanında yaşanan hızlı gelişmeler otomotiv sektöründe standart otomobil kullanımı deneyimini birçok farklı mobilita unsuru ile çeşitlendirmektedir. Kent sakinlerine yüksek bir yaşam kalitesi sunmak ve bu refahı sürdürülebilir bir şekilde sağlayabilme amacıyla dünyada «akıllı şehir» uygulamaları yaygınlık kazanmaya başlamıştır. Akıllı şehirlerin oluşturulmasında en önemli unsurlar arasında yer alan bağlantılılık özelliği ile akıllı ulaşım sistemleri ve IoT gibi uygulamalar yaygınlaşmaya başlamıştır. Bağlantılı araçlar veri toplama ve analiz etme yetkinliklerinin de etkisiyle sensörler ve araçlar arası iletişim ile trafik güvenliğinin artırılmasına, navigasyon çözümleri ile seyahat rotalarının optimize edilmesine, yol yapısı ve trafik verilerinin toplanıp analiz edilmesi gibi uygulamalarla ulaşım altyapıları performansının takip edilmesine destek olmaktadır. Ayrıca bağlantılı araç teknolojilerinde en önemli devrimlerden biri olarak görülen otonom araçların, insan faktörüne ihtiyaç duymadan yolu, trafik durumunu ve çevre şartlarını algılayarak kesintisiz trafik akışı sağlanması, enerji tüketiminin azaltılması ve yol kapasitesinin artırılması gibi alanlarda önemli katkılar sağlaması beklenmektedir. Ayrıca yüksek güvenlik sağlayan otonom araçlar yaygınlaştığında engelli ve yaşlı vatandaşlar da dahil olmak üzere birçok kişi tarafından kolaylıkla kullanılabilecek ve toplumun daha büyük bir kesiminin mobilita ihtiyacını karşılayabilecektir. Küresel otomotiv sektöründeki firmalar ve teknoloji firmaları otonom araçlara yönelik çalışmalar yaparken Türkiye’de mobilita alanında yazılım ve mühendislik hizmetleri veren firmalar da otonom araçlar ve bağlantılılık üzerine AR-GE çalışmalarını sürdürmektedir.

Hem sanayi üretimi hem de ulaşımdaki kullanım aşamalarıyla küresel karbondioksit emisyonunda oldukça yüksek pay alan otomotiv sektöründe sürdürülebilir mobilitayı sağlamak amacıyla çeşitli çözümler sunulmaktadır. Otomobiller başta olmak üzere tüm karayolu araçlarının fosil yakıtlar yerine hidrojen veya elektrikle çalışan araçlara dönüştürülmesi bunlar içinde en önemli hedefler arasında yer almaktadır. 2016 yılında Paris Anlaşması’nı imzalayan Türkiye de 2053 yılı için net emisyonu sıfıra düşürme hedefini açıklamıştır.



Bu doğrultuda TOGG ve diğer bazı otomotiv üreticilerinin yakın zamandaki atılımları da dikkate alınarak yurt içinde de elektrikli araç üretiminin 2030 yılına kadar hızla büyümesi beklenmektedir. Ayrıca Sürdürülebilir Mobilite İnisiyatifi Derneği gibi sivil toplum kuruluşları da yurt içinde mobilite ekosisteminin gelişmesine katkı sağlamayı hedeflemektedir. Bireysel araç kullanımında yaşanan değişimlerin yanı sıra paylaşımlı araç kullanımı gibi yeni çözümlerle de karbon salınımının azaltılması hedeflenmektedir. Kişisel araç sahipliğinin azalmasına neden olan araç paylaşımı, daha yüksek yakıt tüketimi olan araçların kullanım sürekliliğinin azalmasını sağlayabilmektedir. Ayrıca araç paylaşımı, park halindeki araç sayısını azaltarak daha fazla yeşil alan oluşturulabilmesine de olanak sağlayabilmektedir. Paylaşımlı araç uygulamalarına paralel olarak mikro mobilite de şehir içi ulaşımında öne çıkan eğilimler arasında yer almaktadır. Yoğun trafik nedeniyle ulaşımında zaman kaybının yaşandığı büyük şehirler başta olmak üzere birçok şehir ve bölgede mobil uygulamalar ile kolaylıkla kullanılabilen çevre dostu elektrikli scooter, bisiklet ve motorların kullanımı yaygınlaşmaya başlamıştır.

Eski yerleşim yerleri ve dar sokakların bir arada olduğu Avrupa ülkelerinde hızla yaygınlaşan bu trend Türkiye’de de çeşitli skuter firmaları ile son yıllarda şehir içi mobilitenin sağlanmasında önemli yer edinmiştir. Ayrıca birçok yerli firma tarafından üretilen 2-3 tekerlekli motorlara küçük yerleşim yerleri de dahil olmak üzere şehir hayatında sıkça rastlamak mümkündür. Bunun yanı sıra tüketicilerin araç konforunda seyahat etmesine olanak tanıyan elektrikli mikro arabalar da tüketicilerin kullanımına sunulmaktadır. Bireysel ulaşım ihtiyaçlarının yanı sıra e-ticaretin de hızla yaygınlaşmaya devam ettiği dijital çağda teslimat ve kurye ekosistemi de hızla büyümeye devam etmektedir. Araç kullanımını artıran bu talep karşısında e-ticaret faaliyetlerinde bulunan firmalar da çevreci ve trafik seviyesinin görece daha az yükseleceği çözümler planlamakta dolayısıyla elektrikli mikro mobilite pazarının gelişmesine katkıda bulunmaktadır. Pandemi döneminde Türkiye’de en hızlı büyüyen sektörler arasında yer alan e-ticaretin ülke genelinde yaygınlaşması ile bazı kargo şirketleri öncülüğünde teslimatta elektrikli araç ve elektrikli mikro araç kullanımı başlamıştır. Sektördeki büyümenin hızla devam etmesi elektrikli mikro mobilitenin Türkiye mobilite sektöründe öne çıkan trendler arasında olmaya devam edeceğinin sinyallerini vermektedir.

E-mobilite, altyapıları ve ilgili teknolojileri de dahil olmak üzere elektrikli ve hibrit araçlara odaklanmaktadır. Bu sektör, artan çevresel kaygılar ve karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik düzenleyici baskılar nedeniyle hızla büyümektedir. Anahtar bileşenler arasında gelişmiş kontrol ve haberleşme sistemleri, piller, elektrikli aktarma organları, güç elektroniği ve şarj sistemleri yer almaktadır. Pil teknolojisindeki yenilikler, enerji verimliliği ve akıllı şarj çözümleri, e-mobilite devrimini yönlendirmede çok önemli bir rol oynamış ve bundan sonra da önemini koruyacaktır. Buna ek olarak önümüzdeki dönem AI destekli otonom teknolojiler bu sektördeki farklılaşmanın anahtarı olmaya adaydır. Sektör, Türkiye’de de özellikle TOGG’un kurulması ardından ciddi bir hareketlenme yaşamış, hızla kendi yerli ekosistemini oluşturmaktadır.

Şirket, otomotiv sektörünün akıllı cihazlarına hem doğrudan OEM hem de Tier-x’ler üzerinden ağırlıklı olarak yüksek performanslı programlanabilir kamera işlemci yarı iletkenleri, sensörler ve güç sisteminin araç üstü şarj modülündeki (OBC) pasif elektronik bileşenleri ile ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır.

Şirket ayrıca otomotiv sektörüne hizmet veren elektrikli araç şarj istasyonları ve otomotiv çözümleri üretici firmalarına elektrik şarj istasyonlarında ve kontrol ünitelerinde kullanılmak üzere haberleşme alt yapılarına yarı iletken tabanlı modül çözümleri ve ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır.

electronics
empa elektronik san. ve tic. a.ş.



Beyaz Eşya ve Küçük Ev Aletleri:

Elektrikli ev aletleri ve aynı zamanda dayanıklı tüketim malları kapsamına giren Beyaz Eşya Sektörü, sahip olduğu farklı teknolojileri sebebiyle çok geniş bir ürün yelpazesine sahiptir. Buzdolabı, derin dondurucu, çamaşır makinesi, kurutma makinesi, bulaşık makinesi ve fırın altı ana ürün kapsamında değerlendirilirken; ocak, süpürge, tost makinesi, robot, meyve presi, blender, mikser gibi dayanıklı tüketim malları küçük ev aletleri kapsamına girmekte; klima, şofben, termosifon ve su arıtma cihazı gibi ürünler de elektrikli ev aletleri kategorisinde değerlendirilmektedirler.

Bugün Türk beyaz eşya sektörü, Avrupa'nın da 1 numaralı³⁵ üreticisi konumundadır. Bu üretiminin yüzde 75'ini de sayısı 150'yi bulan ülkeye ihracat olarak yapmaktadır. Beyaz eşya üretim üssü olarak bilinen Almanya ve İtalya'nın önüne geçilmiştir.³⁶ Euromonitor verilerine göre ise Türkiye dünya üretiminin yarısını gerçekleştiren Çin'in ardından, ikinci konumunda bulunmaktadır.

Beyaz eşya endüstrisi, Türkiye elektronik sanayi için çok uzun yıllardır başı çeken sektörlerden birini oluşturmıştır. Yerli beyaz eşya firmalarının yanı sıra birçok uluslararası firma da ülkemizde çeşitli faaliyetler yürütmektedir. Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği'nin verilerine göre 2024 yılında altı ana üründe yurt içi satışlar bir önceki yıla oranla %6,7 oranında artmıştır. 2023 yılında altı ana üründe ihracat ve iç satışlardan oluşan toplam satışlar yaklaşık 32.6 milyon adet olarak gerçekleşmiştir. Avrupa'nın en büyük, dünyanın ise Çin'den sonra ikinci en büyük üretim üssü olarak öne çıkan sektör, 60 bini doğrudan olmak üzere, toplamda 600 bin kişiye istihdam sağlamakta, yıllık 32.6 milyon adetlik üretim ve 22.5 milyon adetlik ihracatıyla küresel pazarda önemini korumaktadır.

Beyaz eşya sanayi, patent başvuru sayısı ile de öncü bir sektördür. Birçok ürün kategorisinde dünyada söz sahibi konuma gelen Türkiye, en az su tüketen çamaşır makinesi, en kısa sürede yıkayan ve en az su tüketen bulaşık makinesi, en az enerji tüketen buzdolabı ve kurutucu, en sessiz çalışan çamaşır makinesi, bulaşık makinesi ve fırın örnekleri ile oldukça ses getirmektedir.

EMPA sektörün beyaz eşya ve küçük ev aletleri elektroniği üreticilerinin tamamına yakını ile çalışmakta, bu firmalara: güç ve transistör yarı iletkenleri, düşük güç ve yüksek performanslı mikrodenetleyiciler, çeşitli teknolojilerde ekran ürünleri, lazer, lidar ve MEMS sensörler, kablolu ve kablosuz haberleşme çip ve modülleri, kablo ve konektör gibi elektromekanik ürün grupları ve pasif ürünler gibi bir çok farklı elektronik bileşen ve ilgili AR-GE desteklerini sağlamaktadır.

Aydınlatma Sektörü

Küresel Aydınlatma Sektörü

Dünya'nın çeşitli ülkelerindeki hükümetler, enerji verimliliğini artırıcı enerji tasarruflu ürünlerle ilgili düzenlemeleri uygulamaya odaklanmaktadır. Avrupa Komisyonu'na göre aydınlatma, dünya genelinde elektrik tüketiminin %15- %18'ini oluşturmaktadır. Ayrıca son yıllarda Endüstri 4.0, AI ve IoT gibi kavramların entegrasyonuna tanık olmuştur. Teknolojinin gelişmesiyle birlikte elektrikli aydınlatma sektöründe de gelişmeler hızlanmaktadır. Dünyada sürdürülebilirlik kapsamında enerji verimliliği ihtiyaçları aydınlatma teknolojilerindeki gelişmelere ve buluşlara yön vermektedir. Küresel ölçekte sürdürülebilirlik kavramını benimseyebilmek için gerekli olan enerji verimliliğinin sağlanması amacıyla çeşitli çalışmalar yapılmaktadır. Bu çalışmaların yanı sıra teknolojideki gelişmelerin de katkısı ile akıllı aydınlatmaya geçilmesi çok büyük bir önem taşımaktadır. Aydınlatma, otomasyon, elektronik ve dijital teknolojilerdeki ilerlemeler ile birçok yarı iletken teknoloji

³⁵ <https://www.turkbesd.org/>

Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



gelmektedir. Yapıların akıllı hale gelmesinin yanı sıra yollar, sokaklar, iş yerleri ve şehir içindeki benzer yerlerdeki gelişmeler ile akıllı şehirler de ön plana çıkmaya başlamıştır. Otomotiv aydınlatmaları alanında da teknolojinin şekillendirdiği önemli gelişmeler yaşanmaktadır. Otomotiv farlarında ve diğer sinyal, işaret ve aydınlatma lambalarında LED lambalar ağırlıklı olarak kullanılmaya başlanmıştır. Bu alanda aydınlatma kalıpları, LED lambalar ve bunlarla uyumlu yarı iletkenler, elektronik devreler/kartlar ve sürücüler kullanılmaktadır. Son yıllarda ön plana çıkan sürücüsüz otonom araçlarda ve diğer akıllı araçlarda da dış aydınlatmaların araçlardaki en önemli unsurları haline geleceği öngörülmektedir.

Birçok farklı amaçla kullanılan ışık, her sektörde önemli bir rol oynamaktadır. Nüfusun artmasıyla birlikte iç tasarım, fotoğrafçılık ve diğer kullanımlarda ışığın uygulanma alanları artmaktadır. Artan nüfus, iklim değişikliği ve kaynak kıtlığı nedeniyle gelişmekte olan ülkelerde aydınlatmaya olan talep artmıştır. Hindistan ve Çin gibi gelişmekte olan ülkelerdeki hükümetler, evsizler için yeni evler geliştirmeye odaklanmakta ve bu da bölgedeki aydınlatma pazarının büyümesine neden olmaktadır. Ayrıca, bu sektördeki şirketler, insanların daha uzun süre kullanabilmesi için minimum oranlarda ışık üretmeye ve satmaya daha yatkındır. Bunların beraberinde Covid-19 salgının küresel ekonomiyi ciddi anlamda etkilediği görülmüştür. Salgının etkilerinin azalması ile toparlanması beklenen küresel ekonomi Rusya ile Ukrayna arasındaki savaş nedeniyle beklenen iyileşmeyi gösterememiştir. Bunun en büyük nedeni iki ülke arasındaki savaştan dolayı birçok ülkeye yönelik ekonomik yaptırım, emtia fiyatlarındaki artış ve tedarik zinciri kesintileridir. İki ülke arasındaki savaş ve hala etkileri görülen salgın nedeniyle özellikle tedarik zincirinin etkilenmesi elektrikli aydınlatma sektörünü de etkilemektedir. Küresel elektrikli aydınlatma pazarının büyüklüğünün 2019 yılına göre %4,33 yıllık bütünsel büyüme oranı ile 2022'de 134 milyar USD olduğu görülmektedir. 2027 yılında ise %4,38 yıllık bütünsel büyüme oranı ile 166 milyar USD değerine ulaşması beklenmektedir.³⁷



Kaynak: Fortune Business Insights, 2023.
*İşaretili yıllara ait veriler tahminidir.

Türkiye Aydınlatma Sektörü

Türkiye elektrikli aydınlatma ekipmanları imalatı sanayisinin yerel para birimi (TL) bazında büyüme performansı olumludur. USD bazında ise 1,5-1,7 milyar arası değişkenlik gösteren pazar büyüklüğü 2020 yılında 1,8 milyar USD'ye ulaşarak son yıllardaki en yüksek değerine erişmiştir. Bu artışın nedenleri arasında gelişen teknoloji, tüketici davranışlarındaki değişimler, Covid-19 salgını esnasında insanların daha fazla evde vakit geçirerek, ev yaşam ürünlerine ve dekoratif aydınlatmaya yönelik harcama alışkanlıklarının değişmesi ve harcama miktarlarının artması yer almaktadır.

³⁷ https://agid.org.tr/wp-content/uploads/2023/11/ISO-AYDINLATMA-SEKTOR-RAPORU_web.pdf

emca elektronik san. ve tic. a.ş.



Türkiye elektrikli aydınlatma ekipmanları imalatı 27.40 NACE Rev.2 Kodu ile tanımlanan sektörün, erişilebilen son verileri 2021 yılına aittir. Bu veriler doğrultusunda yerel para biriminde cirosal olarak 2016-2021 yılları arasında %26,4 yıllık bütünleşik büyüme oranı ile 2021 cirosu yaklaşık 15,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Ancak artan döviz kurunun etkisi ile dolar bazında cirosal olarak 2016-2021 yılları arasında %1,9 yıllık bütünleşik büyüme oranı ile 2021 yılı cirosu yaklaşık 1,7 milyar USD'ye ulaşmıştır. Bununla birlikte toplam girişim sayısı 2016'dan 2021 yılına kadar neredeyse 1,5 kat artarken üretim yapan girişim sayısı aynı dönemde yaklaşık %14,9 artmıştır. 2021 yılında 5000'in üzerinde toplam girişim sayısına ve 350'nin üzerinde üretici girişim sayısına ulaşan elektrikli aydınlatma ekipmanları imalat sanayinde artan girişimler ile çalışan sayıları da paralel olarak artış göstermektedir.

Türkiye Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları İmalat Sanayi Pazar Büyüklüğü

Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları İmalat Sanayinde Temel Göstergeler (NACE: 2740)

Yıllar	Ciro (TL)	Döviz Kuru (Dolar / TL)	Ciro (Dolar)	Toplam Girişim Sayısı	Üretim Yapan Girişim Sayısı	Toplam Çalışan Sayısı	Ücretli Çalışan Sayısı
2013	3.014.428.958	1,9	1.586.541.557	3.211	253	20.827	18.409
2014	3.735.926.846	2,2	1.713.727.911	3.594	276	23.389	20.667
2015	4.074.645.346	2,7	1.503.559.168	3.868	274	24.020	21.123
2016	4.697.107.961	3,0	1.560.500.984	4.093	317	24.819	21.760
2017	5.963.753.048	3,6	1.638.393.695	4.356	312	25.234	21.952
2018	7.878.021.227	4,8	1.631.060.295	4.451	288	25.861	22.582
2019	8.374.875.799	5,7	1.477.050.405	4.702	277	24.958	21.523
2020	12.662.649.090	7,0	1.808.949.870	5.056	345	26.512	22.815
2021	15.182.886.825	8,9	1.715.580.432	6.022	364	30.578	26.079

Kaynak: TÜİK, 2023.

https://agid.org.tr/wp-content/uploads/2023/11/ISO-AYDINLATMA-SEKTOR-RAPORU_web.pdf (sayfa 50)

2017-2023 arasını kapsayan I. UEVEP uygulama döneminde 10 eylem altında yapılan çalışmalar ile enerji sektöründe 190 kTep, kümülatif olarak 748 kTep enerji tasarrufu sağlanmış ve öne çıkan gelişmelerden biri de genel aydınlatma tesislerinde LED armatür kurulmasına yönelik uygulamaların başlaması ve elektrik dağıtım şirketleri tarafından 80.000'den fazla LED uygulaması yapılmış olmasıdır. 2024-2030 arasını kapsayacak II. UEVEP çerçevesinde ise Enerji Sektörüne ilişkin 9 Eylem Maddesinden 5.si "Genel Aydınlatmada Enerji Verimliliğinin Artırılması" ismini taşımaktadır. Buna göre genel aydınlatmada LED kullanımı yaygınlaştırılacak, aydınlatma alanındaki yenilikçi teknolojilerin ve otomasyon imkanlarının ilgili düzenlemelere yansıtılabilmesi için periyodik durum değerlendirmeleri yapılacak ve veri analitiğini güçlendiren uygulamaların yaygınlaştırılması için çalışmalar yürütülecek, aydınlatmadaki enerji verimliliği projelerinin enerji performans sözleşmeleri ile uygulanması özendirilecek ve verimli aydınlatmada yerli tasarım ve üretim yetkinliklerinin geliştirilmesi özendirilecektir. Plan 2024 yılı itibarıyla uygulamaya geçilecek ve ilgili kurum/kuruluşlar Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi ve elektrik dağıtım şirketleri olacaktır. Bu kapsamda birçok yerli sokak armatürü üretici yıllardır ürünler üretmekte, EMPA da bu firmalara ağırlıklı olarak LED sürücü güç modülleri ve LED bileşenleri ile ilgili AR-GE desteğini sağlamaktadır.

Şirket'in içerisinde bulunduğu sektördeki avantaj ve dezavantajları aşağıdaki şekildedir;

empe elektronik san. ve tic. a.ş.



İhraççının Avantajları

Güçlü Yerel Pazar Bilgisi:

Şirket; bölgesine özel ihtiyaçları, tercihleri ve mevzuat ortamını anlayarak pazara ilişkin kapsamlı bir içgörü geliştirir. Bu uzmanlık, yerel müşterilerde karşılık bulan özel çözümlere olanak tanır. Kendi ihtiyaçlarına yönelik tasarladığı CRM sistemi EmpaDigital sayesinde operasyonel verimliliği maksimum seviyeye çıkmaktadır. Bu platformda oluşup analiz edilen yerel bilgi aynı zamanda güçlü müşteri ilişkilerini ve güveni de teşvik etmektedir.

Dengeli Ürün Portföyü:

Bir elektronik sistemin hemen her bloğuna en iyi ve dikkatlice seçilmiş dengeli bir çeşitlilik sunan ürün portföyünün yanı sıra Hızlandırıcı Çalıştaylar, PoC ve prototip tasarımları gibi katma değerli hizmetler sunmak, EMPA'yı tek bir çözüm merkezi olarak konumlandırmaktadır. Dengeli çeşitlilik, farklı sektörlerden geniş bir müşteri tabanına hitap edebilmektedir. Aynı zamanda Şirket'in mühendislik uzmanlığı, karmaşık ve çok yönlü müşteri ihtiyaçlarını karşılamasını sağlayarak daha yüksek memnuniyet ve sadakat sağlar. Bu entegre yaklaşım, çapraz satış fırsatlarını da geliştirerek geliri artırmaktadır.

İnovasyona Odaklanmak:

Bulut-IoT ve AI gibi son teknoloji alanlara odaklanan aktif bir AR-GE birimi, Şirket'i teknolojik gelişmelerin ön saflarında tutmaktadır. İnovasyon odaklı yaklaşım, Şirket'in gelişen pazar taleplerini karşılayan son teknoloji ürünü çözümler geliştirmesine olanak tanır. Bu da Şirket'in rekabet gücünü artırırken en son yenilikleri arayan firmaların ilgisini çekmektedir. Sürekli yenilik, büyümeyi ve pazar farklılaşmasını teşvik etmektedir.

Hızlı Karar ve Uygulama:

Şirket merkezinin Türkiye'de olması sebebiyle yönetim kararlarını hızlı bir şekilde verebilmektedir. Böylece Türkiye'de şube olarak hareket eden ve daha hiyerarşik bir yapıya sahip olan uluslararası şirketlere karşı hız konusunda ciddi avantaj elde etmektedir.

Deneyimli Teknik Ekip:

EMPA'nın alanında iyi yetişmiş ve deneyimli mühendislerden oluşan ekibi, müşterilerine değerli yönlendirmeler, bilgiler, hız ve teknik destek sağlamaktadır. Bu uzmanlık, müşterilerin özel ihtiyaçlarına göre uyarlanmış, etkili çözümler almasını sağlar. Teknik yeterlilik şirketin hizmet sunumunu ve müşteri memnuniyetini artırırken, uzman rehberliği; güçlü ve uzun vadeli müşteri ilişkileri kurmaya yardımcı olmaktadır.

Kilit Endüstrilerle Kurulan İlişkiler:

Şirket uzun yıllardır; havacılık ve savunma, tüketici elektroniği, endüstriyel elektronik, aydınlatma ve e-mobilite gibi kritik sektörlerle güçlü bağlantılar kurmuştur. Bu ilişkiler ürün ve hizmetlere yönelik istikrarlı ve güvenilir bir talep sağlamaktadır. Sektörün kilit oyuncularıyla uzun vadeli ortaklıklar pazar istikrarını ve öngörülebilirliğini artırmaktadır. Bu, aynı zamanda sektör trendleri ve ihtiyaçları hakkında değerli bilgiler sunarak stratejik kararlara rehberlik etmektedir.



Ayrıca EMPA'nın uzun yıllardır dünya elektronik bileşen sektöründeki önemli oyuncularla kurmuş olduğu ilişki ağı sürekli bir bilgi akışı sağlarken EMPA ve Türk elektronik sanayisi adına en doğru çözüm ve kararlara ulaşmada kilit bir rol oynamaktadır.

Üniversitelerle Kurulan İlişkiler:

Şirket, kuruluşundan beri önde gelen üniversitelerin elektronik mühendisliği bölümleriyle yakın ilişkiler kurup uluslararası üreticileri ile ortak belirlenen bütçeler dahilinde üniversiteleri desteklemektedir. Bu, üniversitelerin güncel teknolojilere erişimini sağlarken, EMPA'nın çözümlerini öğrenerek mezun olan öğrencilerin sektörün ve EMPA'nın nitelikli insan kaynağı ihtiyacını karşılanmasına katkıda bulunmaktadır.

Müşteri Sadakati ve İtibar:

Şirket, uzun yıllara dayanan bilgi birikim ve tecrübesiyle, yüksek seviyede müşteri sadakati sağlayan güvenilirlik, kalite ve iyi müşteri hizmetleri konusunda itibar kazanmıştır. Sadık müşteriler sıklıkla tekrarlanan iş ve yönlendirmeler sağlayarak pazara nüfuz etmeyi artırmaktadır. Güçlü itibar ve çok geniş bir saha ekibine sahip olması, yeni müşterilerin çekilmesine ve mevcut müşterilerin rekabetçi bir pazarda korunmasına yardımcı olmaktadır.

Yerli Üretime Yönelik Devlet Teşvikleri:

Şirket'in yerli üretim yapan müşterileri çeşitli devlet teşviklerinden yararlanmakta olup söz konusu teşvikler, ilgili sektör ve pazarların büyümesine doğrudan etki etmekte; bu durum da Şirket'in satış faaliyetlerini olumlu yönde etkilemektedir. Diğer yandan, Şirket 2025 yılı son çeyreğinde gerekli izin ve onayları tamamlamak suretiyle AR-GE merkezini faaliyete geçirmiş olup AR-GE merkezi çerçevesinde teşviklerden yararlanmaktadır. Her iki durumda da Şirket'in sağladığı yenilikçi ürünlere olan ihtiyacı artıran teşvikler, Şirket'in hasılatına olumlu katkı sunmaktadır.

İhraççının Dezavantajları

Tedarik Zinciri Açıkları:

EMPA'ya özgü bir dezavantaj olmamakla birlikte, temel bileşenler için uluslararası tedarikçilere bağımlılık, ülkeyi küresel tedarik zinciri kesintilerine karşı savunmasız hale getirmektedir. Jeopolitik gerilimler, doğal afetler veya salgın hastalıklar gibi sorunlar, arzın kullanılabilirliğini ve maliyetini ciddi şekilde etkileyebilmektedir. Bu aksaklıklar, teslimat sürelerinin uzamasına ve fiyatların artmasına neden olarak müşteri memnuniyetini etkileyebilir. EMPA bu konuda her daim proaktif bir yaklaşım izleyerek bu risklere karşı daha dayanıklı ve çeşitlendirilmiş tedarik zincirleri geliştirmek için aksiyon almaktadır.

Yeni Yurtdışı Pazarlarda Sınırlı Marka Bilinirliği:

EMPA yerel ve bölgesel olarak son derece iyi tanınırken, uluslararası pazarlarda marka bilinirliği ve güvenilirliği konusunda zorluklar yaşayabilir. Bu da küresel anlamda genişleme ve uluslararası müşterileri çekme çabaları önünde engel oluşturabilir. Güçlü bir uluslararası marka varlığı oluşturmak, önemli pazarlama yatırımları ve stratejik ortaklıklar gerektirir. EMPA, son yıllarda bu konudaki çalışmalarını hızlandırmıştır.



Sektörler arası dengenin bozulması:

EMPA'dan kaynaklanan bir durum olmamasına rağmen Türk elektronik sanayisinin yapısı gereği EMPA'nın gelirinde uzay, havacılık ve savunma sanayinin payı artmaktadır. Bu da firmayı bu sektörlerdeki dalgalanmalarla birlikte zor durumda bırakabilir. EMPA bu anlamda riski azaltmak ve daha dengeli bir gelir yapısına ulaşmak adına savunma sanayisinde edindiği güç ve bilgiyi diğer sektörleri geliştirip buralardaki payını artırmak için orta-uzun vadeli stratejik çalışmalar yürütmekte, yatırımlar yapmaktadır. 2018'de Empa Teknoloji'nin kurulması, IoT ve AI pazarının gelişmesi için yapılan yatırımlara bir örnek teşkil etmektedir. Yine aynı yıl EmpaStore'un hayata geçirilmesi özellikle çok geniş bir alana hitap eden endüstriyel sektörün gelişmesi ve teknolojiye erişimi açısından çok kritik bir adım özelliğindedir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket satışlarının coğrafi olarak dağılımı aşağıdaki şekildedir;

TL	01.01.2022 – 31.12.2022	01.01.2023 – 31.12.2023	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2024 – 30.09.2024	01.01.2025 – 30.09.2025
Yurt içi satışlar	4.116.291.459	4.743.903.164	3.180.067.679	2.348.994.705	2.450.681.213
Yurt dışı satışlar	138.684.298	159.723.201	214.652.373	140.072.812	36.541.073
Brüt satışlar	4.254.975.757	4.903.626.365	3.394.720.052	2.489.067.517	2.487.222.286
İade ve indirimler	(24.623.358)	(22.722.831)	(16.342.059)	(8.431.039)	(11.632.365)
Net Satışlar	4.230.352.399	4.880.903.534	3.378.377.993	2.480.636.478	2.475.589.921

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in yurtiçi satışlarının önemli bölümü Marmara bölgesine ve İç Anadolu bölgesine yapılan satışlardan oluşmaktadır.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in yurt dışı satışlarının dağılımı aşağıdaki şekildedir;

(%)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Mısır	%69	%71	%59	%63	%69
Birleşik Arap Emirlikleri	-	%11	%24	%29	%6
ABD	%16	-	%11	-	%10
Çin	%9	%16	-	-	-
Diğer Ülkeler	%6	%2	%6	%8	%15
Toplam	%100	%100	%100	%100	%100

30.09.2025 döneminde Şirket satışlarının; (i) %63,88 oranındaki kısmı yarı iletken grubundaki ürünlerin, (ii) %21,34 oranındaki kısmı elektromekanik bileşen grubundaki ürünlerin, (iii) %7,58 oranındaki kısmı güç kaynakları grubundaki ürünlerin ve (iv) %7,20 oranındaki kısmı diğer elektronik malzemelerin satışından oluşmaktadır.

30.09.2024 döneminde Şirket satışlarının; (i) %60,46 oranındaki kısmı yarı iletken grubundaki ürünlerin, (ii) %22,04 oranındaki kısmı elektromekanik bileşen grubundaki ürünlerin, (iii) %7,35 oranındaki kısmı güç kaynakları grubundaki ürünlerin ve (iv) %10,15 oranındaki kısmı diğer elektronik malzemelerin satışından oluşmaktadır.



2024 yılında Şirket satışlarının; (i) %64,50 oranındaki kısmı yarı iletken grubundaki ürünlerin, (ii) %21,26 oranındaki kısmı elektromekanik bileşen grubundaki ürünlerin, (iii) %7,85 oranındaki kısmı güç kaynakları grubundaki ürünlerin ve (iv) %6,39 oranındaki kısmı diğer elektronik malzemelerin satışından oluşmaktadır.

2023 yılında Şirket satışlarının; (i) %68,5 oranındaki kısmı yarı iletken grubundaki ürünlerin, (ii) %18,50 oranındaki kısmı elektromekanik bileşen grubundaki ürünlerin, (iii) %6,30 oranındaki kısmı güç kaynakları grubundaki ürünlerin ve (iv) %6,70 oranındaki kısmı diğer elektronik malzemelerin satışından oluşmaktadır.

2022 yılında Şirket satışlarının; (i) %63,00 oranındaki kısmı yarı iletken grubundaki ürünlerin, (ii) %17,10 oranındaki kısmı elektromekanik bileşen grubundaki ürünlerin, (iii) %10,40 oranındaki kısmı güç kaynakları grubundaki ürünlerin ve (iv) %9,50 oranındaki kısmı diğer elektronik malzemelerin satışından oluşmaktadır.

Satışlar İçerisindeki Oranı					
Ana Ürün Grubu	2022	2023	2024	2024/9	2025/9
Yarı İletkenler	%63,00	%68,50	%64,50	%60,46	%63,88
Elektromekanik Bileşenler	%17,10	%18,50	%21,26	%22,04	%21,34
Güç Kaynakları	%10,40	%6,30	%7,85	%7,35	%7,58
Diğer	%9,50	%6,70	%6,39	%10,15	%7,20

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket satışlarının ürün bazında dağılımı aşağıdaki şekildedir;

Ürün Adı	01.01-31.12.2022	Değişim %	01.01-31.12.2023	Değişim %	01.01-31.12.2024	01.01-30.09.2024	Değişim %	01.01-30.09.2025
IC satışları	1.661.706.987	%50	2.487.077.045	-%36	1.584.069.676	1.093.815.136	%9	1.188.565.399
Led satışları	344.842.088	-%24	262.179.251	-%17	218.799.020	156.244.618	%16	181.466.910
GSM Module satışları	341.758.873	-%26	252.074.152	-%28	181.280.306	136.392.528	-%30	94.908.131
Connector satışları	236.094.087	-%1	233.258.636	-%18	191.890.458	148.929.893	%17	173.977.580
Relay satışları	181.136.666	%58	287.000.806	-%57	123.907.908	106.736.538	-%38	66.246.557
Cable satışları	99.118.260	%119	216.680.613	-%2	211.481.954	167.625.633	-%27	121.959.152
Converter satışları	39.353.223	-%23	30.444.170	%32	40.324.230	24.663.090	%94	47.927.204
Junction- box satışları	17.258.985	-	-	-	-	-	-	-
Diğer satışlar	1.333.706.588	-%15	1.134.911.692	-%26	842.966.500	654.660.081	-%6	612.171.353
Toplam Brüt Hasılat	4.254.975.757	%15	4.903.626.365	-%31	3.394.720.052	2.489.067.517	%0	2.487.222.286

Şirket brüt satışların içerisinde IC satışları önemli yer tutmaktadır. IC satışları 2022, 2023, 2024 yıllarında toplam brüt satışların sırasıyla %39, %51, %47'sini oluşturmaktadır. Şirket brüt satışlarında 2022 ve 2023 yıllarında gerçekleşen artışın en önemli nedeni savunma sanayi ve havacılık, otomotiv-mobilite ve tüketici elektroniği sektörlerinde meydana gelen talep artışına paralel IC satışlarında ve diğer satışlarda meydana gelen artışlardır.

2024 yılında Şirket satışlarında meydana gelen azalış önemli oranda savunma sanayi ve havacılık sektöründeki talepte meydana gelen daralmaya nedeniyle IC satışlarında meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 döneminde bir önceki döneme göre IC satışlarında %9, led satışlarında %16 oranında artış gerçekleşmesine rağmen GSM module satışları, cable satışları ve diğer satışlarda ciddi azalış gerçekleşmiştir. 30.09.2025 dönemi satışlarında bir önceki yıla göre çok küçükte olsa azalış gerçekleşmiştir.



İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket satışlarının yapıldığı sektörler bazında dağılımı aşağıdaki şekildedir;

(TL)	01.01.2022 – 31.12.2022	Değişim %	01.01.2023 – 31.12.2023	Değişim %	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2024 – 30.09.2024	Değişim %	01.01.2025 – 30.09.2025
Savunma ve Havacılık Sanayi Sektörüne Satışları	2.113.971.611	%43	3.033.437.870	-%35	1.980.986.045	1.366.994.706	%22	1.671.015.515
Endüstriyel Elektronik Sektörüne Satışları	930.913.919	-%10	833.409.054	-%4	803.472.249	614.074.488	-%37	385.370.905
Tüketici Elektronik Sektörüne Satışları	596.267.985	-%18	486.702.220	-%56	214.353.056	204.652.296	-%43	117.075.467
Aydınlatma Sektörüne Satışları	489.076.401	-%23	375.767.846	-%27	274.732.145	197.192.033	%6	209.106.359
Otomotiv – Mobilite Sektörüne Satışları	124.745.841	%40	174.309.375	-%30	121.176.557	106.153.994	-%1	104.654.040
Toplam	4.254.975.757	%15	4.903.626.365	-%31	3.394.720.052	2.489.067.517	%0	2.487.222.286

30.09.2025 döneminde Şirket satışlarının %67 oranındaki kısmı savunma sanayi ve havacılık sektörüne, %16 oranındaki kısmı endüstriyel elektronik sektörüne, %5 oranındaki kısmı tüketici elektroniği sektörüne, %8 oranındaki kısmı aydınlatma sektörüne ve %4 oranındaki kısmı otomotiv – mobilite sektörüne yapılan satışlardan meydana gelmektedir. 30.09.2025 döneminde Şirket satışlarında gerçekleşen %0 oranındaki azalış endüstriyel elektronik sektörüne, tüketici elektroniği sektörüne ve otomotiv – mobilite sektörüne yapılan satışlarda meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır.

2024 yılında Şirket satışlarının %58 oranındaki kısmı savunma sanayi ve havacılık sektörüne, %24 oranındaki kısmı endüstriyel elektronik sektörüne, %6 oranındaki kısmı tüketici elektroniği sektörüne, %8 oranındaki kısmı aydınlatma sektörüne ve %4 oranındaki kısmı otomotiv – mobilite sektörüne yapılan satışlardan meydana gelmektedir. 2024 yılında bir önceki yıla göre savunma sanayi ve havacılık sektörü satışları %35, endüstriyel elektronik sektörüne satışlar %4, tüketici elektroniği sektörüne satışlar %56, otomotiv -mobilite sektörüne satışlar %30 ve aydınlatma sektörüne satışlar %27 oranında azalış göstermiştir.

2023 yılında Şirket satışlarının %62 oranındaki kısmı savunma sanayi ve havacılık sektörüne, %17 oranındaki kısmı endüstriyel elektronik sektörüne, %10 oranındaki kısmı tüketici elektroniği sektörüne, %8 oranındaki kısmı aydınlatma sektörüne ve %4 oranındaki kısmı otomotiv – mobilite sektörüne yapılan satışlardan meydana gelmektedir. 2023 yılında 2022 yılına göre savunma sanayi ve havacılık sektörü satışları %43, otomotiv-mobilite sektörüne satışlar %40 oranında artış gösterirken, endüstriyel elektronik sektörüne satışlar %10, aydınlatma sektörüne satışlar %23, tüketici elektroniği sektörüne satışlar 18 oranında azalış göstermiştir.

2022 yılında Şirket satışlarının %50 oranındaki kısmı savunma sanayi ve havacılık sektörüne, %22 oranındaki kısmı endüstriyel elektronik sektörüne, %14 oranındaki kısmı tüketici elektroniği sektörüne, %11 oranındaki kısmı aydınlatma sektörüne ve %3 oranındaki kısmı otomotiv – mobilite sektörüne yapılan satışlardan meydana gelmektedir. 2022 yılında 2021 yılına göre savunma sanayi ve havacılık sektörü satışları %101, otomotiv-mobilite sektörüne satışlar %113 oranında, aydınlatma sektörü satışları %70 oranında, endüstriyel elektronik sektörüne satışlar %37, tüketici elektroniği sektörüne satışlar %76 oranında artış göstermiştir.

Şirket satışlarında 2022 ve 2023 yıllarında meydana gelen artış ana olarak savunma sanayi ve havacılık sektörüne yapılan satışlarda gerçekleşen artıştan kaynaklanmaktadır. 2024 yılında gerçekleşen azalış savunma sanayi ve havacılık sektörüne yapılan satışlarda gerçekleşen azalış yanı sıra aydınlatma sektörü, Otomotiv-mobilite sektörü, tüketici elektroniği sektörü satışlarında meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır.



Şirket satışları savunma sanayi ve havacılık sektörü ve endüstriyel elektronik sektöründe meydana gelen gelişmelerden yoğun olarak etkilenmektedir.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İzahnamenin 5. bölümünde yer alan risk faktörlerinde açıklanan unsurlar Madde 7.1.1 ve 7.2'de verilmiş olan bilgileri etkileyebilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

İhraççının ticari faaliyetleri açısından distribütörlüğünü yapmış olduğu tedarikçileri ile imzalamış olduğu sözleşmelerin devamlılığı Şirket faaliyetleri açısından önem arz etmektedir.

Şirket'in geliştirme sürecinde yer aldığı ve ürün sağlamış olduğu projelerde, Distribütör bazında ilgili ürün o proje için EMPA adına kaydedilmektedir. Söz konusu proje için ilgili ürünün Şirket adına kayıt altına alınması sonrasında başka Distribütörler söz konusu projeye EMPA'nın sahip olduğu avantajlara sahip olmadıklarından ürün tedariki yapamamaktadır.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

<https://www.statista.com/outlook/cmo/smart-home/worldwide>

<https://www.statista.com/outlook/cmo/smart-home/turkey>

<https://cbddo.gov.tr/SharedFolderServer/Genel/5.AraştırmaRaporu-CipEndüstrisi.pdf>

<https://www.databridgemarketresearch.com/reports/global-power-supply-market>

https://tesid.org.tr/wp-content/uploads/2025/09/tesid_almanak_2024_TRK_rev3.pdf

https://www.sipri.org/sites/default/files/2025-08/yb25_summarv_en_v2.pdf

https://www.sipri.org/sites/default/files/2025-04/2504_fs_milex_2024.pdf

https://www.sipri.org/sites/default/files/SIPRI-Milex-data-1949-2024_2.xlsx

<https://www.ulakhaberlesme.com.tr/urun/5g-baz-istasyonu/>

<https://www.sanayi.gov.tr/plan-program-raporlar-ve-vayinlar/strateji-belgeleri/mu0203011616>

<https://www.osd.org.tr/saved->

[files/PDF/2025/07/25/2024%20Küresel%20Değerlendirme%20Raporu.pdf](https://www.osd.org.tr/saved-files/PDF/2025/07/25/2024%20Küresel%20Değerlendirme%20Raporu.pdf)

<https://www.turkbesd.org/>

<https://tesid.org.tr/wp->

[content/uploads/2024/12/22.TESI%CC%87D_0%CC%88DU%CC%88LU%CC%88-KAZANANLAR.pdf](https://tesid.org.tr/wp-content/uploads/2024/12/22.TESI%CC%87D_0%CC%88DU%CC%88LU%CC%88-KAZANANLAR.pdf)

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket, Empa Electronics CEE Kft'nin %100 oranında pay sahibidir. Empa Electronics CEE Kft 2025 yılının ilk çeyreği içerisinde Budapeşte/Macaristan'da kurulmuştur. Şirket'in ABD, Orta ve Doğu Avrupa ile Ortadoğu ve Kızey Afrika'da operasyonlarını büyüme vizyonu kapsamında faaliyet göstermesi öngörülmektedir.



8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Ticaret Unvanı	Empa Electronics CEE Kft
Kuruluş Tarihi	07 Şubat 2025
Fiili Faaliyet Konusu	Mühendislik faaliyetleri, teknik danışmanlık, bilgi teknolojisi ve telekomünikasyon ürünlerinin toptan ticareti
Sermaye Tutarı	3.000.000 Macar Forinti
Ortaklık Yapısı	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi %100
Yetkilisi	Dursun Gedikoğlu
Ticaret Sicil Numarası	36063537
Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Macaristan / Budapeşte
Kalan Sermaye Taahhüdü	Tamamı ödenmiştir

Empa Electronics CEE Kft'nin faaliyet alanı, mühendislik faaliyetleri, teknik danışmanlık, bilgi teknolojisi ve telekomünikasyon ürünlerinin toptan ticaretidir. Şirket merkezi 1053 Budapest, Kossuth Lajos utca 7-9.8 adresindedir. Macaristan kanunlarına göre bir limited şirket olarak kurulmuştur. Yeni kurulan bir şirket olması nedeniyle henüz kapsamlı bir faaliyet göstermemektedir. İşbu İzahname konusu finansal tablo tarihleri itibarıyla aktif değildir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in faaliyeti kapsamında önemli nitelikte duran varlık olarak tasnif edilecek, gayrimenkul gibi malvarlığı bulunmamaktadır. Duran varlıklar, araçlar, ofis ve depo tefrişatları ve demirbaşlardan oluşmaktadır. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıklarının net defter değerleri aşağıdaki şekildedir.

Maddi Duran Varlıklar (Net) (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Taşıt Araçları (*)	765.116	448.514	2.105.216	29.488.271
Döşeme ve Demirbaşlar (**)	4.590.907	3.949.887	3.381.647	6.002.999
Özel Maliyetler (***)	283.391	191.394	2.022.975	7.373.980
Toplam	5.639.414	4.589.795	7.509.838	42.865.250

(*) 30.09.2025 tarihinde 29.488.271 TL bakiye veren taşıtlar Şirket tarafından gerçekleştirilen binek araç alımlarından meydana gelmektedir.

(**) 30.09.2025 tarihinde 6.002.999 TL tutarında olan döşeme ve demirbaş yatırımları Şirket'in merkez ofisinde, AR-GE merkezinde ve depolarında kullanılan döşeme ve demirbaşlardan meydana gelmektedir.

(***) 30.09.2025 tarihinde 7.373.980 TL bakiye veren özel maliyetler Şirket'in kiralamış olduğu merkez ofise, AR-GE merkezi ve depoları için yapmış olduğu inşaat harcamalarından meydana gelmektedir.

Şirket'in planlanan maddi duran varlık edinimi bulunmamaktadır.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.



9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarının net defter değerleri aşağıdaki şekildedir;

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net) (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Haklar (*)	726.682	822.343	600.372	664.559
Toplam	726.682	822.343	600.372	664.559

Şirket'in sahip olduğu haklar yazılım ve server lisans haklarından oluşmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Yoktur.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:


empa elektronik san. ve tic. a.ş.

120



Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihli finansal durum tabloları aşağıda yer almaktadır.

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU				
(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	1.522.743.352	1.802.639.047	1.445.968.201	1.342.402.644
Nakit ve Nakit Benzerleri	95.130.696	432.396.667	205.906.188	120.009.034
Ticari Alacaklar	961.327.488	935.007.449	805.880.623	856.782.428
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	961.327.488	935.007.449	805.880.623	856.782.428
Diğer Alacaklar	1.078.790	913.107	1.168.739	165.005
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.078.790	913.107	1.168.739	165.005
Stoklar	452.467.734	424.335.351	423.111.126	344.883.713
Peşin Ödenmiş Giderler	11.565.036	8.644.698	9.594.652	18.288.682
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	--	--	--	3.074.251
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	11.565.036	8.644.698	9.594.652	15.214.431
Diğer Dönen Varlıklar	1.173.608	1.341.775	306.873	2.273.782
Duran Varlıklar	22.869.936	16.067.195	31.595.840	85.528.993
Finansal Yatırımlar	--	--	--	6.686.474
Maddi Duran Varlıklar	5.639.414	4.589.795	7.509.838	42.865.250
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	726.682	822.343	600.372	664.559
Kullanım Hakkı Varlıkları	14.336.668	6.450.845	16.967.906	30.203.506
Ertelenmiş Vergi Varlığı	2.167.172	4.204.212	6.517.724	5.109.204
TOPLAM VARLIKLAR	1.545.613.288	1.818.706.242	1.477.564.041	1.427.931.637
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	678.430.439	804.685.439	466.972.500	429.441.103
Kısa Vadeli Borçlanmalar	65.231.486	143.528.082	51.285.362	148.823.542
- Banka Kredileri	57.736.892	139.571.847	35.344.468	131.790.509
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	338.399	334.432	315.040	260.241
- Kiralama Yükümlülüğü	7.156.195	3.621.803	15.625.854	16.772.792
Ticari Borçlar	538.479.822	535.925.053	360.474.691	239.444.406
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	538.479.822	535.925.053	360.474.691	239.444.406
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12.180.566	6.149.839	6.641.705	7.826.664
Diğer Borçlar	999.492	258.024	456.795	831.514
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	999.492	258.024	456.795	831.514
Ertelenmiş Gelirler	12.432.639	37.014.915	10.462.185	6.561.769
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	41.359.151	53.758.099	13.082.557	19.698.251
Kısa Vadeli Karşılıklar	7.133.997	5.290.178	6.647.445	6.205.752
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	7.133.997	5.290.178	6.647.445	6.205.752
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	613.286	22.761.249	17.921.760	49.205
Uzun Vadeli Yükümlülükler	17.195.623	4.812.922	3.338.069	27.252.142
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5.402.086	--	576.317	21.469.709
- Banka Kredileri	--	--	--	9.000.214
- Kiralama Yükümlülüğü	5.402.086	--	576.317	12.469.495
Uzun Vadeli Karşılıklar	11.793.537	4.812.922	2.761.752	5.782.433
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	11.793.537	4.812.922	2.761.752	5.782.433
ÖZKAYNAKLAR	849.987.226	1.009.207.881	1.007.253.472	971.238.392
Ödenmiş Sermaye	235.000	141.000.000	141.000.000	141.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	6.610.653	159.462.771	159.462.771	159.462.771
Ortak Kontrole Tabi İşletmelerin Birleşme Etkisi	(10.190.018)	--	--	--
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak	(3.839.360)	(4.644.832)	(4.870.387)	(6.300.216)
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(3.839.360)	(4.644.832)	(4.870.387)	(6.300.216)
- Aktüeriyal kazanç/(kayıp)	(3.839.360)	(4.644.832)	(4.870.387)	(6.300.216)
Kardan Avrılan Kısıtlanmış Yedekler	78.635.624	91.891.916	125.030.394	131.064.429
Geçmiş Yıllar Karları	551.595.495	328.877.175	501.969.364	515.438.673
Net Dönem Karı	226.939.832	292.620.851	84.661.330	30.572.735
TOPLAM KAYNAKLAR	1.545.613.288	1.818.706.242	1.477.564.041	1.427.931.637

(*) 31.12.2022 tarihli finansal durum tablosu konsolide olarak hazırlanmıştır.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

Türk Lirası'nın ("TL") 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.



Finansal Durum Tablosundaki Önemli Değişiklikler

Şirket finansal durum tablosunda izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla önemli değişiklik gösteren kalemler aşağıdaki şekildedir.

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU							
(TL)	31.12.2022	Değişim (%)	31.12.2023	Değişim (%)	31.12.2024	Değişim (%)	30.09.2025
VARLIKLAR							
Dönen Varlıklar	1.522.743.352	18,38	1.802.639.047	-19,79	1.445.968.201	-7,16	1.342.402.644
Nakit ve Nakit Benzerleri	95.130.696	354,53	432.396.667	-52,38	205.906.188	-41,72	120.009.034
Ticari Alacaklar	961.327.488	-2,74	935.007.449	-13,81	805.880.623	6,32	856.782.428
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	961.327.488	-2,74	935.007.449	-13,81	805.880.623	6,32	856.782.428
Diğer Alacaklar	1.078.790	-15,36	913.107	28,00	1.168.739	-85,88	165.005
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.078.790	-15,36	913.107	28,00	1.168.739	-85,88	165.005
Stoklar	452.467.734	-6,22	424.335.351	-0,29	423.111.126	-18,49	344.883.713
Peşin Ödenmiş Giderler	11.565.036	-25,25	8.644.698	10,99	9.594.652	90,61	18.288.682
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	-	-	-	-	-	-	3.074.251
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	11.565.036	-25,25	8.644.698	10,99	9.594.652	58,57	15.214.431
Diğer Dönen Varlıklar	1.173.608	14,33	1.341.775	-77,13	306.873	640,95	2.273.782
Duran Varlıklar	22.869.936	-29,75	16.067.195	96,65	31.595.840	170,70	85.528.993
Finansal Yatırımlar	-	-	-	-	-	-	6.686.474
Maddi Duran Varlıklar	5.639.414	-18,61	4.589.795	63,62	7.509.838	470,79	42.865.250
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	726.682	13,16	822.343	-26,99	600.372	10,69	664.559
Kullanım Hakkı Varlıkları	14.336.668	-55,00	6.450.845	163,03	16.967.906	78,00	30.203.506
Ertelenmiş Vergi Varlığı	2.167.172	94,00	4.204.212	55,03	6.517.724	-21,61	5.109.204
TOPLAM VARLIKLAR	1.545.613.288	17,67	1.818.706.242	-18,76	1.477.564.041	-3,36	1.427.931.637
KAYNAKLAR							
Kısa Vadeli Yükümlülükler	678.430.439	18,61	804.685.439	-41,97	466.972.500	-8,04	429.441.103
Kısa Vadeli Borçlanmalar	65.231.486	120,03	143.528.082	-64,27	51.285.362	190,19	148.823.542
- Banka Kredileri	57.736.892	141,74	139.571.847	-74,68	35.344.468	272,87	131.790.509
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	338.399	-1,17	334.432	-5,80	315.040	-17,39	260.241
- Kiralama Yükümlülüğü	7.156.195	-49,39	3.621.803	331,44	15.625.854	7,34	16.772.792
Ticari Borçlar	538.479.822	-0,47	535.925.053	-32,74	360.474.691	-33,58	239.444.406
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	538.479.822	-0,47	535.925.053	-32,74	360.474.691	-33,58	239.444.406
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12.180.566	-49,51	6.149.839	8,00	6.641.705	17,84	7.826.664
Diğer Borçlar	999.492	-74,18	258.024	77,04	456.795	82,03	831.514
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	999.492	-74,18	258.024	77,04	456.795	82,03	831.514
Ertelenmiş Gelirler	12.432.639	197,72	37.014.915	-71,74	10.462.185	-37,28	6.561.769
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	41.359.151	29,98	53.758.099	-75,66	13.082.557	50,57	19.698.251
Kısa Vadeli Karşılıklar	7.133.997	-25,85	5.290.178	25,66	6.647.445	-6,64	6.205.752
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	7.133.997	-25,85	5.290.178	25,66	6.647.445	-6,64	6.205.752
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	613.286	3611,36	22.761.249	-21,26	17.921.760	-99,73	49.205
Uzun Vadeli Yükümlülükler	17.195.623	-72,01	4.812.922	-30,64	3.338.069	716,40	27.257.442
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5.402.086	-100,00	-	-	576.317	3625,63	1.441.709
- Banka Kredileri	-	-	-	-	-	0,00	9.000.214
- Kiralama Yükümlülüğü	5.402.086	-100,00	-	-	576.317	2063,65	2.469.495
Uzun Vadeli Karşılıklar	11.793.537	-59,19	4.812.922	-42,62	2.761.752	09,38	2.882.435



- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	11.793.537	-59,19	4.812.922	-42,62	2.761.752	109,38	5.782.433
ÖZKAYNAKLAR	849.987.226	18,73	1.009.207.881	-0,19	1.007.253.472	-3,58	971.238.392
Ödenmiş Sermaye	235.000	59900,00	141.000.000	-	141.000.000	-	141.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	6.610.653	2312,21	159.462.771	-	159.462.771	-	159.462.771
Ortak Kontrolle Tabii İşletmelerin Birleşme Etkisi	(10.190.018)	-100,00	-	-	-	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak	(3.839.360)	20,98	(4.644.832)	4,86	(4.870.387)	29,36	(6.300.216)
Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(3.839.360)	20,98	(4.644.832)	4,86	(4.870.387)	29,36	(6.300.216)
- Aktüeryal kazanç (kayıp)	(3.839.360)	20,98	(4.644.832)	4,86	(4.870.387)	29,36	(6.300.216)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	78.635.624	16,86	91.891.916	36,06	125.030.394	4,83	131.064.429
Geçmiş Yıllar Karları	551.595.495	-40,38	328.877.175	52,63	501.969.364	2,68	515.438.673
Net Dönem Karı	226.939.832	28,94	292.620.851	-71,07	84.661.330	-63,89	30.572.735
TOPLAM KAYNAKLAR	1.545.613.288	17,67	1.818.706.242	-18,76	1.477.564.041	-3,36	1.427.931.637

Dönen Varlıklar

Dönen varlıklar toplam varlıkların, 31.12.2022 tarihinde %98,52'sini, 31.12.2023 tarihinde %99,12'sini, 31.12.2024 tarihinde %97,86'sını ve 30.09.2025 döneminde %94,01'ini oluşturmaktadır.

Şirket'in dönen varlıkları; 31.12.2022 tarihinde 1.522.743.352 TL olarak gerçekleşmiş, 31.12.2023 tarihinde 2022 yıl sonuna göre %18,38 oranında artışla 1.802.639.047 TL'ye ulaşmış ve 31.12.2024 tarihinde ise 2023 yıl sonuna göre %19,79 oranında azalarak 1.445.968.201 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihinde Şirket dönen varlıkları 2024 yıl sonuna göre %7,16 oranında azalış göstermek suretiyle 1.342.402.644 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket dönen varlıklarında 2023 yılında %18,38 oranında gerçekleşen artışın nedenleri aşağıdaki şekildedir.

- Şirket finansal tablolarında nakit ve nakit benzerleri 2023 yılında bir önceki yıla göre %354,53 oranında artış göstererek 432.396.667 TL olarak gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzerlerinde 2023 yılındaki artışın nedeni peşin satış gelirlerindeki artış, ticari alacaklara ilişkin yapılan tahsilatlardaki artış ve dönem sonunda kullanılan banka kredilerinin ilgili dönemlerde likiditeye pozitif katkı sağlamasıdır.

Şirket 2023 yılında dönen varlıklarında gerçekleşen artışları kısa vadeli yükümlülüklerinde ve özkaynaklarında meydana gelen artış ile finanse etmektedir.

Şirket dönen varlıklarında 2024 yılında bir önceki yıla göre gerçekleşen %19,79 oranında azalışın en önemli nedeni 2024 yılında ticari alacaklardaki tahsilatlar ve 2023 dönem sonundaki nakit ve nakit benzerlerinde yer alan fon ile kısa vadeli banka kredilerine ve ticari borçlar kaleminde yer alan tedarikçi borçlarına ilişkin yapılan ödemeler sonrasında nakit ve nakit benzerleri kalemlerinde ve ticari alacaklar kalemlerinde meydana gelen azalıştır.

Şirket dönen varlıkları 30.09.2025 döneminde bir önceki yıla göre %7,16 oranında azalış göstermiş olup, söz konusu azalış Şirket nakit ve nakit benzerlerinde ve stoklarında meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır.

Şirket dönen varlıklarında izahname dönemleri itibarıyla değişim gösteren finansal tablo kalemleri, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderlerdir.

emp elektronik san. ve tic. a.ş.



Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri toplam varlıkların, 30.09.2025 döneminde %8,40'ını, 31.12.2024 döneminde %13,94'ünü, 31.12.2023 döneminde %23,77'ini ve 31.12.2022 döneminde %6,15'ini oluşturmaktadır.

Şirket nakit ve nakit benzerleri 2022 yılında 95.130.696 TL, 2023 yılında bir önceki yıla göre %354,53 oranında artış göstererek 432.396.667 TL ve 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %52,38 oranında azalış göstererek 205.906.188 TL, 30.09.2025 tarihinde 31.12.2024 dönemine göre %41,72 oranında azalış göstererek 120.009.034 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in nakit ve nakit benzerlerinin bilanço tarihi itibarıyla detayı aşağıdaki şekildedir;

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kasa	17.060	9.015	1.059	445
Bankalar	94.820.577	432.211.900	205.853.946	117.313.393
- Vadesiz Mevduat	94.820.577	368.611.483	147.435.754	102.313.393
-- TL Vadesiz Mevduat	66.277.286	992.920	20.834.769	14.878.230
-- USD Vadesiz Mevduat	21.106.718	289.817.146	109.929.779	80.619.714
-- EURO Vadesiz Mevduat	6.455.455	77.735.279	15.644.067	5.302.964
-- Diğer Vadesiz Mevduat	981.118	66.138	1.027.139	1.512.485
- Vadeli Mevduat	--	63.600.417	58.418.192	15.000.000
-- TL Vadeli Mevduat	--	63.600.417	58.418.192	15.000.000
Diğer Hazır Değerler	293.059	175.752	51.183	2.695.196
Toplam	95.130.696	432.396.667	205.906.188	120.009.034

Şirket'in nakit ve nakit benzerlerinin 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2025 dönemlerinde sırasıyla %99,67'si, %85,25'i, %71,60'ı ve %85,25'i vadesiz mevduatlardan oluşmaktadır. 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2025 dönemlerinde sırasıyla nakit ve nakit benzerlerinin %14,71'i, %28,37'si ve %12,50'si vadeli mevduatlardan meydana gelmektedir. Şirket nakit ve nakit benzerlerinde 2023 yılında görülen artışların nedeni artan satış gelirleri ve alıcı tahsilatları ile kullanılan banka kredilerinin likiditeye pozitif katkısıdır. Şirket nakit ve nakit benzerlerindeki 2024 yılında gerçekleşen azalış, ticari borçlar ve banka kredileri gibi kısa vadeli yükümlülüklerin önemli ölçüde kapatılması ve 2023 yılı kar dağıtımına ilişkin ödemeler dolayısıyla gerçekleşen nakit çıkışlarından kaynaklanmaktadır. Şirket nakit ve nakit benzerlerinde 30.09.2025 döneminde gerçekleşen nakit ve nakit benzerlerindeki azalış, ticari borçlardaki azalışa neden olan ödemeler ile peşin ödenen giderlerdeki artışa neden olan ödemelerden ve 2024 yılı kar payı ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar

İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar toplam varlıkların 31.12.2022 tarihinde %62,20'sini, 31.12.2023 döneminde %51,41'ini, 31.12.2024 döneminde %54,54'ünü ve 30.09.2025 döneminde %60,00'ini oluşturmaktadır.

Şirket'in ticari alacakları 2023 yılında bir önceki yıla göre % 2,74 oranında azalarak 935.007.449 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2023 yılında satışlarında meydana gelen artışa paralel ticari alacak devir hızında gerçekleşen artışın etkisi sonucu yapılan tahsilatlar, ticari alacakların 2023 yılında bir önceki yıla göre %2,74 oranında azalmasına neden olmuştur. 2024 yılında ticari alacaklar bir önceki yıla göre %13,81 oranında azalış göstermiş ve 805.880.623 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu azalış 2024 yılında vadeli satışlarda gerçekleşen azalış ile ticari alacak devir hızındaki artışa paralel olarak gerçekleşen tahsilatlardan kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 döneminde ticari alacaklar bir önceki yıla göre %6,32 oranında artış göstermek suretiyle 856.782.428 TL olarak gerçekleşmiştir.



30.09.2025 döneminde ticari alacaklarda yaşanan artış, vadeli satışların artmasından ve alacak devir hızında sektörde meydana gelen durağanlığın etkisi ile meydana gelen azalmadan kaynaklanmaktadır.

Diğer Alacaklar

Diğer alacaklar toplam varlıkların 31.12.2022 tarihinde %0,07'sini, 31.12.2023 tarihinde %0,05'ini, 31.12.2024 tarihinde %0,08'ini ve 30.09.2025 tarihinde %0,01'ini oluşturmaktadır. Şirket'in diğer alacakları Şirket tarafından verilen depozito ve teminatlar ve diğer çeşitli alacaklardan meydana gelmektedir.

Şirket'in diğer alacakları, 2022 yılında 1.078.790 TL, 2023 yılında %15,36 oranında azalış göstererek 913.107 TL, 31.12.2024 tarihinde ise %28,00 oranında artış göstererek 1.168.739 TL olarak ve 30.09.2025 döneminde 2024 yılına göre %85,88 oranında azalış göstererek 165.005 TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer alacaklarda 2022 yılında gerçekleşen artış verilen depozito ve teminatlarda gerçekleşen artıştan kaynaklanırken, 2023 yılında gerçekleşen azalış verilen depozito ve teminatlardaki azalış ile diğer çeşitli alacaklarda meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır. Diğer alacaklarda 31.12.2024 döneminde gerçekleşen yükseliş ilgili dönemde verilen depozito ve teminatlarda gerçekleşen artıştan kaynaklanmaktadır. Diğer alacaklarda 30.09.2025 döneminde görülen gerileme verilen depozito ve teminatlarda meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır.

Stoklar

Stoklar toplam varlıkların 31.12.2022 döneminde %29,27'sini, 31.12.2023 döneminde %23,33'ünü, 31.12.2024 döneminde %28,64'ünü ve 30.09.2025 döneminde %24,15'ini oluşturmaktadır.

Şirket, pandemi sonrasında yaşanan çip krizi ve tedarik ağında yaşanan sorunlar nedeniyle siparişleri yerine getirmede problem yaşamamak adına 2021 yılında stoklu çalışmaya başlamıştır ancak, pandemi ve çip krizi sonrasında satış rakamlarında gerçekleşen artış 2022 yılında stok devir hızının artmasına ve stok devir süresinin yaklaşık 54 gün seviyelerine düşmesine neden olmuş olup, bu durum stok tutarının 2022 yılında 452.467.734 TL olarak gerçekleşmesine neden olmuştur. Şirket satışlarında 2023 yılında bir önceki yıla göre %15 oranında gerçekleşen artış stok devir hızının artmasına ve stok devir süresinin 42 gün olarak gerçekleşmesine neden olmuş olup, bu durum 2023 yılı stok tutarının bir önceki yıla göre %6,22 oranında azalarak 424.335.351 TL olarak gerçekleşmesine neden olmuştur. 2024 yılında Şirket satışları bir önceki yıla göre %30,78 oranında azalış göstermiş olup, Şirket satışlarında 2024 yılında gerçekleşen düşüş stok devir hızının azalmasına ve stok devir süresinin yaklaşık 60 güne yükselmesine neden olmuş, satışlardaki azalma sonrasında Şirket stok planlamasını, satışlarda meydana gelen azalışlara paralel olarak planlamış ve bu durum stok tutarının 2024 yılında bir önceki yıla göre %0,29 oranında azalmak suretiyle 423.111.126 TL olarak gerçekleşmesine neden olmuştur. Şirket stokları 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yıla göre %18,49 oranında azalış göstererek 344.883.713 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 döneminde Şirket stoklarında meydana gelen azalış Şirket satışlarında meydana gelen gerileme nedeni ile Şirket'in stok politikası çerçevesinde stoklu miktarını azaltmasından ve ilgili dönemde ayrılan stok değer düşüklüğü karşılıklarından kaynaklanmaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin ödenmiş giderler toplam varlıkların 31.12.2022 döneminde %0,75'ini, 31.12.2023 döneminde %0,48'ini 31.12.2024 döneminde %0,65'ini ve 30.09.2025 döneminde %1,28'ini oluşturmaktadır.

Şirket finansal tablolarında yer alan peşin ödenmiş giderlerin önemli bir kısmı verilen sipariş avanslarından, peşin ödenen gelecek aylara ait giderlerden ve personel avanslarından oluşmaktadır.



2023 yılında Şirket peşin ödenmiş giderleri Şirket'in tedarikçilerine ödemiş olduğu sipariş avanslarında meydana gelen azalış nedeniyle %25,25 oranında gerileme göstererek 8.644.698 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket peşin ödenmiş giderleri 2024 yılında bir önceki yıla göre %10,99 oranında artış göstererek 9.594.652 TL olarak gerçekleşirken, 30.09.2025 döneminde bir önceki yıla göre %90,61 oranında artış göstererek 18.288.682 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in peşin ödenmiş giderler kaleminde 2024 yılında gerçekleşen artışın nedeni Şirket'in peşin yapmış olduğu kira, sigorta vb. gelecek aylara ait gider ödemeleri ile Şirket tarafından verilen sipariş avanslarında meydana gelen artıştır. 30.09.2025 döneminde peşin ödenmiş giderlerde görülen artışın nedeni de verilen siparişlere ilişkin avans tutarlarındaki yükseliştir.

Duran Varlıklar

Duran varlıklar toplam varlıkların 31.12.2022 döneminde %1,48'ini, 31.12.2023 döneminde %0,88'ini, 31.12.2024 döneminde %2,14'ünü ve 30.09.2025 döneminde %5,99'unu oluşturmaktadır.

Şirket duran varlıkları 2022 yılında 22.869.936 TL olarak gerçekleşirken, 2023 yılında 2022 yılına göre %29,75 oranında azalış göstermek suretiyle 16.067.195 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında duran varlıklar bir önceki yıla göre %96,65 oranında artış göstererek 31.595.840 TL olarak gerçekleşirken, 30.09.2025 döneminde bir önceki döneme göre %170,70 oranında artış göstererek 85.528.993 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket duran varlıklarında 2023 yılında gerçekleşen değişimin ana nedeni kullanım hakkı varlıkları için ilgili dönemde ayrılan itfa paylarıdır. 2024 yılında ise Şirket duran varlıkları, gerçekleştirilen 5.259.856 TL tutarındaki taşıt, demirbaş ve özel maliyet alımları sonrasında maddi duran varlıklarda gerçekleşen %63,62 oranındaki artış, kullanım hakkı varlıklarında araç kira ve bina kira sözleşmelerinden kaynaklı 25.617.098 TL tutarındaki kullanım hakkı varlığı girişi sonrasında kullanım hakkı varlıklarında meydana gelen %163,03 oranındaki artış ve ertelenmiş vergi varlıklarında meydana gelen %55,04 oranında artış nedeniyle bir önceki yıla göre %96,65 oranında göstermiştir. 31.12.2024 döneminde ertelenmiş vergi varlıklarında meydana gelen artış stoklar kaleminde yapılan düzeltmelerin vergi etkisinden kaynaklanmaktadır. Stoklara ilişkin düzeltmelerin cari yıl ertelenmiş vergi etkisi 4.347.184 TL'dir. Şirket duran varlıklarında 30.09.2025 döneminde bir önceki yıla gerçekleşen artış ana olarak finansal yatırımlarda, maddi duran varlıklarda ve kullanım hakkı varlıklarında meydana gelen artışlardan kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 döneminde finansal yatırımlarda meydana gelen artış, Şirket tarafından 02.06.2025 tarihinde Saykal Elektronik A.Ş. hisselerinin %0,39'unu 6.310.500 TL bedel ile iktisap etmesinden ve 2025 yılında Empa Electronics CEE isimli bağlı ortaklığın kurulmasından kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 döneminde maddi duran varlıklarda meydana gelen artış ilgili dönemde gerçekleştirilen 29.436.584 TL tutarındaki taşıt alımlarının yanı sıra AR-GE merkezi için yapılan 4.275.098 TL tutarındaki döşeme ve demirbaş alımı ve 6.598.069 TL tutarındaki özel maliyet yatırımlarından kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 döneminde kullanım hakkı varlıklarında meydana gelen artış 12.507.011 TL tutarındaki bina kiralama ve 19.656.019 TL tutarındaki araç kiralama sonucunda oluşan kullanım hakkı varlıklarından kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa vadeli yükümlülükler toplam kaynakların, 31.12.2022 döneminde %43,89'unu, 31.12.2023 döneminde %44,24'ünü ve 31.12.2024 döneminde %31,60'ını, 30.09.2025 döneminde %30,07'sini oluşturmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, 2022 yılında 678.430.439 TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli yükümlülükler 2023 yılında bir önceki yıla göre %18,61 oranında artış göstermek suretiyle 804.685.439 TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılında 2023 yılına göre %41,97 oranında azalış göstererek 466.972.500 TL olarak gerçekleşmiştir.



2023 yılında Şirket kısa vadeli yükümlülüklerde bir önceki yıla göre gerçekleşen artışın ana nedeni kısa vadeli borçlanmalarda (özellikle banka kredilerinde) ve ticari borçlarda gerçekleşen artışlardır.

Şirket kısa vadeli yükümlülüklerinde 2024 yılında bir önceki yıla göre gerçekleşen %41,97 oranındaki azalış, banka kredilerinde, ticari borçlarda ve dönem karı vergi yükümlülüklerinden meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 30.09.2025 döneminde bir önceki yıla göre %8,04 oranında azalış göstermek suretiyle 429.441.103 TL olarak gerçekleşmiştir.

30.09.2025 tarihinde Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinde meydana azalışlar ticari borçlarda ve ertelenmiş gelirlerde meydana gelen azalışlardan kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Kısa vadeli borçlanmalar toplam kaynakların 31.12.2022 döneminde %4,22'sini , 31.12.2023 döneminde %7,89'unu, 31.12.2024 döneminde %3,47'sini ve 30.09.2025 döneminde %10,42'sini oluşturmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları 2022 yılında 65.231.486 TL olarak gerçekleşirken 2023 yılında %120,03 artış göstermek suretiyle 143.528.082 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında kısa vadeli borçlanmalar bir önceki döneme göre %64,27 oranında azalış göstermiş ve 51.285.362 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yıla göre %190,19 oranında artış göstererek 148.823.542 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli borçlanmalar 2023 yılında kredi kullanımındaki artış kaynaklı olarak bir önceki yıla göre %120,03 oranında artış göstermiştir. Şirket'in kredi yükümlülüklerindeki artış ile 2022 yılında nakit ve nakit benzerleri ile ticari alacaklardaki artışın bir kısmı, 2023 yılında ise nakit ve nakit benzerlerindeki artışın bir kısmı finanse edilmiştir.

2024 yılında Şirket'in kısa vadeli borçlanmaları bir önceki yıla göre %64,27 oranında görülen azalış, yapılan kredi ödemelerinden kaynaklanmaktadır. 2024 yılında gerçekleştirilen kısa vadeli borçlanmalara ilişkin ödemeler 2023 yılından devreden ve nakit ve nakit benzerlerinde yer alan tutarlar ve 2024 yılında gerçekleştirilen ticari alacak tahsilatları sonucu elde edilen nakit ile gerçekleştirilmiştir. 2024 yılında kısa vadeli borçlanmalar içerisinde yer alan kiralama yükümlülüklerinde bir önceki yıla göre yeni imzalanan araç ve bina kira sözleşmelerinden kaynaklı olarak bir önceki yıla göre %331,44 oranında artış gerçekleşmiştir.

30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde kısa vadeli borçlanmalarda meydana gelen artışın ana nedeni Şirket'in ilgili dönemde kullanmış olduğu TL ve USD banka kredileri ve kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülüklerdeki artıştır. 30.09.2025 döneminde kullanılan krediler artan ticari alacakların finansmanında, ticari borçlarda meydana gelen azalışın nedeni olan ticari borç ödemelerinde ve maddi duran varlık yatırımlarında kullanılmıştır.

Ticari Borçlar

Ticari borçlar toplam kaynakların 31.12.2022 döneminde %34,84'ünü, 31.12.2023 döneminde %29,47'sini, 31.12.2024 döneminde %24,40'ını ve 30.09.2025 döneminde %16,77'sini oluşturmaktadır.

Şirket'in ticari borçları 2022 yılında 538.479.822 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket ticari borçları 2023 yılında 2022 yılına göre %0,47 oranında azalış göstererek 535.925.053 TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılında 2023 yılına göre %32,74 oranında azalış göstererek 360.774.691 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 tarihinde Şirket ticari borçları bir önceki yıla göre %55,88 oranında azalış göstererek 239.444.406 TL olarak gerçekleşmiştir.



30.09.2025 döneminde gerçekleşen azalış vadeli alımlardaki azalıştan ve ilgili dönemde nakit kredi kullanımları ile elde edilen nakit ile yapılan tedarikçi ödemelerinden kaynaklanmaktadır. 2024 yılında ticari borçlarda meydana gelen azalış 2024 yılında ticari alacak tahsilatındaki artıştan elde edilen nakit ile birlikte 31.12.2023 tarihli finansal tablolarında Şirket nakit ve nakit benzerlerinde yer alan tutarların bir kısmının ticari borç kapamalarında kullanılması ile 2024 yılında gerçekleştirilen ticari alacak tahsilatları sonucunda elde edilen nakdin bir kısmı ile ticari borç ödemelerinin gerçekleştirilmesi ve Şirket'in finansal tablolarında yer alan stok tutarının azalmasına paralel olarak vadeli alımlarında gerçekleşen azalıştan kaynaklanmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar 2022, 2023, 2024 yıllarında ve 30.09.2025 döneminde ödenecek vergi ve fonlar, ödenecek SGK borçları ve personele borçlardan meydana gelmektedir.

Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları 31.12.2022 döneminde 12.180.566 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2023 döneminde bir önceki yıla göre %49,51 oranında azalış göstermek suretiyle 6.149.839 TL, 31.12.2024 döneminde %8 oranında artış göstererek 6.641.705 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 döneminde %17,84 oranında artış göstererek 7.826.664 TL olarak gerçekleşmiştir. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlarda izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde gerçekleşen artış ve azalışlar ödenecek vergi ve fonlar ve ödenecek SGK borçlar kalemlerinde meydana gelen artış ve azalışlardan kaynaklanmaktadır.

Diğer Borçlar

Diğer borçlar toplam kaynakların 31.12.2022 döneminde %0,06'sını, 31.12.2023 döneminde %0,01'ini, 31.12.2024 döneminde %0,03'ünü ve 30.09.2025 döneminde %0,06'sını oluşturmaktadır. Finansal tablo dönemlerinin tamamında diğer borçlar ödenecek vergi ve fonlardan oluşmaktadır.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş gelirler toplam kaynakların 31.12.2022 döneminde %0,80'ini, 31.12.2023 döneminde %2,04'ünü, 31.12.2024 döneminde %0,71'ini ve 30.09.2025 döneminde %0,46'sını oluşturmaktadır.

İzahnamede yer alan dönemlere ait finansal tablolarda ertelenmiş gelirlerin tamamı alınan avanslardan meydana gelmektedir.

Şirket'in ertelenmiş gelirleri 2022 yılında 12.432.639 TL olarak gerçekleşmiş olup, 2023 yılında ise bir önceki yıla göre %197,72 oranında artış göstermek suretiyle 37.014.915 TL'ye ulaşmıştır. 2024 yılında bir önceki yıla göre %71,74 oranında azalış göstererek 10.462.185 TL, 30.09.2025 döneminde bir önceki yıla göre %37,28 oranında azalış göstermek suretiyle 6.561.769 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in izahnameye konu 31.12.2023 döneminde satış miktarında gerçekleşen artışın yanı sıra satış fiyatları döviz artışından etkilenmesi sonucunda toplam satış hasılatında meydana gelen yükselişle birlikte Şirket'in ilgili dönemde müşterilerinden almış olduğu siparişler ve bu siparişlere ilişkin avanslarda da artışlar meydana gelmiştir. Alınan avanslardaki artışın etkisi ile ertelenmiş gelirler 2023 yılında %197,72 oranında artmıştır. 2024 yılında gerçekleşen sektördeki durgunluk neticesinde Şirket satışlarında meydana gelen düşüşe paralel olarak sipariş avanslarında da %71,94 oranında düşüş yaşanmıştır.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa vadeli karşılıklar toplam kaynakların 31.12.2022 döneminde %0,46'sını, 31.12.2023 döneminde %0,29'ünü, 31.12.2024 döneminde %0,45'ini ve 30.09.2025 döneminde %0,43'ünü oluşturmaktadır. Kısa vadeli karşılıkların tamamı çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında tahakkuk ettirilen izin karşılıklarından meydana gelmektedir.



Şirket'in kısa vadeli karşılıkları 31.12.2022 döneminde 7.133.997 TL, 31.12.2023 döneminde 31.12.2022 dönemine göre %25,85 oranında azalış göstermek suretiyle 5.290.178 TL ve 31.12.2024 döneminde 31.12.2023 dönemine göre %25,66 oranında artış göstermek suretiyle 6.647.445 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in kısa vadeli karşılıkları 30.09.2025 döneminde bir önceki yıla göre %6,64 oranında azalış göstererek 6.205.752 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Diğer kısa vadeli yükümlülükler toplam kaynakların 31.12.2022 döneminde %0,04'ünü, 31.12.2023 döneminde %1,25'ini, 31.12.2024 döneminde %1,21'ini ve 30.09.2025 döneminde %0,0034'ünü oluşturmaktadır.

Şirket'in diğer kısa vadeli yükümlülükler 2022 yılında 613.286 TL gerçekleşirken, 2023 yılında bir önceki yıla göre %3611,4 oranında artış göstermek suretiyle 22.761.249 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında bir önceki yıla göre %21,26 oranında azalış göstererek 17.921.760 TL tutarında gerçekleşmiştir. Diğer kısa vadeli yükümlülükler 30.09.2025 tarihinde bir önceki yıla göre %99,73 oranında azalış göstererek 49.205 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in finansal tablolarında yer alan kısa vadeli yükümlülükleri gider tahakkuklarında ve ödenecek katma değer vergisi borçlarından meydana gelmektedir. Diğer kısa vadeli yükümlülükler 2023 yılında personele yapılacak prim ödemelerine ilişkin tahakkuk nedeniyle %3611,4 oranında artış göstermiştir. 2024 yılında tahakkuk ettirilen personel primlerindeki ve ödenecek KDV tahakkuklarındaki azalış 31.12.2024 döneminde diğer kısa vadeli yükümlülükler bir önceki döneme göre %21,26 oranında azalış göstermiştir. 30.09.2025 döneminde diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki azalış bir önceki yıl tahakkuk ettirilen personel prim ödemelerinin yapılmasından kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun vadeli yükümlülükler toplam kaynakların 31.12.2022 döneminde %1,11'ini, 31.12.2023 döneminde %0,26'sını, 31.12.2024 döneminde %0,23'ünü ve 30.09.2025 döneminde %1,91'ini oluşturmaktadır.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri 2022, 2024 yıllarında ve 30.09.2025 döneminde kıdem tazminatı karşılıkları ve kiralama işlemlerinden yükümlülüklerden, 2023 yılında ise kıdem tazminatı karşılıklarından meydana gelmektedir.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, 2022 yılında 17.195.623 TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülükler 2023 yılında bir önceki yıla göre %72,01 oranında azalış göstermek suretiyle 4.812.922 TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılında 2023 yılına göre %30,64 oranında azalış göstererek 3.338.069 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket uzun vadeli yükümlülükleri 30.09.2025 tarihinde bir önceki yıla göre %716,40 oranında artış göstermek suretiyle 27.252.142 TL olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılında uzun vadeli yükümlülüklerde meydana gelen azalış kiralama yükümlülüklerinde meydana gelen azalış ve ödenen kıdem tazminatı karşılıkları neticesinde çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklarda meydana azalıştan kaynaklanmaktadır. 2024 döneminde Şirket'in uzun vadeli yükümlülüklerinde bir önceki döneme göre %30,64 oranında gerçekleşen azalış kira yükümlülüklerindeki azalışlar ve kıdem tazminatı ödemeler nedeniyle çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklarda meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır. 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde uzun vadeli yükümlülüklerdeki yükseliş, uzun vadeli banka kredilerindeki artış ve kıdem tazminatı karşılıkları meydana gelen artıştan ile Şirket'in uzun dönem depo kiralama işlemleri nedeniyle TFRS 16 Kiralama İşlemleri Standardı uyarınca tahakkuk ettirilen yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır.



Özkaynaklar

Özkaynaklar, toplam kaynakların 31.12.2022 döneminde %54,99'unu, 31.12.2023 döneminde %55,49'unu, 31.12.2024 döneminde %68,17'sini ve 30.09.2025 döneminde %68,02'sini oluşturmaktadır.

Şirket'in özkaynakları 2022 yılında 849.987.226 TL tutarında gerçekleşmiştir. 2023 yılında Şirket özkaynakları bir önceki yıla göre %18,60 oranında artış göstererek 1.009.207.881 TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılında bir önceki yıla göre %0,19 oranında azalarak 1.007.253.472 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket özkaynakları 30.09.2025 döneminde bir önceki yıl sonuna göre %3,58 oranında azalış göstererek 971.238.392 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in özkaynaklarında 2023 yılında gerçekleşen artış Şirket'in ilgili dönemdeki performans sonuçları neticesinde ortaya çıkan dönem karı ve enflasyon düzeltmesi farklarından kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 ve 30.09.2025 dönemlerinde özkaynaklarda meydana gelen azalışın ana nedeni ise ilgili dönemlerdeki kar dağıtımıdır.

Şirket'in izahname dönemleri itibarıyla finansal durum tablosuna ilişkin likidite ve finansal yapı oranları aşağıdaki şekildedir.

Finansal Oranlar				
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
A. Likidite Oranları				
Cari Oran	2,24	2,24	3,10	3,13
Asist Test Oranı	1,58	1,71	2,19	2,27
Nakit Oranı	0,14	0,54	0,44	0,28
Stoklar / Varlıklar	0,29	0,23	0,29	0,24
Stok Bağımlılık Oranı	1,29	0,88	0,62	0,90
Kısa Vadeli Alacaklar/Varlıklar	0,62	0,51	0,55	0,60
B- Finansal Yapı Oranları				
Yabancı Kaynak / Varlıklar	0,45	0,45	0,32	0,32
Özkaynak/ Varlıklar	0,55	0,55	0,68	0,68
Özkaynak/Yabancı Kaynak Toplamı	1,22	1,25	2,14	2,13
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar / Toplam Varlıklar	0,44	0,44	0,32	0,30
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar / Toplam Varlıklar	0,01	0,00	0,00	0,02
Maddi Duran Varlıklar / Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,33	0,95	2,25	1,57
Duran Varlıklar / Yabancı Kaynaklar	0,03	0,02	0,07	0,19
Duran Varlıklar / Özkaynaklar	0,03	0,02	0,03	0,09
Maddi Duran Varlıklar / Varlıklar	0,00	0,00	0,01	0,03
C- Devir Hızları				
Stok Devir Hızı	6,63	8,86	6,35	5,07
Alacak Devir Hızı	5,59	5,15	3,88	2,98
Çalışma Sermayesi Devir Hızı	5,01	4,89	3,45	1,84
Maddi Duran Varlık Devir Hızı	750,14	1063,43	449,86	57,75
Borç Devir Hızı	7,6	7,3	6	8,25
Aktif Devir Hızı	2,74	2,68	2,29	1,84

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 itibarıyla likidite rasyoları izahname dönemlerinde Şirket'in likit bir yapıya sahip olduğunu ortaya koymaktadır. Stok bağımlılığının düşük olup, dönem varlıklarının kısa vadeli yükümlülükleri karşılamak için yeterlidir. 30.09.2025 dönemine ait likidite



rasyolarında Şirket'in likiditesinin bir miktar azaltığı ancak kısa vadeli yükümlülükleri karşılama konusunda yeterli olduğu ve stok bağımlılığında bir miktar artış gözükmesine rağmen stok bağımlılığının halen düşük olduğu görülmektedir.

Şirket'in izahname dönemleri itibarıyla finansal yapı rasyolarına göre, Şirket'in varlıkları önemli ölçüde özkaynakları ile finanse edilmektedir. Şirket'in yabancı kaynak bağımlılığı düşüktür. 2022 ve 2024 yıllarında Şirket'in yabancı kaynakları azalmakta, varlıklarının finansmanında özkaynakları artmaktadır. 30.09.2025 döneminde ise Şirket varlıklarının finansmanında özkaynakları ağırlıkta olup, yabancı kaynak özkaynak dengesi korunmaktadır.

Şirket'in izahname dönemlerine ait devir hızlarına ilişkin açıklamalar;

- Stok devir hızında 2023 yılında satışlardaki artışa paralel olarak ciddi bir artış gerçekleşmiş olup, stok devir hızında meydana gelen artış en önemli nedeni 2023 yılında savunma sanayi ve havacılık sektöründe yaşanan gelişmelerin Şirket ürünlerine olan talebi arttırmasıdır. Şirket satışlarında 2024 yılında gerçekleşen azalış stok devir hızının 2022 yılı seviyelerine gerilemesine neden olmuştur. 30.09.2025 dönemindeki satışların 2024 yılının dokuz ayında gerçekleşen satışlar ile aynı seviyede devam etmesine rağmen Şirket'in stok devir hızında azalış gerçekleşmiştir.
- Alacak devir hızı 2023 yılında 2022 yılına göre küçük bir azalış gösterirken, 31.12.2024 döneminde diğer dönemlere göre ciddi bir azalış gerçekleşmiştir. 2024 yılında yayınlanan TESİD³⁸ verilere göre Şirket'in içerisinde bulunduğu sektörde, 2023 yılında 1.186.773.000 USD olarak gerçekleşen dış alım tutarı 2024 yılında bir önceki yıla göre %13,23 oranında azalarak 1.029.817.000 USD olarak gerçekleşmiş olup, azalış 2024 yılında sektörel bir daralamanın yaşandığına işaret etmektedir. 2024 yılında sektörde meydana gelen daralma Şirket'in ticari alacak devir hızında gerçekleşen yavaşlamanın en önemli nedenidir. 30.09.2025 döneminde de vadeli satışların vade sürelerinin artış göstermesi nedeniyle alacak devir hızında gerileme gerçekleşmiştir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait özel bağımsız denetimden geçmiş kar veya zarar tabloları aşağıda yer almaktadır.

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KAR / ZARAR TABLOLARI								
KAR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)	01.01.- 31.12.2022	Değişim (%)	01.01.- 31.12.2023	Değişim (%)	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 30.09.2024	Değişim (%)	01.01.- 30.09.2025
Hasılat	4.230.352.399	15,38	4.880.903.534	-30,78	3.378.377.993	2.480.636.478	-0,20	2.475.589.921
Satışların Maliyeti (-)	(3.410.776.405)	13,89	(3.884.510.614)	-30,75	(2.690.078.562)	(1.952.417.099)	-0,20	(1.948.520.180)
Brüt Karı	819.575.994	21,57	996.392.920	-30,92	688.299.431	528.219.379	-0,22	527.069.741
Genel Yönetim Giderleri (-)	(33.799.657)	-0,68	(33.568.762)	7,13	(35.963.468)	(25.872.095)	99,00	(51.485.875)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(196.870.473)	29,66	(255.261.575)	2,17	(260.803.048)	(172.488.132)	26,94	(218.961.630)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(2.709.298)	-98,20	(48.812)	-100,00	-	-	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	334.530.223	68,59	563.985.232	-66,38	189.633.665	154.415.081	20,29	185.742.296
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(197.031.660)	66,32	(327.699.753)	-74,14	(84.753.218)	(65.279.834)	67,18	(109.136.200)
Esas Faaliyet Karı	723.695.129	30,41	943.799.250	-47,40	496.413.362	418.994.399	-20,47	333.328.332
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	3.919.195	291,83	15.356.583	167,45	41.071.385	30.236.744	-22,15	11.444.290

³⁸ https://tesid.org.tr/wp-content/uploads/2025/09/tesid_almanak_2024_TRK_rev3.pdf



Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	-	-	-	-	-	-	(517.969)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	727.614.324	31,82	959.155.833	-43,96	537.484.747	449.231.143	-23,39	344.154.643
Finansman Gideri (-)	(11.840.425)	190,25	(34.367.371)	-24,89	(25.811.658)	(20.652.714)	35,24	(27.931.450)
Net Parasal Pozisyon Kazançları/ (Kayıpları)	(345.666.078)	28,41	(443.854.326)	-19,44	(357.547.777)	(289.565.328)	-28,08	(208.242.808)
Vergi Öncesi Karı	370.107.821	29,94	480.934.136	-67,95	154.125.312	139.013.101	-22,32	107.980.385
Vergi Gideri	(143.167.989)	31,53	(188.313.285)	-63,11	(69.463.982)	(58.408.133)	32,53	(77.407.650)
- Dönem Vergi Gideri	(156.951.051)	21,65	(190.933.759)	-61,77	(72.994.596)	(62.671.758)	22,61	(76.843.934)
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	13.783.062	-80,99	2.620.474	34,73	3.530.614	4.263.625	-113,22	(563.716)
Dönem Net Karı	226.939.832	28,94	292.620.851	-71,07	84.661.330	80.604.968	-62,07	30.572.735

(*) 31.12.2022 tarihli kar/zarar tablosu konsolide olarak hazırlanmıştır.

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

Türk Lirası'nın ("TL") 30.09.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.

Hasılat

Şirket hasılatı 2022 yılında 4.230.352.399 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket hasılatı 2023 yılında bir önceki yıla göre %15,38 oranında artış göstermek suretiyle 4.880.903.534 TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılında bir önceki yıla göre %30,78 oranında azalış göstererek 3.378.377.993 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket hasılatı 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,20 oranında azalış göstermek suretiyle 2.475.589.921 TL olarak gösterilmiştir.

2023 yılı satışları TL bazında %15,38 artış göstermiştir. Söz konusu artışın nedenleri (i) ürün tedarik zincirindeki iyileşmeden dolayı birikmiş siparişlerin yılın son aylarında yüklenmiş olması; (ii) Şirket'in savunma sanayi bazlı satışlarının artması; ve (iii) yıl içinde gerçekleşen IC ve kablo satışlarıdır.

2024 yılında bir önceki yıla göre Şirket satışlarında TL bazında %30 oranında azalış gerçekleşmiştir. Şirket hasılatında 2024 yılında gerçekleşen düşüşün nedenleri (i) Şirket'in önemli satış kanallarını oluşturan beyaz eşya ve endüstriyel sektörde yaşanan durağanlık ve daralmanın etkisi; (ii) müşteri siparişlerinin satışa dönüşmesinin yavaşlaması; (iii) 2023 yıl sonunda gerçekleşen sipariş teslimleri dolayısıyla müşterilerin yıla yüksek stok ile girmesidir.

30.09.2025 döneminde ise, bir önceki yılın aynı dönemine göre Şirket'in satışları TL bazında %0,20 azalış gerçekleşmiştir. Söz konusu azalış savunma sanayi ve havacılık sektörüne yapılan satışlarda meydana gelen artışa rağmen endüstriyel elektronik sektörüne ve tüketici elektroniği sektörüne yapılan satışlardaki azalıştan kaynaklanmaktadır.

Brüt Kar

Şirket brüt karı 2022 yılında 819.575.994 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında Şirket brüt karı bir önceki yıla göre %21,57 oranında artış göstererek 996.392.920 TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılında bir önceki yıla göre %30,92 oranında azalış göstermek suretiyle 688.299.431 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket brüt karı 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,22 oranında azalış göstererek 527.069.741 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket brüt karı 2023 yılında %21,57 oranlarında artış göstermiştir. 2023 yılındaki brüt karlılıktaki artışın hasılatındaki artıştan daha yüksek olmasının nedeni satışların maliyetinde gerçekleşen artışın satışlardaki artışa oranla daha az olması ve dolayısıyla brüt kar marjının artmasıdır.

Şirket'in brüt karı 2024 yılında bir önceki yıla göre %30,92 oranında azalmıştır.

Şirket'in brüt karı 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,22 oranında azalmıştır. Brüt karlılıkta meydana gelen azalmanın nedeni bir önceki yılın aynı dönemine göre satışlarda meydana gelen azalıştır.



Genel Yönetim Giderleri

Şirket genel yönetim giderleri 2022 yılında 33.799.657 TL olarak gerçekleşirken, 2023 yılında 2022 yılına göre %0,68 oranında azalış göstermek suretiyle 33.568.762 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında Şirket genel yönetim giderleri bir önceki yıla göre %7,13 oranında artış göstererek 35.963.468 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket genel yönetim giderleri 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %99 oranında artış göstererek 51.485.875 TL olarak gerçekleşmiştir.

İzahname dönemleri itibarıyla genel yönetim giderleri detayı aşağıdaki şekildedir;

(TL)	01.01-31.12.2022	Değişim (%)	01.01-31.12.2023	Değişim (%)	01.01-31.12.2024	01.01-30.09.2024	Değişim (%)	01.01-30.09.2025
Personel Giderleri	30.974.240	1,49	31.434.986	4,57	32.870.082	24.036.109	96,06	47.124.315
Kira Giderleri	657.162	-84,13	104.271	5,69	110.208	96.461	1276,56	1.327.840
Yiyecek Giderleri	403.752	59,20	642.777	10,29	708.933	733.646	3,36	758.286
Araç Yakıt Giderleri	1.122.738	-7,06	1.043.516	-16,62	870.118	637.133	13,66	724.146
Diğer Giderler	641.765	-46,52	343.212	309,11	1.404.127	368.746	320,69	1.551.288
Genel Yönetim Giderleri	33.799.657	-0,68	33.568.762	7,13	35.963.468	25.872.095	99,00	51.485.875

2023 yılında genel yönetim giderlerinde meydana gelen azalış araç yakıt giderleri ve diğer genel yönetim giderlerinde meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır. 2024 yılında bir önceki yıla göre genel yönetim giderlerinde meydana gelen artış personel giderlerinde, yiyecek giderlerinde ve diğer giderlerde meydana gelen artışlardan kaynaklanmaktadır. Şirket genel yönetim giderlerinde 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %99,00 oranında gerçekleşen artışın temel nedeni personel giderlerinde ve kira giderlerinde meydana gelen artışlardır.

Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri

Şirket pazarlama giderleri 2022 yılında 196.870.473 TL olarak gerçekleşirken, 2023 yılında 2022 yılına göre %29,66 oranında artış göstermek suretiyle 255.261.575 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında Şirket pazarlama giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,17 oranında artış göstererek 260.803.048 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 döneminde Şirket pazarlama satış dağıtım giderleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %26,94 oranında artış göstererek 218.961.630 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket pazarlama satış dağıtım giderleri 2023 yılında bir önceki yıla göre %29,66 oranında ve 31.12.2024 döneminde bir önceki yıla göre %2,17 oranında artış göstermiştir.

Pazarlama satış dağıtım giderlerindeki 2023 yılında gerçekleşen artışın önemli bir kısmı personel giderleri, seminer-eğitim giderleri, seyahat giderleri, bakım onarım giderleri, amortisman ve itfa payı giderleri, kargo giderleri, yiyecek giderleri, reklam giderleri ve danışmanlık giderleri kalemlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Pazarlama satış dağıtım giderlerindeki 2024 yılında gerçekleşen artışın önemli bir kısmı danışmanlık giderleri, yiyecek giderleri, amortisman ve itfa payı giderleri, kargo giderleri, sigorta giderleri, kiralama giderleri ve benzin giderleri kalemlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Pazarlama satış dağıtım giderlerinde 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre gerçekleşen artış personel giderleri, seyahat giderleri, danışmanlık giderleri, amortisman ve itfa payı giderleri, bakım onarım giderleri kiralama giderleri ve diğer pazarlama satış dağıtım giderlerinde meydana gelen artışlardan kaynaklanmaktadır.



İzahname dönemleri itibarıyla pazarlama satış dağıtım giderleri detayı aşağıdaki şekildedir;

(TL)	01.01- 31.12.2022	Değişim (%)	01.01- 31.12.2023	Değişim (%)	01.01- 31.12.2024	01.01- 30.09.2024	Değişim (%)	01.01- 30.09.2025
Personel Giderleri	139.704.358	28,15	179.028.672	-2,28	174.954.632	115.288.191	9,68	126.452.616
Seminer- Eğitim Giderleri	2.199.870	164,27	5.813.570	-10,21	5.220.178	1.856.290	5,04	1.949.791
Seyahat Giderleri	7.686.072	31,47	10.104.943	-1,36	9.967.612	6.956.662	50,95	10.501.379
Danışmanlık Giderleri	3.951.257	142,73	9.591.001	28,23	12.298.552	8.213.023	11,36	9.145.671
Yiyecek Giderleri	2.950.879	55,04	4.575.052	48,80	6.807.471	4.837.591	30,56	6.316.129
Amortisman ve İtfa Payı Giderleri	6.757.310	56,29	10.561.330	69,47	17.897.845	7.865.195	201,53	23.715.840
Kargo Giderleri	2.474.718	4,43	2.584.232	12,24	2.900.626	2.187.796	52,87	3.344.554
Kiralama Giderleri	10.486.919	-2,16	10.260.817	-43,44	5.803.384	7.616.329	69,22	12.888.173
Bakım Onarım Giderleri	2.207.583	-54,29	1.008.995	26,19	1.273.244	1.095.823	39,14	1.524.719
Sigorta Giderleri	2.183.117	-5,79	2.056.740	31,65	2.707.721	1.386.987	37,15	1.902.306
Benzin Giderleri	2.019.674	1,68	2.053.515	-14,12	1.763.630	1.348.341	6,03	1.429.708
Reklam Giderleri	982.981	50,74	1.481.698	106,29	3.056.525	2.426.117	26,51	3.069.272
Diğer Giderler	13.265.735	21,67	16.141.010	0,07	16.151.628	11.409.787	46,55	16.721.472
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri	196.870.473	29,66	255.261.575	2,17	260.803.048	172.488.132	26,94	218.961.630

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir / Giderler (Net)

Şirket esas faaliyetlerinden diğer gelirler 2022 yılında 334.530.223 TL olarak gerçekleşirken 2023 yılında bir önceki yıla göre %68,59 oranında artış göstermek suretiyle 563.985.232 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında esas faaliyetlerden diğer gelirler bir önceki yılın aynı dönemine göre %66,38 oranında azalarak 189.633.665 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket esas faaliyetlerinden diğer gelirler 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %20,29 oranında artış göstermek suretiyle 185.742.296 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket esas faaliyetlerinden diğer giderler 2022 yılında 197.031.660 TL olarak gerçekleşirken 2023 yılında bir önceki yıla göre %66,32 oranında artış göstermek suretiyle 327.699.753 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında esas faaliyetlerden diğer giderler bir önceki yılın aynı dönemine göre %74,14 oranında azalarak 84.753.218 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket esas faaliyetlerinden diğer gelirler 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %67,18 oranında artış göstermek suretiyle 109.136.200 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket esas faaliyetlerden diğer gelir/giderleri (net) 2023 yılında %71,85 oranında artmıştır. 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %55,61 oranında, 30.09.2025 tarihinde sona eren dönemde de bir önceki yıla göre % 14,06 oranında azalış göstermiştir. 2023 yılında esas faaliyetlerden diğer gelir giderler (net) tutarındaki artışın en önemli nedeni cari hesap kur farkı gelir/giderleri (net) tutarındaki pozitif yönlü artıştır. 31.12.2024 döneminde esas faaliyetlerden diğer gelir giderler (net) tutarındaki azalış cari hesap kur farkı gelir/gideri (net), komisyon gelirleri ve yansıtma gelirlerinin tutarındaki azalıştan kaynaklanmaktadır. Şirket esas faaliyetlerden diğer gelir giderler (net) bakiyesinde 30.09.2025 döneminde bir önceki yıla göre gerçekleşen azalış, cari hesap kur farkı gelir / giderlerindeki (net) bakiyesinde meydana gelen azalışın yanı sıra komisyon gelirlerindeki azalış ile ertelenmiş finansman giderlerindeki ve şüpheli ticaret karşılık giderlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.



electronics
emsa elektronik san. tic. a.ş.



İzahname dönemleri itibarıyla Şirket'in esas faaliyetlerinden gelir/giderler (net) detayı aşağıdaki şekildedir.

(TL)	01.01- 31.12.2022	Değişim (%)	01.01- 31.12.2023	Değişim (%)	01.01- 31.12.2024	01.01- 30.09.2024	Değişim (%)	01.01- 30.09.2025
Cari Hesap Kur Farkı Gelirleri / Giderleri (Net)	126.712.374	86,10	235.807.606	-60,89	92.233.354	83.458.786	-10,40	74.781.975
Komisyon Gelirleri	10.117.115	35,97	13.756.218	-30,20	9.602.103	7.247.759	-14,79	6.175.719
Yansıtma Gelirleri	4.991.211	3,42	5.161.951	-60,72	2.027.385	1.356.174	-	--
Ertelenmiş Finansman Geliri / Giderir (Net)	(4.004.816)	151,78	(10.083.136)	-73,43	(2.679.305)	(785.154)	183,84	(2.228.549)
Şüpheli Alacak İptali Geliri	156.908	384,46	760.161	156,04	1.946.350	510.111	-100,00	--
Şüpheli Alacak Karşılığı Gideri	(1.386.163)	38,72	(1.922.853)	93,09	(3.712.841)	(3.654.115)	21,51	(4.440.012)
Diğer Gelirler/Giderler (Net)	911.934	-888,92	(7.194.468)	-175,94	5.463.401	1.001.685	131,31	2.316.963
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir Giderler (Net)	137.498.563	71,85	236.285.479	-55,61	104.880.447	89.135.246	-14,06	76.606.096

Dönem Net Karı / Zararı

Şirket dönem karı 2022 yılında 226.939.832 TL olarak gerçekleşirken, 2023 yılında bir önceki yıla göre %28,94 oranında artış göstererek 292.620.851 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında bir önceki yıla göre %71,07 oranında azalış göstererek 84.661.330 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket dönem karı 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %62,07 oranında azalış göstererek 30.572.735 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2023 yılında bir önceki yılın dönem karına oranla %28,94 oranında artış gösterirken 2024 yılında bir önceki yıla göre %71,07 oranında azalış göstermiştir. 2023 yılında dönem karında meydana gelen artışın sebebi, satış hasılatındaki artış ile paralel olarak gerçekleşen brüt karlılıklardaki artış ile döviz kurundaki artış nedeniyle ortaya çıkan net kur farkı artışları kaynaklı olarak esas faaliyetlerden diğer gelir giderlerin net tutarında gerçekleşen artışın pozitif etkileridir.

2024 yılında dönem karında bir önceki döneme göre meydana gelen %71,07 oranındaki azalışın nedeni, satış hasılatının bir önceki döneme göre azalış göstermesinin faaliyet karlılığına negatif etkisinin yanı sıra esas faaliyetlerden net gelir giderin, kur farkı gelirindeki artışın bir önceki döneme göre daha düşük olmasıdır.

30.09.2025 döneminde dönem karında bir önceki döneme göre meydana gelen %62,07 oranındaki azalışın nedeni, Şirket'in net satışları ve brüt karlılığı bir önceki dönemde gerçekleşen net satışlar ve brüt karlılık seviyesinde gerçekleşmesine rağmen genel yönetim giderleri ve pazarlama satış dağıtım giderlerindeki artışın yanısıra esas faaliyetlerden diğer gelir giderin net tutarında, kur farkı gelirindeki artışın bir önceki döneme göre daha düşük olması, yatırım faaliyetlerinde gelirlerde meydana gelen azalış ve dönem vergi giderindeki artıştır.

İzahname dönemleri itibarıyla Şirket'in karlılık oranları aşağıdaki şekildedir.

Karlılık Oranları				
C- Karlılık Oranları	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Faiz Vergi Öncesi Kar/ Toplam Yabancı Kaynaklar	1,05	1,18	1,143	0,95
Net Kar / Varlıklar	0,19	0,15	0,06	0,02
Faaliyet Karlılığı	0,17	0,19	0,15	0,13
Net Karlılık Oranı	0,05	0,06	0,03	0,01
Faaliyet Giderleri / Net Satışlar	0,05	0,06	0,09	0,11
Finansman Giderleri / Net Satışlar	0,00	0,01	0,01	0,01
Finansman Giderleri ve Vergi Öncesi Kar/Finansman Giderleri Oranı	61,45	27,91	20,82	
Net Kar + Finansman Giderleri / Finansman Giderleri Oranı	20,17	9,48	4,28	



Şirket'in karlılık rasyoları incelendiğinde;

- Şirket'in faaliyet karlılığının izahname dönemleri itibarıyla %13 ile %19 arasında gerçekleşmektedir.
- Şirket'in net karlılık oranı 2022 yılında %5, 2023 yılında %6, 2024 yılında %3 ve 30.09.2025 döneminde %1 olarak gerçekleşmiştir. Şirket net karlılığı net parasal pozisyon kazançları/ (kayıplarından) önemli ölçüde etkilenmektedir.
- Şirket'in finansman ve vergi öncesi karının finansman giderlerinin üzerinde gerçekleşmekte ve Şirket finansman maliyetlerini karşılayabilmektedir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

(TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Hasılat	4.230.352.399	4.880.903.534	3.378.377.993	2.480.636.478	2.475.589.921
Satışların Maliyeti	(3.410.776.405)	(3.884.510.614)	(2.690.078.562)	(1.952.417.099)	(1.948.520.180)
Brüt Kar	819.575.994	996.392.920	688.299.431	528.219.379	527.069.741
Brüt Kar Marjı (%)	19	20	20	21	21
Faaliyet Giderleri	(233.379.428)	(288.879.149)	(296.766.516)	(198.360.227)	(270.447.505)
Faaliyet Giderleri / Hasılat (%)	6	6	9	8	11

Ürün Adı	01.01-31.12.2022	Değişim (%)	01.01-31.12.2023	Değişim (%)	01.01-31.12.2024	01.01-30.09.2024	Değişim (%)	01.01-30.09.2025
IC Satışları	1.661.706.987	50	2.487.077.045	-36	1.584.069.676	1.093.815.136	9	1.188.565.399
Led Satışları	344.842.088	-24	262.179.251	-17	218.799.020	156.244.618	16	181.466.910
GSM Module Satışları	341.758.873	-26	252.074.152	-28	181.280.306	136.392.528	-30	94.908.131
Connector Satışları	236.094.087	-1	233.258.636	-18	191.890.458	148.929.893	17	173.977.580
Relay Satışları	181.136.666	58	287.000.806	-57	123.907.908	106.736.538	-38	66.246.557
Cable Satışları	99.118.260	119	216.680.613	-2	211.481.954	167.625.633	-27	121.959.152
Converter Satışları	39.353.223	-23	30.444.170	32	40.324.230	24.663.090	94	47.927.204
Junction- Box Satışları	17.258.985	--	--	--	--	--	--	--
Diğer Satışlar	1.333.706.588	-15	1.134.911.692	-26	842.966.500	654.660.081	-6	612.171.353
Toplam Brüt Hasılat	4.254.975.757	15	4.903.626.365	-31	3.394.720.052	2.489.067.517	-0,1	2.487.222.286

İzahname dönemleri itibarıyla net satışlarda ciddi artışlar ve azalışlar meydana gelmiştir. 2023 yılında bir önceki döneme göre %15 oranında artış gerçekleşirken, 2024 yılında ise bir önceki yıla göre %31 oranında azalış gerçekleştiği görülmektedir. Şirket hasılatında 2023 yılında gerçekleşen artış IC ve kablo satışlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır. 2024 yılında Şirket hasılatında gerçekleşen azalışın ana nedeni Şirket'in içersinde yer aldığı sektörde meydana gelen daralmanın ve durağanlığın etkisi ile savunma sanayi satışlarının ve IC devre satışlarındaki azalıştan kaynaklanmaktadır. Şirket satışlarında 30.09.2025 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre gerçekleşen %0,1 oranındaki azalış IC devre, LED aydınlatma, Connector ve Converter ürünlerinin satışındaki artışa rağmen GSM Module, Cable ve Relay ürünlerinin satışlarındaki azalıştan kaynaklanmaktadır.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket brüt karlılığı %19 ile %21 arasında gerçekleşmiştir. Brüt karlılıkta meydana gelen dalgalanmalar Şirket'in artan satış hacminden ve dönemsel fiyat değişimlerinden kaynaklanmaktadır. Döviz bazında belirlenen satış fiyatları nedeniyle dövizdeki artış brüt karlılığı pozitif etkilemektedir.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket FAVÖK oranları %14 ile %20 arasında gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatında, pazarlama satış dağıtım giderlerinde ve esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerde gerçekleşen artışlar FAVÖK oranlarının değişiminde etkili olmuştur.



10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

2020 yılında başlayan ve etkileri 2023 yılı başına kadar devam eden Covid-19 pandemisi dünya ekonomisinde tedarik zincirlerinin bozulmasına, hammadde ve emtia fiyatlarının yükselmesine, tedarik sürelerinin öngörülemez hale gelmesine neden olmuştur. Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de tüketici davranışları değişmiş, tüketici elektroniği, beyaz eşya ve küçük ev aletlerine olan talep büyük ölçüde artmış, endüstriyel elektronik alanında ise daralmaya neden olmuştur. Olağanüstü talep ve bozulan tedarik zincirleri nedeniyle “çip krizi” olarak adlandırılan elektronik bileşenlerin temininde önemli sorunlar yaşanmıştır. Tedarik sürelerinin artması Şirket satışları üzerinde negatif etkiye neden olmakla birlikte, oluşan yüksek talep müşterilerden alınan siparişleri pozitif yönde etkilemiş ve bu durum zaman içinde satışlara olumlu yansımıştır.

Pandemi sürecinde ve sonrasında piyasalarda oluşan enflasyonist etkilerin sebep olduğu fonlama maliyetlerindeki artış, krediye ulaşmayı zorlaştırmış ve bu durumun 2024 yılı başından itibaren Şirket’in ticareti üzerindeki olumsuz etkileri hissedilmeye başlanmıştır.

Şirket satışlarının önemli bir kısmını oluşturan uzay, havacılık ve savunma sanayindeki olumlu gelişmeler ve artan projelerin satışlar üzerinde pozitif etkisi olmuştur. Bu sektördeki devlet politikaları Şirket gelirleri üzerinde önemli etkiye sahiptir.

Şirket’in net yabancı para varlık pozisyonu pozitif olduğundan döviz kurlarındaki artış Şirket’in TL karlılığını pozitif etkilemektedir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu (TL)	30.09.2025
Kısa vadeli yükümlülükler	429.441.103
Garantili	--
Teminatlı	--
Garantisiz/Teminatsız	429.441.103
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	27.252.142
Garantili	--
Teminatlı	--
Garantisiz/Teminatsız	27.252.142
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	456.693.245
Özkaynaklar	971.238.392
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	141.000.000
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	131.064.429
Diğer Yedekler	699.173.963
TOPLAM KAYNAKLAR	1.427.931.637
Net Borçluluk Durumu (TL)	45.930
A. Nakit	117.313.838
B. Nakit Benzerleri	2.695.196
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	--
D. Likidite (A+B+C)	120.009.034
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	--
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	(131.790.500)
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	--
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	--
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	(131.790.500)



J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	(12.041.716)
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	(9.000.214)
L. Tahviller	--
M. Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	--
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	(9.000.214)
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	(21.041.930)

İzahnamenin imza tarihi itibarıyla Şirket'in son finansal tablo tarihine göre borçluluk durumunda önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOLARI				
(TL)	31.12.2022 (*)	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	678.430.439	804.685.439	466.972.500	429.441.103
Kısa Vadeli Borçlanmalar	65.231.486	143.528.082	51.285.362	148.823.542
- Banka Kredileri	57.736.892	139.571.847	35.344.468	131.790.509
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	338.399	334.432	315.040	260.241
- Kiralama Yükümlülüğü	7.156.195	3.621.803	15.625.854	16.772.792
Ticari Borçlar	538.479.822	535.925.053	360.474.691	239.444.406
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	538.479.822	535.925.053	360.474.691	239.444.406
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	12.180.566	6.149.839	6.641.705	7.826.664
Diğer Borçlar	999.492	258.024	456.795	831.514
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	999.492	258.024	456.795	831.514
Ertelenmiş Gelirler	12.432.639	37.014.915	10.462.185	6.561.769
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	41.359.151	53.758.099	13.082.557	19.698.251
Kısa Vadeli Karşılıklar	7.133.997	5.290.178	6.647.445	6.205.752
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	7.133.997	5.290.178	6.647.445	6.205.752
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	613.286	22.761.249	17.921.760	49.205
Uzun Vadeli Yükümlülükler	17.195.623	4.812.922	3.338.069	27.252.142
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5.402.086	--	576.317	21.469.709
- Banka Kredileri	--	--	--	9.000.214
- Kiralama Yükümlülüğü	5.402.086	--	576.317	12.469.495
Uzun Vadeli Karşılıklar	11.793.537	4.812.922	2.761.752	5.782.433
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	11.793.537	4.812.922	2.761.752	5.782.433
ÖZKAYNAKLAR	849.987.226	1.009.207.881	1.007.253.472	971.238.392
Ödenmiş Sermaye	235.000	141.000.000	141.000.000	141.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	6.610.653	159.462.771	159.462.771	159.462.771
Ortak Kontrolde Tabi İşletmelerin Birleşme Etkisi	(10.190.018)	--	--	--
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak	(3.839.360)	(4.644.832)	(4.870.387)	(6.300.216)
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(3.839.360)	(4.644.832)	(4.870.387)	(6.300.216)
- Aktüeryal kazanç/(kayıp)	(3.839.360)	(4.644.832)	(4.870.387)	(6.300.216)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	78.635.624	91.891.916	125.030.394	111.061.429
Geçmiş Yıllar Karları	551.595.495	328.877.175	501.969.364	515.438.675
Net Dönem Karı	226.939.832	292.620.851	84.661.330	39.572.585
TOPLAM KAYNAKLAR	1.545.613.288	1.818.706.242	1.477.564.041	1.427.981.637

(*) 31.12.2022 tarihli finansal tablolar konsolide olarak hazırlanmıştır.



İzahnamede yer alan finansal tablo tarihleri itibarıyla Şirket'in varlıklarının finansmanında fon kaynağı olarak özkaynaklarını ve kısa vadeli yükümlülüklerini kullandığı görülmektedir.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 2023 yılında ticari borçlar, ertelenmiş gelirler ve banka kredilerinden oluşmaktadır. 31.12.2024 döneminde ise kısa vadeli yükümlülüklerin ciddi oranda azalış gösterdiğini ve ağırlıklı olarak ticari borçlar, diğer borçlar, banka kredileri ve ertelenmiş gelirlerden meydana geldiği görülmektedir. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinde artışa neden olan krediler stokların ve ticari alacakların finansmanında kullanılmaktadır. 30.09.2025 döneminde Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinde %8,04 oranındaki azalış 30.09.2025 döneminde ticari borçlarda, ertelenmiş gelirler ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerde meydana gelen azalıştan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in fon kaynaklarından bir diğeri ise özkaynaklardır. 2023, 2024 dönemlerinde Şirket özkaynaklarındaki fon tutarının artışındaki asıl etken ilgili finansal tablo dönemlerinde Şirket faaliyetlerinin sonucunda ortaya çıkan dönem karlarıdır. 30.09.2025 döneminde Şirket özkaynaklarında meydana gelen azalışın ana nedeni ilgili dönemde gerçekleştirilen kar dağıtımıdır.

30.09.2025 döneminde Şirket'in nakit ve nakit benzerleri, kısa vadeli yükümlülüklerinin %27,95'ini karşılamakta olup, dönen varlıkları ise kısa vadeli yükümlülüklerinden 912.961.541 TL fazladır. Şirket'in gelecek bir yıllık dönemde herhangi bir likidite problemi yaşamaması beklenmemektedir.

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla 120,01 milyon TL tutarındaki nakit ve nakit benzerlerinin 102,31 milyon TL tutarındaki kısmı vadesiz banka mevduatlarından, 15,00 Milyon TL tutarındaki kısmı vadeli banka mevduatlarında ve 2,7 milyon TL tutarındaki kısmı kasa ve diğer hazır değerlerden oluşmaktadır. Vadesiz banka mevduatlarının 14,88 milyon TL tutarındaki kısmı TL vadesiz mevduatlardan, 80,62 milyon TL tutarındaki kısmı USD vadesiz mevduatlardan, 5,30 milyon TL tutarındaki kısmı Euro vadesiz mevduatlardan ve 1,51 milyon TL tutarındaki diğer yabancı para vadesiz mevduatlardan meydana gelmektedir. 30.09.2025 döneminde Şirket'in vadeli mevduatlarının tamamı TL'dir.

Şirket'in İzahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde ihraç ettiği veya portföyüne almış olduğu herhangi bir borçlanma aracı bulunmamaktadır.

Finansal tablo dönemlerinde Şirket'in kullanmış olduğu krediler sabit oranlı kredilerdir. 30.09.2025 dönemindeki banka kredilerinin 58,21 milyon TL tutarındaki kısmı TL kredi olup etkin faiz oranı %49,38'dir. 30.09.2025 dönemindeki banka kredilerinin 82,58 milyon TL tutarındaki kısmı USD kredi olup faiz oranı %7,50'dir. 31.12.2024 tarihli finansal durum tablosunda yer alan banka kredilerinin tamamı USD kredileri olup, USD kredilerin faiz oranı %7,50'dir.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemler itibarıyla Şirket'in vadesi geçmiş veya temerrüde düşmüş herhangi bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
(A) İşletme Faaliyetlerden Nakit Akışları	128.956.502	409.102.533	34.534.736	(43.865.917)	(56.103.548)
(B) Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(4.450.105)	(1.721.549)	(4.889.634)	(2.829.734)	(40.725.978)
(C) Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(57.740.471)	(32.718.714)	(180.432.059)	(140.300.735)	29.804.846
(D) Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Safi Artış / Azalış (A+B+C)	66.765.926	374.662.270	(150.786.957)	(186.996.386)	(67.024.680)
(E) Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Enflasyon Etkisi	(18.230.038)	(37.396.299)	(75.703.522)	(114.130.546)	(18.372.741)
(F) Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Artış / Azalış (D+E)	48.535.888	337.265.971	(226.490.479)	(301.126.932)	(85.397.421)
(G) Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	46.594.808	95.130.696	432.396.667	432.396.667	203.906.188



Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (F+G)	95.130.696	432.396.667	205.906.188	131.269.735	120.009.034
--	------------	-------------	-------------	-------------	-------------

30.09.2025 döneminde Şirket'in işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışları 56,10 milyon TL gerçekleşirken, yatırım faaliyetlerinden 40,73 milyon TL nakit çıkışı, finansman faaliyetlerinden 29,8 milyon TL tutarında nakit girişi gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi (18,87) milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2025 döneminde nakit ve nakit benzerlerinde 85,90 milyon TL azalış gerçekleşmiş ve nakit ve nakit benzerleri 120,01 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

30.09.2025 döneminde işletme faaliyetlerinden nakit çıkışları, 156,52 milyon TL tutarında dönem karına ilişkin nakit girişlerinden, 141,65 milyon TL tutarında işletme sermayesindeki değişime ilişkin nakit çıkışlarından, 70,23 milyon TL tutarında faaliyetlere ilişkin vergi ödemelerinden ve 0,75 milyon TL çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin olarak ayrılan karşılıklar için yapılan ödemelerden meydana gelmektedir. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışları 56,10 milyon TL'dir.

30.09.2025 döneminde yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarında gerçekleşen 40,73 milyon TL tutarındaki net nakit çıkışı, maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan 40,74 milyon TL tutarındaki nakit çıkışından ve 0,01 milyon TL tutarındaki maddi duran varlık satışları sonucunda oluşan nakit girişlerinden meydana gelmektedir.

30.09.2025 döneminde 29,80 milyon TL olarak gerçekleşen finansman faaliyetlerinden nakit girişleri, 123,84 milyon TL tutarındaki kısmi kredi ve diğer borçlanmalardan kaynaklanan nakit girişlerinden, 68,38 milyon TL tutarındaki kısmi temettü ödemelerinden, 17,20 milyon TL tutarındaki kısmi ise kira yükümlülüklerine ilişkin ödemelerden, 8,45 milyon TL tutarındaki kısmi ise faiz ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

30.09.2025 döneminde nakit ve nakit benzerleri üzerinde gerçekleşen enflasyon etkisi negatif 18,87 milyon TL'dir.

30.09.2024 döneminde Şirket'in işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışları 43,87 milyon TL, yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışları 2,83 milyon TL, finansman faaliyetlerinden nakit çıkışları 140,30 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi (114,13) milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2024 döneminde nakit ve nakit benzerlerinde 301,13 milyon TL azalış gerçekleşmiş ve nakit ve nakit benzerleri 131,27 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

30.09.2024 döneminde işletme faaliyetlerinden nakit çıkışları, 318,48 milyon TL tutarında dönem karına ilişkin nakit girişlerinden, 264,59 milyon TL tutarında işletme sermayesindeki değişime ilişkin nakit çıkışlarından ile 95,31 milyon TL tutarında faaliyetlere ilişkin vergi ödemelerinden ve 2,45 milyon TL tutarında çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin olarak ayrılan karşılıklar için yapılan ödemelerden meydana gelmektedir. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışları 43,87 milyon TL'dir.

30.09.2024 döneminde yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarında gerçekleşen 2,83 milyon TL tutarındaki net nakit çıkışı, maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışlarından kaynaklanmaktadır.

30.09.2024 döneminde 140,30 milyon TL olarak gerçekleşen finansman faaliyetlerinden nakit çıkışları, 43,34 milyon TL tutarındaki kısmi kredi ve diğer borçlanmalara ilişkin yapılan ödemelerden kaynaklanan nakit çıkışlarından, 94,43 milyon TL tutarındaki kısmi temettü ödemelerinden, 2,51 milyon TL tutarındaki kısmi ise kira yükümlülüklerine ilişkin ödemelerden kaynaklanmaktadır.

30.09.2024 döneminde nakit ve nakit benzerleri üzerinde gerçekleşen enflasyon etkisi negatif 114,13 milyon TL'dir.

31.12.2024 döneminde Şirket işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit girişleri 34,52 milyon TL yatırım faaliyetleri için 4,89 milyon TL nakit çıkışı, finansman faaliyetleri için ise 180,4 milyon TL



tutarında nakit çıkışı gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi (75,70) milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2024 döneminde nakit ve nakit benzerlerinde 226,49 milyon TL azalış gerçekleşmiş ve nakit ve nakit benzerleri 205,91 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2024 döneminde işletme faaliyetlerinden nakit akışları, 221,35 milyon TL tutarında dönem karına ilişkin nakit girişlerinden, 78,17 milyon TL tutarında işletme sermayesindeki değişime ilişkin nakit çıkışlarından ve 108,64 milyon TL tutarında faaliyetlere ilişkin vergi ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin ödemelerden meydana gelmektedir. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit girişleri 34,53 milyon TL'dir.

31.12.2024 döneminde yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarında gerçekleşen 4,89 milyon TL tutarındaki net nakit çıkışı, maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklan 5,50 milyon TL tutarındaki nakit çıkışından ve 0,61 milyon TL tutarındaki maddi duran varlık satışları sonucunda oluşan nakit girişlerinden kaynaklanmaktadır.

31.12.2024 döneminde 180,43 milyon TL olarak gerçekleşen finansman faaliyetlerinden nakit çıkışlarının 94,43 milyon TL tutarındaki kısmı temettü ödemelerinden, 74,38 milyon TL tutarındaki kısmı kredi geri ödemelerinden, 11,62 milyon TL tutarındaki kısmı ise kira yükümlülüklerine ilişkin nakit çıkışlarından meydana gelmektedir.

31.12.2024 döneminde nakit ve nakit benzerleri üzerinde gerçekleşen enflasyon etkisi negatif 75,70 milyon TL'dir.

31.12.2023 yılında Şirket işletme faaliyetlerinden 409,10 milyon TL tutarında nakit yaratırken, yatırım faaliyetleri için 1,72 milyon TL, finansman faaliyetleri için ise 32,72 milyon TL tutarında nakit çıkışı gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi (37,40) milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 yılında nakit ve nakit benzerlerinde 337,27 milyon TL artış gerçekleşmiş ve nakit ve nakit benzerleri 432,40 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

İşletme faaliyetlerinden elde edilen 409,10 milyon TL tutarındaki nakit fon, 649,23 milyon TL tutarındaki kısmı dönem karından elde faaliyetlerden nakit girişlerinden ve 70,89 milyon TL tutarında işletme sermayesindeki değişimlerden kaynaklanan nakit çıkışlarından ve faaliyetlere ilişkin olarak ödenen toplam 169,23 milyon TL tutarındaki vergi ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin ödemelerden kaynaklanmaktadır.

31.12.2023 yılında 1,72 milyon TL olarak gerçekleşen yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışları, maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımlarından kaynaklanan nakit çıkışlarından oluşmaktadır.

31.12.2023 döneminde 32,72 milyon TL olarak gerçekleşen finansman faaliyetlerinden net nakit çıkışları, 132,59 milyon TL tutarındaki temettü ödemelerinden, 4,54 milyon TL tutarındaki kiralama yükümlülüklerine ilişkin ödemelerden ve 0,24 milyon TL tutarındaki faiz ödemelerine ilişkin nakit çıkışları ile 104,66 milyon TL tutarındaki kredi alımından kaynaklanan nakit girişlerinden meydana gelmektedir.

31.12.2023 döneminde nakit ve nakit benzerleri üzerinde gerçekleşen enflasyon etkisi negatif 37,40 milyon TL'dir.

31.12.2022 yılında Şirket işletme faaliyetlerinden 128,96 milyon TL tutarında nakit girişi sağlarken, yatırım faaliyetleri için 4,45 milyon TL, finansman faaliyetleri için ise 57,74 milyon TL tutarında nakit çıkışı gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi negatif 18,23 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 döneminde nakit ve nakit benzerlerinden 48,54 milyon TL artış gerçekleşmiş ve nakit ve nakit benzerleri 95,13 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

İşletme faaliyetlerinden elde edilen 128,96 milyon TL tutarındaki nakit girişinin, 413,85 milyon TL tutarındaki kısmı dönem karından elde faaliyetlerden nakit girişlerinden ve 146,14 milyon TL



tutarında işletme sermayesindeki değişimlerden kaynaklanan nakit çıkışlarından ve faaliyetlere ilişkin olarak ödenen toplam 138,75 milyon TL tutarındaki vergi ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

31.12.2022 yılında 4,45 milyon TL olarak gerçekleşen yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışları, maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımlarından kaynaklanan nakit çıkışlarından oluşmaktadır.

31.12.2022 döneminde 57,74 milyon TL olarak gerçekleşen finansman faaliyetlerinden net nakit çıkışları, 79,84 milyon TL tutarındaki temettü ödemelerinden, 4,20 milyon TL tutarındaki kiralama yükümlülüklerine ilişkin ödemelerden ve 26,30 milyon TL tutarındaki kredi alımından kaynaklanan nakit girişlerinden meydana gelmektedir.

31.12.2022 döneminde nakit ve nakit benzerleri üzerinde gerçekleşen enflasyon etkisi negatif 18,23 milyon TL'dir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Kısa Vadeli Borçlanmalar	65.231.486	143.528.082	51.285.362	148.823.542
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5.402.086	-	576.317	21.469.709
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	95.130.696	432.396.667	205.906.188	120.009.034
Net Finansal Borç	24.497.124	288.868.585	154.044.509	(50.284.217)
Toplam Özkaynaklar	849.987.226	1.009.207.881	1.007.253.472	971.238.392
Net Borç / Toplam Özkaynak	%3	%29	%15	(%5)

Şirket'in 30.09.2025 dönemi itibarıyla net finansal borç tutarı 50.284.217 TL olarak hesaplanmaktadır. Şirket'in nakit ve nakit benzerleri, kısa ve uzun vadeli kredi borçlarını ve kiralama işlemlerinden yükümlülüklerinin önemli bir kısmını karşılamaktadır. Şirket'in borçlanma ihtiyacı bulunmamaktadır.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Finansal Kalemler (TL)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Dönen Varlıklar	1.522.743.352	1.802.639.047	1.445.968.201	1.342.402.644
Kısa Vadeli Yükümlülükler	678.430.439	804.685.439	466.972.500	429.441.103
Net İşletme Sermayesi	844.312.913	997.953.608	978.995.701	912.961.541

30.09.2025 dönemi itibarıyla Şirket'in dönen varlıkları kısa vadeli yükümlülüklerinden 912.961.541 TL fazladır. Şirket'in net işletme sermayesi, işbu İzahname tarihinden sonraki 12 aylık süre boyunca mevcut yükümlülüklerini karşılamaya yeterlidir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket tarafından Türkiye'de mukim otomotiv yapay zeka çözümleri geliştiren bir hedef şirkete yatırım yapmak amacıyla, bir girişim sermayesi yatırım fonuna girişim sermayesi yatırımı yapılmasına karar verilmiştir. Şirket 22.10.2025 tarihinde söz konusu girişim sermayesi yatırım fonuna ait 2.600 adet fon katılım payını 4.207.590 TL tutar ile iktisap etmiştir.

Şirket; 24.09.2025 tarihinde, Amerika Birleşik Devletleri'nde mukim T Force Mobility Inc. ile Gelecekteki Paya Dayalı Finansman İçin Yalın Sözleşme imzalamıştır. Sözleşme'de öngörülen



şartların gerçekleşmesi halinde Şirket, T Force Mobility Inc'de pay sahibi olabilecektir. Şirket, T Force Mobility Inc ile yapmış olduğu sözleşme uyarınca 100.000 USD tutarında ödeme yapmıştır.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Kuruluşundan itibaren küresel ölçekteki teknolojik yenilikleri en hızlı biçimde uygulamaya alarak rekabetçi ürünler geliştirmeyi hedefleyen EMPA, teknolojik trendleri yakından takip ederek ileriye dönük projeksiyonlar yapmış ve bu doğrultuda AR-GE politikalarını şekillendirmiştir. Bu kapsamda, 2025 yılı Eylül ayı itibarıyla AR-GE merkezini kurmuş ve AR-GE faaliyetlerine ayrılacak tutarların muhasebeleştirilmesine yönelik yapılandırmasını tamamlamıştır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibariyle AR-GE için yapmış olduğu harcamalar ise, Şirket'in Empa Teknoloji'yi kül halinde devralması sonrasında Empa Teknoloji'den devralınan personele yapılan maaş ve yan haklara ilişkin ödemelerden ibarettir.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Küresel ölçekte, son yıllarda elektronik bileşenler sektörünü etkileyen öne çıkan eğilim ve gelişmeler aşağıdaki şekilde sıralanabilir.

Bu eğilim ve gelişmeler; daha önce olmayan yeni kullanım alanları ve işlevlerin oluşmasına, bunları içeren yeni ürünlerin tasarlanıp üretilmesine, böylece hitap edilen sektör ve pazarların büyümesine ve Şirket'in satışlarının da bu doğrultuda artmasına olanak sağlamaktadır. E-ticaret ve dijital pazarlama alanlarındaki gelişmeler ise üretilen tüm ürünlerin son müşterilere ulaştırılmasında büyük bir kolaylık ve hız sağlarken pazarların büyüme oranını ve dolayısıyla Şirket'in satışlarını daha da artırmaktadır.

EMPA uluslararası tedarikçilerinin de desteğiyle bu gelişmeleri düzenli analiz ve değerlendirmelerle yakın takip etmekte; kısa, orta ve uzun vade planlarını sürekli olarak güncellemektedir:

Teknolojik gelişmeler:

AI, IoT, 5G ve bulut bilişimdeki hızlı gelişmeler, geçmişe kıyasla daha farklı özelliklere sahip gelişmiş elektronik bileşenlere olan talebi artırmaktadır. AI ve IoT'nin cihazlara entegrasyonu işlem kapasitesi yüksek olan ve düşük güç tüketen işlemciler ile gelişmiş sensörler gerektirirken, 5G'nin kullanıma sunulması yeni altyapı ve yüksek performanslı bileşenler gerektirmektedir. Bu teknolojik trendler sürekli AR-GE yatırımını ve pazar ihtiyaçlarına hızlı adaptasyonu gerektirmektedir.

Dijital Dönüşüm:

Dijital dönüşüm, üretim ve müşteri deneyimlerini geliştirmek için AI, büyük veri analitiği ve IoT'nin benimsenmesi yoluyla elektronik endüstrisini yeniden şekillendirmekte, otomasyon ve robot teknolojisi fabrikalarda verimliliği ve hassasiyeti artırırken insan hatası payını da ortadan kaldırmaktadır. Bulut tabanlı çözümler, işletmelerin farklı bölümleri arasında kolay erişim ve daha iyi bir veri entegrasyonu sağlamaktadır. Dijitalleşmeye doğru geçiş aynı zamanda hassas verileri ve sistemleri korumaya yönelik siber güvenlik önlemlerinin de önemini artırmıştır. Bu da yazılım



çözümlerinin yanı sıra donanımdaki güvenlik katmanları için özel yarı iletken ürünlerinin ortaya çıkmasını sağlamıştır.

AI ve Makine Öğrenimindeki Gelişmeler:

AI ve ML, elektronik bileşen endüstrisi de dahil olmak üzere çeşitli sektörlerde devrim yaratmaya başlamıştır. Bu teknolojiler tüketici elektroniğinden endüstriyel otomasyona, savunma sanayinden e-mobiliteye kadar tüm alanlarda daha akıllı ve otonom sistemlerin geliştirilmesine olanak sağlamaktadır. Örneğin; AI tarafından desteklenen kestirime dayalı bakım, ekipman arızalarını öngörerek arıza süresini ve bakım maliyetlerini azaltırken tüketici cihazlarında AI, kişiselleştirilmiş öneriler ve ses tanıma yoluyla kullanıcı deneyimlerini geliştirebilmektedir. Fakat AI talebinin elektronik bileşen sektörüne olan en güçlü etkisi, sinir ağı işleme için tasarlanmış gelişmiş işlemciler, GPU'lara ve özel çiplere olan ihtiyacın hızla artmasıyla Nvidia ve AMD gibi firmaların bir anda çok kritik bir konuma gelmeleridir. Ayrıca AI, sensörlere ve veri depolama çözümlerine olan talebi de artırmaktadır. Bu teknolojiler gelişmeye devam ettikçe elektronik endüstrisinde yenilik ve verimlilik için yeni fırsatlar açılmaya devam edecektir. Gelişmiş ürün ve hizmetler sunmak için AI'dan yararlanabilen şirketlerin rekabet avantajı kazanacağı açıktır. Ancak bu, EMPA'nın da vizyon ve hedeflerinde olduğu gibi AR-GE'ye ciddi yatırım yapılmasını ve ileri teknolojilerde uzmanlaşmayı gerektirmektedir.

E-mobilitenin yükselişi:

EV'ler ve ilgili altyapıları kapsayan e-mobilité, özellikle Tesla'nın getirdiği yeni solukla birlikte son beş yılda önemli bir büyüme kaydetmiştir. Çevresel kaygılar ve temiz enerjiyi teşvik eden hükümet politikaları sayesinde elektrikli araçlara olan talep hızla artarken, bu trend; yüksek verimli piller, güç elektroniği ve gelişmiş sensörler gibi özel elektronik bileşenlere olan ihtiyacı da artırmaktadır. Sadece araçlar değil, paralelde hızlı ve akıllı şarj sistemlerini içeren şarj altyapısının gelişimi de hızlanmaktadır. Pil ve onları kontrol eden teknolojilerdeki yenilikler, EV menzilin genişletilmesi ve maliyetlerin azaltılması açısından kritik öneme sahiptir. E-mobilitenin yükselişi, EV'leri yenilenebilir enerji kaynakları ve akıllı şebekelerle entegre ederek enerji gibi diğer sektörleri de etkilemektedir. Bütün bu değişim, bileşen üreticilerinin ürünlerini EV uygulamalarının özel gereksinimlerini karşılayacak şekilde uyarlamalarını gerektirmektedir. Bu özel gereksinimlerin başında güvenilirlik ve verimlilik gelmektedir.

5G Teknolojisinin Etkisi:

5G teknolojisinin kullanıma sunulması elektronik bileşen endüstrisi üzerinde derin bir etki yaratmaktadır. 5G, önemli ölçüde daha yüksek veri hızları, daha düşük gecikme süresi ve çok sayıda cihazı aynı anda bağlama olanağı vaat eder. Bu durum RF modülleri, antenler ve yüksek frekanslı transistörler gibi yeni ve gelişmiş bileşenlere olan talebi artırmaktadır. Baz istasyonları ve küçük hücreler de dahil olmak üzere 5G altyapısının konuşlandırılması, daha yüksek frekanslarda çalışacak şekilde tasarlanmış özel elektronik bileşenler gerektirmektedir. Akıllı telefonlar ve IoT cihazları gibi tüketici cihazları da 5G'yi destekleyecek şekilde yenileneceğinden, bu da ayrı bir pazar yaratmaktadır. 5G'nin gelişmiş yetenekleri, otonom araçlar, uzaktan sağlık hizmetleri ve akıllı şehirler gibi alanlarda yeni uygulamalara olanak sağlamaya başlamıştır. 5G uygulamalarının düşük gecikme gereksinimlerini karşılamak için veri işlemenin kaynağa daha yakın olması gerektiğinden, bu teknoloji aynı zamanda uç bilişimde de yeniliklere öncülük etmektedir.

Otomasyon ve Endüstri 4.0'a Geçiş

Endüstri 4.0, gelişmiş operasyonel verimlilik ve esnekliğe sahip akıllı fabrikalar oluşturmak için IoT'yi, bulut bilişimi ve büyük veri analitiğini entegre etmeyi gerektirmektedir. Otomasyon, insan bağımlılığını azaltırken, hassasiyeti ve üretim hızını artırır. Gelişmiş robot teknolojileri, AI odaklı kestirimci bakım ve gerçek zamanlı veri analitiği bu dönüşümün temel bileşenleridir. Şirketler bu



teknolojileri uygulamaya koydukça sensörler, kontrolörler ve iletişim cihazları gibi endüstriyel elektronik bileşenlere olan talep artmaktadır. Daha fazla endüstriyel sistem internete bağlandıkça siber güvenlik de kritik bir konu haline gelmektedir. Bu da ilgili güvenlik yazılım katmanlarını destekleyecek ve onlarla daha entegre bir şekilde çalışabilecek işlem kapasitesi yüksek yeni nesil dijital işlem kabiliyetlerine sahip bileşenler için yeni pazarlar açmaktadır.

Tüketici Elektroniğinin Gelişimi

Tüketici elektroniği pazarı, teknolojik gelişmeler ve değişen tüketici tercihleri doğrultusunda sürekli olarak gelişmektedir. Özellikle pandemi döneminde bu sektörde önemli bir talep artışı ve çeşitliliği yaşanmıştır. Tüketicilerin daha entegre ve bağlantılı deneyimler arayışı, üreticileri yeni teknolojiler geliştirmeye itmektedir. OLED ve microLED gibi ekran teknolojileri görsel deneyimleri iyileştirirken, sesli asistanlar ve AI destekli özellikler birçok cihazda standart hale gelerek kullanılabilirliği ve kişiselleştirmeyi artırmaktadır. Kablosuz ve taşınabilir cihazlara yönelik trend ise, gelişmiş pillere ve verimli güç yönetimi çözümlerine olan talebi desteklemektedir. Öte yandan tüketicilerin çevre dostu ve enerji tasarruflu ürünleri tercih etmesiyle sürdürülebilirlik de bileşen sektörünü etkileyen önemli bir husus haline gelmektedir.

Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik, mevzuat düzenlemeleri ve çevre dostu ürünlere yönelik tüketici talebi nedeniyle önemli bir trend haline gelmiştir. Bunun elektronik bileşen sektörüne olan en büyük etkisi enerji tasarruflu teknolojilerde yaşanan yeniliklerle ortaya çıkmıştır. Döngüsel ekonomiye ve sürdürülebilirlik uygulamalarında şeffaflığa yönelik çaba, piyasada rekabetçi bir farklılaştırıcı unsur haline gelmiştir.

E-ticaret ve Dijital Pazarlama

E-ticaret ve dijital pazarlama, elektronik bileşenlerin satış ve pazarlama stratejilerini dönüştürmektedir. Çevrimiçi satış kanallarına geçiş, dijital pazarlamanın hedefe yönelik ve kişiselleştirilmiş kampanyalara olanak sağlamasıyla daha fazla erişim ve kolaylık sağlamıştır. E-ticaret ortamında müşteri beklentilerini karşılamak için güçlü lojistik ve sipariş karşılama yetenekleri de çok önemlidir. EMPA da özellikle 2018 ve sonrasında yeni ekipler kurarak bu alanlara yatırım yapıp sektörde fark yaratmıştır.

Tedarik Zinciri Kesintileri

Küresel elektronik bileşen dünyası, son yıllarda başta Covid-19 salgınının tetiklediği arz ve talep dalgalanmaları nedeniyle olmak üzere tedarik zinciri kesintilerinden önemli ölçüde etkilenmiştir. Bazı sektörlerdeki ön görülemeyen talep patlamaları, fabrika kapanmaları, iş gücü kıtlıkları, ulaşımdaki gecikmeler teslim sürelerinin artmasına neden olmuştur. Ek olarak, ABD-Çin ticaret savaşı gibi jeopolitik gerilimler, temel malzeme ve bileşenlere gümrük vergileri ve kısıtlamalar uygulanmasına neden olarak bu sorunları daha da kötüleştirmiştir. Bir dönem geniş anlamda yaşanan yarı iletken kıtlığı, küresel tedarik zincirlerinin kırılma noktasını ortaya çıkarmış, yerli üretim kapasitelerinin artırılması yönünde çağrılara yol açmıştır. Bunun sonucunda çeşitli ülkelerde yarı iletken fabrikalarına önemli yatırımlar yapılmaktadır. Yaşanan kıtlığa bağlı olarak ihtiyacın üzerinden sipariş girilmesi, bir süre sonra pazarda fazla arz yaratmış ve bu da müşterilerde önemli bir stoğa sebep olarak takip eden dönem için siparişlerin düşmesiyle sonuçlanmıştır. Bu durumda dünya yarı iletken pazarının 2024 yılında düşüşüne sebep olmuştur. Önlemler yürürlükte olsa da tedarik zincirlerinin tam istikrara kavuşması yıllar alabilecektir.

Bütün bu küresel eğilimlere ek olarak Türkiye'deki elektronik piyasasına özel bazı durumlar da söz konusudur. Bu özel durumlar aşağıdaki şekilde özetlenmiştir.



Büyüyen Havacılık ve Savunma Pazarı

Türkiye'deki havacılık ve savunma sektörü, önemli hükümet yatırımları ve stratejik girişimler sayesinde önemli bir büyüme yaşamaktadır. Türk hükümeti, yabancı tedarikçilere bağımlılığı azaltmak ve ulusal güvenliği artırmak amacıyla yerli savunma teknolojilerinin ve yeteneklerinin geliştirilmesine öncelik vermektedir. Yerli üretim 5. nesil savaş uçağı, İHA ve çeşitli füze sistemlerinin geliştirilmesi gibi büyük projeler, ileri elektronik bileşenlere yönelik güçlü bir talep yaratmaktadır.

Havacılık ve savunma sektörünün genişlemesi, Türk elektronik endüstrisinde yenilikçiliği ve teknolojik ilerlemeyi teşvik etmekte; şirketler, aviyonik, radar sistemleri, iletişim ekipmanları ve elektronik savaş sistemleri gibi özel bileşenlerin tasarımı ve üretiminde giderek daha fazla yer almaktadır. Ayrıca askeri ve sivil sektörler arasındaki iş birliği, ileri teknoloji ve uzmanlık transferini teşvik ederken bu sinerji, Türk elektronik sektörünün genel yeteneklerinin artmasına yardımcı olarak küresel ölçekte rekabet edebilmesine olanak sağlamaktadır. Özel havacılık ve savunma sanayi bölgeleri ile teknoloji parklarının kurulması bu alanlarda AR-GE'yi büyük oranda desteklemektedir.

Türk savunma ürünlerinin uluslararası pazarlarda kalitesi ve uygun maliyetiyle tanınır hale gelmesiyle birlikte ihracat fırsatları da artmaktadır. Hükümetin ticaret anlaşmaları ve savunma iş birliği girişimleri yoluyla ihracat faaliyetlerine verdiği destek, Türk şirketlerinin yurt dışında sözleşmelerde yer almasına yardımcı olmaktadır.

Genel olarak, büyüyen havacılık ve savunma pazarı, Türkiye'deki teknolojik yeniliklerin ve endüstriyel gelişimin önemli bir itici gücü olup, yeni fırsatlar ve zorluklar yaratarak elektronik sektörünü önemli ölçüde etkilemektedir. EMPA gibi savunma uygulamalarının yüksek standartlarını ve özel gereksinimlerini karşılayabilen şirketler, bu dinamik pazarda başarılı olmak için iyi bir konumdadır.

Yerli 5G Çalışmaları:

Türkiye 4.5G'deki başarılı yerleştirme hamlesinin ardından zaman kaybetmeden aynı kararlılığı 5G için de ortaya koymuş ve devletin de desteğiyle Ulak, HTK gibi kuruluşlar 5G için ürün geliştirme ve kamu otoriteleriyle testler yapma konusunda aktif çalışmalara başlamıştır. EMPA da başından beri bu geliştirmeleri son teknoloji ürün ve çözümlerle desteklemektedir.

Yenilenebilir Enerji ve Akıllı Şebekeler:

Türkiye, enerji karışımını çeşitlendirmek ve karbon emisyonlarını azaltmak için rüzgar, güneş ve hidroelektrik gibi yenilenebilir enerji kaynaklarına yoğun yatırım yapmaktadır. Bu geçişe, enerji dağıtımını ve tüketimini optimize etmek için akıllı şebeke teknolojilerinin gelişimi de eşlik etmektedir. Yenilenebilir enerji kaynaklarının ulusal şebekeye entegrasyonu, invertörler, akıllı sayaçlar ve enerji depolama sistemleri dahil olmak üzere gelişmiş elektronik bileşenler gerektirir. Bu alanlarda uzmanlaşmış şirketlerin talepleri artarak devam edecektir.

Türkiye Cumhuriyeti Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Ulusal Akıllı Şehir Stratejisi ve Eylem Planı'nı (2024-2030) vizyonunu belirleyerek bu alanın önemini vurgulamıştır. Vizyon, "İleri toplum, ileri teknoloji, sürdürülebilir ve dirençli dünya" üzerine kurulmuştur. Bu vizyon, toplumun, teknolojinin, dünyanın ve yaşam standartlarının ilerlemesini, teknolojik gelişme, sürdürülebilirlik ve dirençliliğin önemini vurgulamaktadır. Plan, yalnızca teknolojik değil, aynı zamanda sürdürülebilir ve dirençli bir perspektiften toplumun ilerlemesini hedeflemektedir³⁹

³⁹ https://www.akillisehirler.gov.tr/wp-content/uploads/2023/12/Taslak-Eylem_Plani.pdf



AR-GE ve İnovasyona Devlet Desteği:

Türk hükümeti elektronik sektöründe AR-GE ve yenilikçiliği çeşitli programlar ve teşvikler aracılığıyla aktif olarak teşvik etmektedir. Araştırma kurumlarına, teknoloji parklarına ve start-uplara sağlanan finansman ve destek, inovasyon için canlı bir ekosistem yaratmakta, yeni teknolojilerin ve ürünlerin geliştirilmesini desteklemek için akademi ve sanayi arasındaki işbirliği de teşvik edilmektedir.

Kritik Teknolojilerin Yerelleştirilmesi:

Türkiye, ulusal güvenliği artırmak ve yabancı tedarikçilere olan bağımlılığı azaltmak amacıyla kritik teknolojilerin yerleştirilmesine öncelik vermektedir. Buna havacılık, uzay ve savunma elektroniği, sağlık, yarı iletken üretimi ve iletişim teknolojileri gibi alanlarda yerli yeteneklerin geliştirilmesi de dahildir. Yerleştirmeye odaklanmanın Türk elektronik şirketlerine yeni fırsatlar yaratması ve yenilikçiliği teşvik etmesi kaçınılmazdır.

Yerli Üretimde Büyüme:

Türk elektronik sektörü son yıllarda yerli üretimde önemli bir yol katetmektedir. Hükümetin yerli üretime yönelik teşvikleri, şirketleri Türkiye'deki üretim kapasitelerini artırmaya teşvik etmektedir. Bu değişim, ithalata bağımlılığı azaltmayı, yerli istihdamı artırmayı ve ulusal ekonomiyi güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

İzahnamede yer alan 30.09.2025 tarihli finansal tablo tarihinden sonra 30.09.2025 dönemine kadar Şirket tarafından gerçekleştirilen net satış tutarı 659,56 milyon TL olup, alınan sipariş avansları bakiyesi 61,02 milyon TL'dir. Şirket tarafından verilen sipariş avansı bakiyesi 8,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Artan fonlama maliyetleri ve krediye ulaşmadaki zorluklar tüm sektörlerde yavaşlamaya neden olmaktadır. Bu durum tahsilat zorluklarının yanı sıra üretim düşüşlerine sebep olabilir. Avrupa'da beklenen iyileşmenin gecikmesi özellikle ihracata yönelik üretim yapan Şirket müşterilerinin de hedeflerinin gerisinde kalmasına neden olacaktır.

Kamudaki olası bütçe kısıtlamaları savunma sanayi harcamalarını etkileyebilir. Bu durum Şirket cirosunda önemli yeri olan sektör paydaşlarında ve yan sanayilerinde yavaşlamaya yol açabilir. Türkiye'nin bulunduğu coğrafyaya yakın bölgede gerçekleşen askeri hareketlilik savunma sanayi eğilimlerini pozitif yönde de etkileyebilir.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.



14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

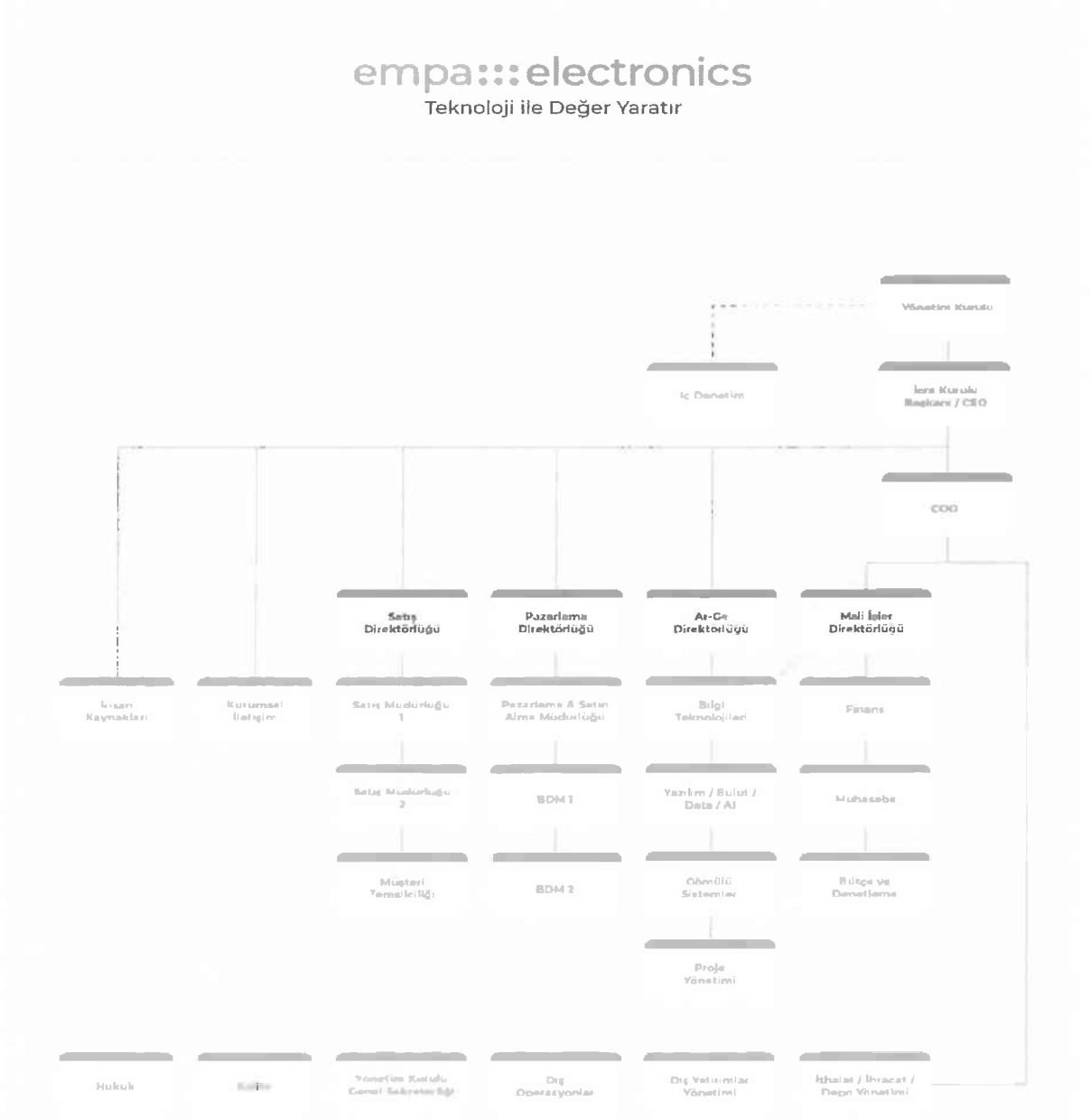
Yoktur.

HALK YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



empa elektronik san. ve tic. a. ş.



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Vural Akman	Yönetim Kurulu Başkanı	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy /İstanbul	-Yönetim kurulu başkanı	3 yıl / 3 yıl	49.260.000	34,94
Mehmet Oktay Horsanlı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy /İstanbul	- İcra kurulu başkanı - Yönetim kurulu başkan vekili	3 yıl / 3 yıl	24.600.000	17,45
Dursun Gedikoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy /İstanbul	- İcra kurulu üyesi - Yönetim kurulu üyesi	3 yıl / 3 yıl	11.940.000	8,46
Alper Akman	Yönetim Kurulu Üyesi	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy /İstanbul	- İcra kurulu üyesi - Yönetim kurulu üyesi	3 yıl / 3 yıl	5.640.000	4,00
Ender Ferruh Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy /İstanbul	- Bağımsız Yönetim kurulu üyesi	3 yıl / 3 yıl	-	-

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı dışında yürüttükleri görevler aşağıda verilmiştir.

Adı Soyadı	Şirket Adı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği
Alper Akman	Alper Akman (Şahıs Şirketi)	Kurucu	Devam Ediyor
Ender Ferruh Arslan	Logosoft Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor
Dursun Gedikoğlu	Empa Electronics CEE Kft	Şirket Müdürü	Devam Ediyor



15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
İsmail Murat Sarpel	İcra Kurulu Başkanı (CEO)	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy/İstanbul	- İcra Kurulu Başkanı (CEO)	-	-
Volkan Akbıyık	Operasyonlardan Sorumlu Direktör (COO)	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy/İstanbul	- İcra kurulu üyesi - Genel Müdür - Operasyonlardan Sorumlu Direktör (COO)	-	-
Özer Filiz	Mali ve İdari İşler Direktörü	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy/İstanbul	- İcra kurulu üyesi - Mali ve idari işler direktörü	-	-
Gürkan Erdim	Satış Direktörü	Beştepeler Mah.Nergis Sk. No:7/2 Via Flat İş Merkezi Ofis No:72 Söğütözü-Yenimahalle/Ankara	- İcra kurulu üyesi - Satış direktörü	-	-
Cem Özdere	Pazarlama Direktörü	Beştepeler Mah.Nergis Sk. No:7/2 Via Flat İş Merkezi Ofis No:72 Söğütözü-Yenimahalle/Ankara	- İcra kurulu üyesi - Pazarlama direktörü	-	-
Alper Çoban	AR-GE Direktörü	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy/İstanbul	- İcra kurulu üyesi - Teknoloji direktörü - AR-GE Direktörü	-	-

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket son 5 yıl içerisinde kurulmamış olup, Şirket'in İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kuruluş tescil tarihi 20 Temmuz 1989'dir.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket yönetim kurulu üyesi Alper Akman, Şirket'in yönetim kurulu başkanı Vural Akman'ın oğludur.

emba elektronik san. ve tic. a.ş.



15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

VURAL AKMAN

Yönetim Kurulu Başkanı

1954 yılında Gelibolu'da doğdu. Lise öğretimini Haydarpaşa Lisesi'nde tamamladı. 1975 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Fakültesi, Elektronik ve Haberleşme bölümünden mezun oldu. Mezuniyet ardından Boğaziçi Üniversitesi'nde master öğrenimini yaptı. Master öğrenimi sırasında ilk girişimi mühendislik bürosu kurmak oldu. Ardından inşaat sektörüne yönelik elektrik-elektronik konularında taahhüt işleri yaptı. 1981'de yarı iletken teknolojilerde faaliyet gösterme amacı ile EMPA'yı kurdu. EMPA kurulduğu günden günümüze özellikle yarı iletken teknolojilerinde en son yeniliklerin ülkemizde kullanımını sağlamak üzere atılımlar yaptı.

Vural Akman, halen EMPA'da yönetim kurulu başkanlığını ve TESİD yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

MEHMET OKTAY HORSANALI

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1965 yılında Kayseri'de doğdu. Yıldız Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, aynı bölümde yüksek lisans eğitimini tamamladı ve araştırma görevlisi olarak çalıştı. Elektronik ve bilgisayar sektörlerinde çeşitli firmalarda elektronik mühendisi, teknik müdür ve genel müdür yardımcısı olarak çalıştı. 1998 yılında genel müdür olarak katıldığı EMPA'da icra kurulu başkanı ve yönetim kurulu üyesi olarak sürdürdüğü görevine yönetim kurulu başkan vekili olarak devam etmektedir.

DURSUN GEDİKOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

1962 yılında Erzincan-Kemaliye'de doğdu. Ankara Demetevler Lisesi'ni bitirdikten sonra İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Fakültesi'nden makine mühendisi olarak mezun oldu. 1989 yılında EMPA'da saha satış mühendisi olarak çalışmaya başladı. EMPA'da Satış müdürlüğü, satış direktörlüğü görevlerinde bulundu. Genel müdür yardımcılığı ve icra kurulu üyeliği görevlerine EMPA'da çalışmasını sürdürdü. Halen EMPA'da yönetim kurulu üyeliği görevine devam etmektedir.

ALPER AKMAN

Yönetim Kurulu Üyesi

1980 yılında İstanbul'da doğdu, 2007'de İstanbul Üniversitesi Devlet Konservatuvarı Kompozisyon bölümünden mezun olup, Kadir Has Üniversitesi'nde yaptığı film ve drama yüksek lisansını 2010 yılında tamamladı. 1998 yılında EMPA halkla ilişkiler birimine dahil olarak, bu birimle alakalı muhtelif görevlerde çalıştı. 2010 yılından 2024 yılına kadar EMPA bünyesinde, insan kaynaklarından sorumlu icra kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Halen EMPA yönetim kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir.

ENDER FERRUH ARSLAN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1967 Ankara doğumludur, Ankara Atatürk Anadolu Lisesini tamamladıktan sonra ODTÜ Makine Mühendisliğinden Yüksek makine mühendisi olarak mezun oldu. Ankara Arçelik Bulaşık Makinesi Fabrikasının kuruluşunda mühendis olarak görev aldı. 1999-2002 yılları arasında Arthur Andersen firmasında Stratejik Planlama Müdürü olarak görev yaptı. 2002-2005 yıllarında İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. de Kurumsal Finansman Müdürlüğü yaptı, ulusal ve uluslararası firmalara şirket satış & satınalmaları, halka arz ve değerlendirme konularında hizmetler verdi. 2005-2024 yılları arasında iş sırası ile Akkök Holding, Kale Holding ve Yıldırım Grubu şirketlerinde Strateji ve İş Geliştirme



sorumlu başkan olarak görev aldı. Aralık 2024 tarihinde ise EMPA'da Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaya başlamıştır.

İSMAİL MURAT SARPEL
İcra Kurulu Başkanı (CEO)

1968 yılında İzmir'de doğdu. 1990 yılında Lisans ve 1993 yılında Yüksek Lisans derecelerini ODTÜ Elektrik ve Elektronik Mühendisliği bölümünden aldı. 1990 yılında iş hayatına Vestel Elektronik AR-GE bölümünde başlayan Sarpel, Vestel USA, Vestel Komünikasyon, Vestel Arge ve son olarak Vestel Elektronik şirketlerinde 20 seneyi aşkın bir süre Genel Müdürlük görevlerinde bulunduktan sonra Ekim 2024 itibari ile EMPA İcra Kurulu Başkanı olarak katıldı.

VOLKAN AKBIYIK
Operasyondan Sorumlu Direktör (COO)

1978 yılında Düzce'de doğdu. Düzce Anadolu Lisesi'ni bitirdikten sonra 1996 yılında Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Mühendislik-Mimarlık Fakültesi, Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümünde mühendislik eğitimine başladı. Mezuniyet sonrası 2000 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, Elektronik-Haberleşme Yüksek Lisansına başlayarak İstanbul'a taşındı. Aynı yıl EMPA'ya ürün yöneticisi olarak katıldı. 2003 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik-Haberleşme Yüksek Lisansını tamamladı. 2008-2009 yılları arasında İstanbul Kültür Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı'nı (MBA) tamamladı. EMPA'da ürün yöneticisi, pazarlama direktörü ve genel müdür görevlerinde bulundu. Halen EMPA'da operasyondan sorumlu direktör ve icra kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

ÖZER FİLİZ
Mali ve İdari İşler Direktörü

1977 yılında İstanbul'da doğdu. Trakya Üniversitesi'nden mezun oldu. 2002 yılında EMPA'ya katıldı. 2006 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Belgesini aldı. 2020 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansını tamamladı. EMPA'da mali işler uzmanı, mali ve idari işler müdürü ve mali ve idari işler direktörü görevlerinde bulundu. EMPA'da mali ve idari işler direktörü ve icra kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.

GÜRKAN ERDİM
Satış Direktörü

1978 yılında Niğde'de doğdu. Niğde Lisesi'ni bitirdikten sonra 2000 yılında İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 2005 yılında askerlik görevini tamamlayarak 2006 yılında EMPA'ya katıldı. EMPA'da satış mühendisi, satış müdürü, satış direktörü gibi çeşitli görevler aldı. Halen EMPA'da satış direktörü ve icra kurulu üyeliğini sürdürmektedir.

CEM ÖZDERE
Pazarlama Direktörü

1980 yılında Ankara'da doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini TED Ankara Koleji'nde tamamladıktan sonra Hacettepe Üniversitesi Elektronik Mühendisliği bölümünde eğitimine devam etti. Üniversite öğrenimini tamamladıktan sonra aynı bölümde yüksek lisans eğitimi alırken 2003'de EMPA'da uygulama mühendisi olarak göreve başladı. EMPA'da uygulama mühendisliği, ürün yöneticisi, iş geliştirme müdürlüğü ve pazarlama müdürlüğü görevlerini yaptıktan sonra, pazarlama direktörü olarak çalışmalarına devam etmektedir.



ALPER ÇOBAN
Teknoloji Direktörü

1976 yılında Bandırma’da doğdu. İlkokul eğitimini Bandırma’da, ortaokul ve lise eğitimini ise Edirne Anadolu Lisesi’nde yatılı olarak tamamladı. Ardından 1995 yılında girdiği Yıldız Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği bölümünden mezun olarak lisans derecesini aldı. 1999 yılında Adam Elektronik Ltd. Şti. AR-GE bölümünde iş hayatına başladı. Adam Elektronik Ltd. Şti.’de ayrıca üretim planlama ve satın alma müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2004 yılında EMPA’ya katıldı. EMPA’da ürün yöneticisi, uygulama mühendisi, iş geliştirme müdürü, pazarlama müdürü ve teknoloji müdürü olmak üzere çeşitli görevler aldı. Halen AR-GE direktörlüğü ve icra kurulu üyeliğini sürdürmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Hissedarlık Durumu	Şirket dışında Aldığı Son 5 Yıllık Görevler ve Şirket Unvanı	İlgili şirketteki Hissedarlık Durumu	Göreve devam durumu
Vural Akman	Yönetim Kurulu Başkanı	Empa Elektronik San.ve Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	%34,94	Empa Teknoloji San.ve Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	%31	Sona Erdi
				Akare Film Yapım ve Sanat Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. Müdür	%20	Sona Erdi
Mehmet Oktay Horsanlı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	%17,45	Empa Enerji San.ve Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili	%23	Sona Erdi
				Meta Motorlu Taşıtlar Yedek Parça San.Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	%50	Sona Erdi
Dursun Gedikoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	%8,47	Empa Electronics CEE Kft Şirket Müdürü	-	Devam Ediyor
				Empa Teknoloji San.ve Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	%7	Sona Erdi
Alper Akman	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	%4,00	Akare Film Yapım ve Sanat Hizmetleri Tic.Ltd.Şti. Müdürler Kurulu Başkanı	%75	Sona Erdi
Ender Ferruh Arslan	Bağımsız Yönetim	Empa Elektronik	Ortak Değil	Kaleseramik, Çanakkale Kalebodur Seramik San A.Ş.	-	Sona Erdi



	Kurulu Üyesi	San.ve Tic.A.Ş.		Yönetim Kurulu Üyesi		
		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		Kalekim Kimyevi Maddeler San.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi		Sona Erdi
				Kale Araştırma Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi		Sona Erdi
				Kalekalıp Makine ve Kalıp San. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi		Sona Erdi
				Kalenakliyat , Seyahat ve Turizm A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi		Sona Erdi
				Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler San.ve Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi		Sona Erdi
				Taec Uçak Motor San.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı		Sona Erdi

Yönetimde Söz Sahibi Personeller

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu	Grup Dışında Aldığı Son 5 Yıllık Görevler ve Şirket Unvanı	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu	Göreve devam durumu
İsmail Murat Sarpel	İcra Kurulu Başkanı (CEO)	Empa Elektronik San.ve Tic.A.Ş. İcra Kurulu Başkanı	Ortak Değil	-	-	Devam Ediyor
	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Ortak Değil	UNAM (Uluslararası Nanoteknoloji Araştırma Merkezi – Bilkent Üniversitesi bağlı kuruluşu)	-	Devam Ediyor
	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Ortak Değil	Vestel Ventures (Vestel Bağlı Kuruluşu)	-	Sona Erdi
	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Ortak Değil	Vestek (Vestel Bağlı Kuruluşu)	-	Sona Erdi
	Genel Müdürü	-	Ortak Değil	Vestel Elektronik	-	Sona Erdi
Volkan Akbiyık	Operasyondan Sorumlu Direktör (COO)	Empa Elektronik San.ve Tic.A.Ş.	Ortak Değil	Empa Teknoloji San.ve Tic.A.Ş. Ortak	-	Sona Erdi



		İcra kurulu üyesi				
Özer Filiz	Mali ve İdari İşler Direktörü	Empa Elektronik San.ve Tic.A.Ş. İcra kurulu üyesi Mali ve İdari İşler Direktörü	Ortak Değil	Empa Teknoloji San.ve Tic.A.Ş. Ortak	7%	Sona Erdi
Alper Çoban	AR-GE Direktörü	Empa Elektronik San.ve Tic.A.Ş. İcra kurulu üyesi Teknoloji Direktörü	Ortak Değil	Empa Teknoloji San.ve Tic.A.Ş. Ortak	7%	Sona Erdi
Gürkan Erdim	Satış Direktörü	Empa Elektronik San.ve Tic.A.Ş. İcra kurulu üyesi Satış Direktörü	Ortak Değil	Empa Teknoloji San.ve Tic.A.Ş. Ortak	7%	Sona Erdi
Cem Özdere	Pazarlama Direktörü	Empa Elektronik San.ve Tic.A.Ş. İcra kurulu üyesi Pazarlama Direktörü	Ortak Değil	Empa Teknoloji San.ve Tic.A.Ş. Ortak	7%	Sona Erdi

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikap, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

emp elektronik san. ve tic. a.ş.



15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Vural Akman, Mehmet Oktay Horsanalı, Dursun Gedikoğlu ve müteveffa yönetim kurulu üyesi Cengiz Şen'in ortağı olduğu Empa Enerji San.ve Tic. A.Ş. iradi olarak tasfiye olmuştur. Tasfiye 23.10.2020 tarihinde tescil edilmiş ve aynı tarihte TTSG'de ilan edilmiş, ve Empa Enerji San.ve Tic. A.Ş. bu tarih itibarıyla terkin edilmiştir.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıda diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Yönetim Kurulu Üyeleri Huzur Hakkı	3.974.608	4.237.599	7.994.045	5.704.983	12.250.000
Yönetimde Söz Sahibi Personel Ücretleri	13.842.174	17.046.519	16.425.700	14.704.590	22.283.798
Toplam	17.816.782	21.284.118	24.419.745	20.409.573	34.533.798

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket üst yönetimde söz sahibi olan müteveffa Cengiz Şen'e 2023 yılında 1.875.824 TL tutarında kıdem tazminatı ödemesi gerçekleştirmiştir. Şirket 2022, 2023, 2024 yıllarında ve 30.09.2025 döneminde üst düzey yönetimde söz sahibi personel için ayırmış olduğu kıdem tazminatı karşılıkları aşağıdaki şekildedir.



TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025
Yönetimde söz sahibi personel için ayrılan kıdem tazminatı karşılıkları	6.310.558	1.040.624	603.708	549.231	499.259

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Vural Akman	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 3 yıl
Mehmet Oktay Horsanalı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl / 3 yıl
Dursun Gedikoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 3 yıl
Alper Akman	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 3 yıl
Ender Ferruh Arslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 3 yıl

Yönetimde Söz Sahibi Personel:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
İsmail Murat Sarpel	İcra Kurulu Başkanı (CEO)	Göreve Başlama Yılı: 2024 Devam ediyor
Volkan Akbıyık	- İcra Kurulu Üyesi - Genel Müdür - Operasyonlardan Sorumlu Direktör	Göreve Başlama Yılı: 2000 – Devam ediyor
Özer Filiz	- İcra Kurulu Üyesi - Mali ve İdari İşler Direktörü	Göreve Başlama Yılı: 2002 – Devam ediyor
Gürkan Erdim	- İcra Kurulu Üyesi - Satış Direktörü	Göreve Başlama Yılı: 2006 – Devam ediyor
Cem Özdere	- İcra Kurulu Üyesi - Pazarlama Direktörü	Göreve Başlama Yılı: 2003 – Devam ediyor
Alper Çoban	- İcra Kurulu Üyesi - Teknoloji Direktörü - AR-GE Direktörü	Göreve Başlama Yılı: 2004 – Devam ediyor

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

empa elektronik san. ve tic. a.ş.

158

Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in izahname tarihi itibari ile mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda verilmektedir. Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulunun Seçimi, Süresi ve Komiteler" başlıklı 9. maddesi uyarınca Şirket yönetim kuruluna bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile SPK düzenlemeleri kapsamında kurulması gerekli olan diğer komiteler kurulur. Ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirecektir. Komitelerin oluşturulması, üyelerin sayısı, seçimi ve ifa edecekleri görevler ile ilgili olarak SPKn hükümleri, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyulur. Komite üyeleri yönetim kurulu tarafından seçilir ve atanır. Komitelerin görev alanları ve çalışma esasları yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket esas sözleşmesinin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 18. maddesi uyarınca SPK tarafından belirlenmiş olan gruplar kapsamında yer alınan gruba uygun olarak uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulunun Seçimi, Süresi ve Komiteler" başlıklı 9. maddesi uyarınca Şirket yönetim kuruluna bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile SPK düzenlemeleri kapsamında kurulması gerekli olan diğer komiteler kurulur. Ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirecektir. Komitelerin oluşturulması, üyelerin sayısı, seçimi ve ifa edecekleri görevler ile ilgili olarak SPKn hükümleri, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile TTK hükümlerine uyulur. Komite üyeleri yönetim kurulu tarafından seçilir ve atanır. Komitelerin görev alanları ve çalışma esasları yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

Şirket'in esas sözleşme tahtındaki kurumsal yönetim uygulamaları, Türkiye Cumhuriyeti kanunları, yönetmelikler, SPKn ve diğer uygulanabilir düzenlemeler tahtında öngörülen gereklilikleri sağlamaktadır. Şirket'in kurumsal yönetim uygulamaları, Şirket'in uzun vadeli değerini artırma, verimlilik ve genel ticari menfaatini koruma nihai hedefi ile birlikte, Şirket'e stratejik yönetimde denetim ve tutarlılık sağlamayı hedeflemektedir.

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk kez halka arz edilmesi ve / veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilan edilmesine kadar üçüncü grupta yer alacaktır. Dolayısıyla Şirket, Kurulca yeni listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülüklerle Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla uyumu sağlanması gerekmektedir. Bu bağlamda Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum süreci tamamlanmış olacaktır.



Şirket tarafından bilgilendirme politikası, ücretlendirme politikası, kar dağıtım politikası, bağış ve yardım politikasının belirlenmesine ilişkin 09.07.2024 tarihli ve 2024/10 sayılı yönetim kurulu kararı alınmış ve 27.11.2025 tarihli olağanüstü genel kurulda pay sahipleri tarafından onaylanarak yürürlüğe konmuş olup, politikaların içerikleri aşağıda belirtilmiştir:

A. Bilgilendirme Politikası

1. Amaç ve Kapsam

Şirket, bilgilendirme politikası çerçevesinde, SPK düzenlemeleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket esas sözleşmesi hükümleri ile uyumlu olarak tam ve zamanında kamuyu bilgilendirir.

Bilgilendirme Politikası'nın amacı Şirket'in geçmiş performansını, gelecek beklentilerini, stratejilerini, ticari sır niteliğindeki bilgiler haricindeki hedeflerini ve vizyonunu kamuya, ilgili yetkili kurumlarla, mevcut ve potansiyel yatırımcılarla ve pay sahipleriyle eşit bir biçimde paylaşmaktır.

Ancak, Şirket duyurması halinde meşru çıkarlarına zarar gelebilecek durumlarda ticari sır kapsamındaki ve belirli bazı gizli bilgileri mevzuatta belirlenen esaslar çerçevesinde kamuya duyurmaktan imtina edebilir.

Bilgilendirme Politikası, Şirket bünyesindeki tüm çalışanları kapsar.

2. Yetki ve Sorumluluk

Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yönetim kurulunca oluşturulmuştur. Bilgilendirme Politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesi yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Bilgilendirme Politikasında yapılacak değişiklikler yine yönetim kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe girer ve internet sitesinde yayımlanır.

Kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek finansal yönetim ve raporlamadan sorumlu yöneticiler ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün sorumluluğundadır. Söz konusu yetkililer, denetim komitesi ve yönetim kurulu ile yakın iş birliği içinde bu görevlerini yerine getirirler.

3. Bilgilendirme Yöntem ve Araçları

SPK ve Borsa İstanbul düzenlemeleri ile TTK hükümleri saklı kalmak üzere, Şirket tarafından kullanılan kamuyu aydınlatma yöntem ve araçları aşağıda belirtilmiştir.

- KAP 'ta ilan edilen özel durum açıklamaları ve şirket genel bilgi formu
- KAP 'ta ilan edilen finansal tablolar ve faaliyet raporları
- TTSG ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilanlar ve duyurular
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla yapılan basın açıklamaları
- Kurumsal internet sitesi (<https://empa.com/>)
- Yatırımcılar, analistlerle yüz yüze veya telekonferansla yapılan bilgilendirme toplantıları

4. Finansal Tabloların Kamuya Açıklanması

SPK düzenlemeleri çerçevesinde, üçer aylık dönemler ve yıl sonu itibarıyla hazırlanan finansal raporlar ve faaliyet raporları ilgili mevzuat çerçevesinde KAP'a iletilir. Hazırlanan raporlara kurumsal web sitesinde de yer verilir.

empa elektronik san. ve tic. a.ş.

160



Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



5. Özel Durumların Kamuya Açıklanması ve Yetkili Kişiler

Şirket, borsada işlem gören sermaye piyasası araçlarının değerini ve yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek veya haklarını kullanmalarına yönelik önemli olay ve gelişmelerde kamuya açıklamalarını Özel Durumlar Tebliği (II-15.1)'ne göre yerine getirmektedir.

Özel durum açıklamaları, Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü tarafından hazırlanır ve elektronik ortamda imzalanıp KAP'a iletilerek kamuya açıklanır. Şirket, özel durum açıklamalarını Özel Durumlar Tebliği (II-15.1)'ne uygun olarak Şirket internet sitesinde (<https://empa.com/>) ilan eder ve internet sitesinde erişime açık bulundurulur.

6. İdari Sorumluluğu Bulunan Kişilerin Belirlenmesi

SPK düzenlemeleri çerçevesinde, "İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler", Şirket'in yönetim kurulu üyelerini, yönetim kurulu üyesi olmadığı halde, Şirket'in içsel bilgilerine doğrudan ya da dolaylı olarak düzenli bir şekilde erişen ve Şirket'in gelecekteki gelişimini ve ticari hedeflerini etkileyen idari kararları verme yetkisi olan kişiler olarak tanımlanmıştır.

Şirket'te İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler, Yönetim Kurulu Başkanı, İcra Kurulu Başkanı ve Üyeleri, yönetim kurulu üyeleri, Mali İşler Müdürü ile Şirket imza sirkülerinde birinci derece imza yetkisi tanınmış diğer personel olarak belirlenmiştir.

7. Geleceğe Yönelik Değerlendirmelerin Kamuya Açıklanması

Geleceğe yönelik değerlendirmeler, SPK düzenlemelerine uygun esaslar çerçevesinde, özel durum açıklamalarının yanı sıra, yönetim kurulu kararı ile yetkilendirilecek kişiler tarafından, basın-yayın organları, basın toplantısı ve/veya basın bültenleri, ulusal ve uluslararası düzeyde konferans veya toplantılar veya diğer iletişim yollarından yararlanılarak yapılabilir.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler, makul varsayım ve tahminlere dayandırılırlar ve öngörülemez riskler ve gelişmeler dolayısıyla sapma durumunda, daha önce kamuya açıklanan hususlar ile gerçekleştirmeler arasında önemli ölçüde bir farklılık bulunması halinde, bu farklılıkların nedenlerine de yer verilmek suretiyle kamuya açıklama yapılır. Kamuyu bilgilendirme yetkisine haiz olan yöneticiler tarafından, beklentilerin açıklanmasında yönetim kurulunca karara bağlanmamış Şirket faaliyetlerini ve stratejilerini içeren konuların bulunmamasına dikkat edilir.

Geleceğe yönelik değerlendirmeler, sermaye piyasası mevzuatındaki esaslar çerçevesinde, özel durum açıklamalarının yanı sıra, yönetim kurulu kararı ile yetkilendirilecek kişiler tarafından, basın-yayın organları, basın toplantısı ve/veya basın bültenleri, ulusal ve uluslararası düzeyde konferans veya toplantılar veya diğer iletişim yollarından yararlanılarak yapılabilir.

8. Sermaye Piyasası Katılımcıları ile İletişim

Şirket ara dönem ve yıllık faaliyet sonuçları ile ilgili beklentiler konusunda yönlendirme yapmaz. Bunun yerine, faaliyet sonuçlarını etkileyen kritik konuları, stratejik yaklaşımlarını ve sektör ile faaliyet gösterilen çevrenin daha iyi anlaşılmasını sağlayan önemli unsurları sermaye piyasası katılımcılarına aktarmayı tercih eder. Sermaye piyasası katılımcıları ile iletişimi, Bilgilendirme Politikasında aksi belirtilmedikçe Şirket adına, sadece kamuya açıklama yapmaya yetkili kişiler kurabilir.

9. Şirket İnternet Sitesi

Kamunun aydınlatılmasında, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde (<https://empa.com/>) internet adresindeki Şirket internet sitesi aktif olarak kullanılır. Şirket'in internet sitesinde yer alan açıklamalar, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Şirket tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara internet sitesi üzerinden erişim imkanı sağlanır. İnternet sitesi buna uygun olarak.



yapılandırılır ve bölümlendirilir. İnternet sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. İnternet sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir. Özellikle yapılacak genel kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve genel kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, internet sitesinde dikkat çekecek şekilde yer verilir. İnternet sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak devam edilir.

10. Sessiz Dönem

Şirket, finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporlarının hazırlandığı hesap döneminin bitimini izleyen günden söz konusu tablo ve raporların mevzuata uygun şekilde kamuya duyurulmasına kadar geçen süre içerisinde faaliyet sonuçları ile ilgili açıklama yapmaz. Bu sessiz dönem boyunca kamuya açıklanmış bilgiler hariç finansal sonuçlar görüşülmez. Bu sessiz dönem içinde, içsel bilgi veya sürekli bilgilere sahip olan kişilerin veya söz konusu kişilerin eşleri, çocukları ya da aynı evde yaşadıkları kişilerin Şirket'in sermaye piyasası araçlarında işlem yapmaları yasaktır.

Bunun yanı sıra, Şirket hakkında kamuya açıklama yapmaya yetkili kişilerin, içsel bilgilerin gizliliğine uyararak, ilgili sessiz dönemlerde basın açıklaması yapması, konferans, panel gibi etkinliklerde konuşmacı olmalarına engel değildir.

B. Ücretlendirme Politikası

1. Amaç

Ücretlendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarının belirlenmesidir.

Şirket ücretlendirme konusunda SPK'n, TTK, SPK düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. SPK'nın zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Şirket Ücretlendirme Politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (<https://empa.com/>) aracılığıyla duyurulmaktadır.

2. Yetki ve Sorumluluk

Ücretlendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yönetim kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket'in 27.11.2025 tarihli genel kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanarak yürürlüğe konmuştur. Şirket'in ücretlendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Ücretlendirme Politikası'nda yapılacak değişiklikler yönetim kurulunun onayını takiben, genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşüne sunulur, Şirket internet sitesinde (<https://empa.com/>) yayımlanır.

3. Ücretlendirme Esasları

Ücret komitesi, bu komitenin bulunmaması durumunda, kurumsal yönetim komitesi, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini yönetim kuruluna sunar.

Yönetim kurulu, Şirket'in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Şirketin kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşıp ulaşmadığına ilişkin değerlendirme ve ulaşamaması durumunda gerekçeleri yıllık faaliyet raporunda açıklanır. Yönetim kurulu, hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yapar. Yönetim kurulu



üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri bu değerlendirmeler dikkate alınarak belirlenir.

Genel olarak ücret seviyesi belirlenirken, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün yapısı ve rekabet koşulları, sürdürülen faaliyetler, faaliyet konu ve alanlarının yaygınlığı, sahip olunan bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin yapısı, bunların toplam içerisindeki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulmaktadır. İdari Sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri, Şirketin faaliyet çeşitliliği ve hacmi çerçevesinde görevin gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sorumluluk kapsamı ve problem çözme ölçütleri dikkate alınarak kademelendirilir. Tespit edilen kademelere göre idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin aylık sabit ücretleri belirlenirken şirket içi dengeler korunmaya çalışılmaktadır ve Türkiye çapında aynı sektör ve faaliyet konularında iştigal eden önde gelen şirketlerin yer aldığı ücret araştırmaları kullanılır. Böylece, Şirket içerisinde adil, piyasada rekabetçi bir ücretlendirme yapılması sağlanır.

İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kar payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır.

C. Kar Dağıtım Politikası

1. Amaç

Kar Dağıtım Politikası'nın amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Şirket esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kar dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir.

Şirket, kar dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Şirket, kar dağıtım konusunda SPKn, TTK, sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Şirket, SPK'nın zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Şirket Kar Dağıtım Politikası, Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kar Payı Tebliği uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (<https://empa.com/>) aracılığıyla duyurulmaktadır.

2. Yetki ve Sorumluluk

Kar Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yönetim kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket'in 27.11.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanarak yürürlüğe konmuştur. Şirket'in Kar Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kar Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler yönetim kurulunun kararını takiben, gerekçesi ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve söz konusu duyuru takip eden ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur, Şirket internet sitesinde (<https://empa.com/>) yayımlanır.

empa elektronik san. ve tic. a.ş.



3. Kar Dağıtım İlkeleri

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejiler, Şirket'in sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit akışı durumu dikkate alınarak, her yıl dağıtılabilir net karın %20'sinin nakden veya bedelsiz pay verilmesi veya bu iki yöntemin birlikte kullanılması suretiyle dağıtılması öngörülmektedir.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket tarafından kar payı imtiyazına sahip pay ihraç edilmemiştir ve bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya işbu Kar Dağıtım Politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar dağıtımının hangi tarihte ve ne şekilde gerçekleştirileceği hususunda yönetim kurulu tarafından benimsenen görüş ve öneri genel kurulun onayına sunulur. Genel kurulda alınan karara göre hareket edilir. Genel kurul veya yetki verilmesi halinde yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtabilir.

Şirket; TTK, SPKn, sermaye piyasası mevzuatı, Kar Payı Tebliği (II-19.1) ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve işbu Kar Dağıtım Politikası'na uygun olarak her yıl kar dağıtılmasını benimsemiştir.

Şirket esas sözleşmesi, dağıtılabilir karın en az %20'sinin nakden veya bedelsiz pay verilmesi veya bu iki yöntemin birlikte kullanılması suretiyle dağıtılmasını gerektirmektedir.

4. Kar Payı Dağıtım Esasları

Kar payı dağıtım esasları, Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 19. maddesinde düzenlenmiştir.

"Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak net dağıtılabilir karının en az %20'si birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

empa elektronik san. ve tic. a.ş.



İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Genel kurul, SPKn ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.

Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kar payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararıyla, ilgili faaliyet dönemi ile sınırlı olmak üzere yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur."

5. Kar Payı Avansı Dağıtım Esasları

Şirket Esas Sözleşmesinde kar payı avansı dağıtımı hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle Şirket genel kurulu tarafından yönetim kuruluna yetki verilmiş olması kaydıyla kar payı avansı dağıtılabilir.

D. Bağış ve Yardım Politikası

1. Amaç

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirketin bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir.

Şirket, bağış ve yardımlar konusunda SPKn, TTK, sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Şirket, SPK'nın zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

2. Yetki ve Sorumluluk

Bağış ve Yardım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yönetim kurulu tarafından oluşturulmuştur. Şirket'in 27.11.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanarak yürürlüğe konmuştur. Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bağış ve Yardım Politikası'nda yapılacak değişiklikler yönetimin kurulunun kararını takiben, genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacak, Şirket internet sitesinde (<https://empa.com/>) yayımlanır.



3. Bağış ve Yardım İlkeleri

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 4. maddesine göre: "Şirket, üst sınırı genel kurul tarafından belirlenmek kaydıyla, bağış yapabilir. Bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir. SPK yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, SPKn'nin örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil edemez, gerekli özel durum açıklamaları yapılır ve yıl içinde yapılan bağışlar genel kurulda ortakların bilgisine sunulur."

Şirket'in pay sahiplerinin haklarının korunması esastan uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve Şirket politika ve uygulamalarına uygun olmak suretiyle, yönetim kurulu tarafından uygun görülen bağış ve yardımlar Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde yapılabilir. Şirket, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine tabi olmak üzere, sayılanlarla sınırlı olmaksızın kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile eğitim, kültür, sanat, çevre ve spor alanlarında faaliyet gösteren kişilere, sivil toplum kuruluşlarına, dernek veya vakıflara, üniversitelere, kamu kurum ve kuruluşlarına yardım ve bağış yapabilir. Her türlü tüzel veya gerçek kişiye bağış ve yardımlar nakdi veya ayni olarak yapılabilir.

Şirket tarafından yukarıdaki Esas Sözleşme hükmü çerçevesinde yapılacak bağış ve ödemeler, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İlgili dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir. Bağış ve yardımların olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur.

Bağış ve yardımlar konusunda SPK'nın örtülü kazanç aktarımı yasağına ilişkin düzenlemeleri ve uyulması zorunlu kurumsal yönetim ilkeleri başta olmak üzere ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı ilişkileri bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen göstererek genel hatlarıyla aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlamaktadır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ve yatırımcılara ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek,
- Yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini mevzuat çerçevesinde karşılamak ve gelen soruları yanıtlamak,
- Genel kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak bilgilendirme dokümanlarını hazırlamak,
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli önlemleri almak,
- Kurumsal yönetim, kamuyu aydınlatma ve ilgili her hususun, sermaye piyasası mevzuatına ve ilgili diğer tüm mevzuata uygun şekilde ve kapsamda gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına katılım sağlamak.

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklıkların, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren 6 (altı) ay içerisinde yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturma ve bu bölümün doğrudan bağılı olarak çalışacağı yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirleme yükümlülüğü bulunmaktadır. İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanlarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Şirket bu doğrultuda payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren en geç 6 (altı) ay içinde ve en



kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel (yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi) atamasını gerçekleştirecektir.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla personel sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla Şirket çalışanlarının sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

(Kişi)	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Merkez	70	68	65	84
Ankara	7	9	9	11
Toplam	77	77	74	95

Departmanlara Göre Personel Sayısı Dağılımı

Departman / Personel Sayısı	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.09.2025
Üst Yönetim	2	2	2	2
Satış Pazarlama	40	40	41	47
Mali ve İdari İşler	24	24	18	24
Teknoloji	15	11	11	20
İnsan Kaynakları	-	1	2	2
Toplam	81	78	74	95

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Şirket yönetim kurulu üyelerinden Vural Akman, Mehmet Oktay Horsanalı, Dursun Gedikoğlu Şirket sermayesindeki imtiyazlı paylar olan A grubu paylara sahiptirler. Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 8. maddesi uyarınca, A grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde, söz konusu paylar öncelikli olarak diğer A grubu pay sahiplerine önerilecektir. A grubu pay sahipleri, A grubu payları yönetim kurulunun onayı olmadan, borca karşılık rehin veremez, bu payları teminata konu yapamaz veya başka şekilde bu payları takyidata konu edemez. A grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların B grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Şirket yönetim kurulu üyelerinden Vural Akman, Mehmet Oktay Horsanalı, Dursun Gedikoğlu yönetim kurulu üyesi olmaları nedeniyle değil, A Grubu pay sahibi olmaları nedeniyle diğer A grubu pay sahipleri ile birlikte A grubu payların devrinde ön alım hakkına sahiptirler.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 8. maddesi uyarınca, A grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde, söz konusu paylar öncelikli olarak diğer A grubu pay sahiplerine önerilecektir. A grubu pay sahipleri, A grubu payları yönetim kurulunun onayı olmadan, borca karşılık rehin veremez, bu payları teminata konu yapamaz veya başka şekilde bu payları takyidata konu edemez. A grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların B grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.



dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:
Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 27 Kasım 2025 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla, Şirket'in güncel pay sahipliği aşağıdaki gibidir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi							
Ortağın; Adı Soyadı	Pay Grubu	Sermaye Pavy				Oy Hakkı*	
		27/11/2025		Son Durum		27/11/2025	Son Durum
		(TL)	(%)	(TL)	(%)	(%)	(%)
Vural AKMAN	A	17.760.000	12,60	17.760.000	12,60	34,98	34,98
	B	31.500.000	22,34	31.500.000	22,34	12,41	12,41
Mehmet Oktay HORSANALI	A	6.360.000	4,51	6.360.000	4,51	12,52	12,52
	B	18.240.000	12,94	18.240.000	12,94	7,18	7,18
Dursun GEDİKOĞLU	A	2.388.000	1,69	2.388.000	1,69	4,70	4,70
	B	9.552.000	6,77	9.552.000	6,77	3,76	3,76
Tülay AKMAN	B	10.050.000	7,13	10.050.000	7,13	3,95	3,95
Fügen AKMAN	B	7.050.000	5,00	7.050.000	5,00	2,77	2,77
Diğer	A ve B	38.100.000	27,02	38.100.000	27,02	17,73	17,73
TOPLAM	A ve B	141.000.000	%100	141.000.000	%100	%100	%100

(*)Şirket esas sözleşmesi uyarınca A grubu payların devrinde önalım hakkı ile yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmakta olup, her bir A grubu pay 5 (beş) oy hakkına sahiptir. Her bir B grubu pay ise 1 (bir) oy hakkına sahiptir. B grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır

Şirket'in tüm pay sahipleri gerçek kişi olup, dolaylı pay sahibi bulunmamaktadır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

(A) grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve oyda imtiyazı olup, her bir (A) grubu pay sahibine genel kurulda 5 (beş) oy hakkı vermektedir. (A) grubu paylara ilişkin oyda imtiyaz, TTK madde 479'da sayılan hususlarda alınacak kararlar için uygulanmaz. Şirket'in Esas Sözleşmesinin 9. maddesi uyarınca yönetim kurulu üye sayısının yarısı (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Şirket ortaklarının (A) grubu ve (B) grubu olarak sahip olduğu paylar aşağıdaki şekildedir:

Ortağın	Pay Grubu	Pay Adedi	Nominal Değer (TL)	Oy Hakkı	Genel Kuruldaki Oy Hakkı (%)
Vural AKMAN	A	17.760.000	17.760.000	88.800.000	34,98
	B	31.500.000	31.500.000	31.500.000	12,41
Toplam	A/B	49.260.000	49.260.000	120.300.000	47,39
Mehmet Oktay HORSANALI	A	6.360.000	6.360.000	31.800.000	12,52
	B	18.240.000	18.240.000	18.240.000	7,18



Toplam	A/B	24.600.000	24.600.000	50.040.000	19.71
Dursun GEDİKOĞLU	A	2.388.000	2.388.000	11.940.000	4,70
	B	9.552.000	9.552.000	9.552.000	3,76
Toplam	A/B	11.940.000	11.940.000	21.492.000	8.46
Öykü ŞEN	A	634.500	634.500	3.172.500	1,25
	B	2.538.000	2.538.000	2.538.000	1,0
Toplam	A/B	3.172.500	3.172.500	5.710.500	2,25
Bora ŞEN	A	634.500	634.500	3.172.500	1,25
	B	2.538.000	2.538.000	2.538.000	1,0
Toplam	A/B	3.172.500	3.172.500	5.710.500	2,25
Berna Baran ŞEN	A	423.000	423.000	2.115.000	0,83
	B	1.692.000	1.692.000	1.692.000	0,67
Toplam	A/B	2.115.000	2.115.000	3.807.000	1.5
Tülay AKMAN	B	10.050.000	10.050.000	10.050.000	3,95
Fügen AKMAN	B	7.050.000	7.050.000	7.050.000	2,77
Bengü AYNUR	B	5.640.000	5.640.000	5.640.000	2,22
Alper AKMAN	B	5.640.000	5.640.000	5.640.000	2,22
Nilüfer AKMAN MERİÇ	B	5.580.000	5.580.000	5.580.000	2,2
Gökhan Şevket AKMAN	B	5.580.000	5.580.000	5.580.000	2,2
Nilgün HORSANALI	B	3.600.000	3.600.000	3.600.000	1,42
Mert HORSANALI	B	3.600.000	3.600.000	3.600.000	1,42
Toplam	A/B	141.000.000	141.000.000	253.800.000	%100**

*A grubu payların sahip olduğu genel kurulda oy imtiyazı, esas sözleşme değişikliği kararları ile ibra ve sorumluluk davası açılmasına yönelik genel kurul kararlarında kullanılamaz. Bu kararlar bakımından A grubu payların oy hakkı imtiyazı yokmuş gibi oy hakkı hesaplaması yapılacaktır.

**Virgülden sonra 2 hane alınmış, en yakına yuvarlanmıştır.

Ortağın Adı Soyadı	Sermayedeki Payı		
	Grubu	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Vural AKMAN	A	17.760.000	12,60
	B	31.500.000	22,34
Mehmet Oktay HORSANALI	A	6.360.000	4,51
	B	18.240.000	12,94
Dursun GEDİKOĞLU	A	2.388.000	1,69
	B	9.552.000	6,77
Tülay AKMAN	B	10.050.000	7,13
Öykü ŞEN	A	634.500	0,45
	B	2.538.000	1,80
Bora ŞEN	A	634.500	0,45
	B	2.538.000	1,80
Berna Baran ŞEN	A	423.000	0,30
	B	1.692.000	1,20
Fügen AKMAN	B	7.050.000	5,00
Bengü AYNUR	B	5.640.000	4,00
Alper AKMAN	B	5.640.000	4,00
Nilüfer AKMAN MERİÇ	B	5.580.000	3,96
Gökhan Şevket AKMAN	B	5.580.000	3,96
Nilgün HORSANALI	B	3.600.000	2,55
Mert HORSANALI	B	3.600.000	2,55
TOPLAM		141.000.000	100



empia elektronik san. ve tic. a.ş.



19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim kuruluna aday gösterme ve oyda imtiyaz	1	28.200.000	20
B	Hamiline	İmtiyaz yoktur	1	112.800.000	80
TOPLAM				141.000.000	100

Aday Gösterme İmtiyazı: Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 9. maddesi uyarınca yönetim kurulu üye sayısının yarısı (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayı olması durumunda A grubu pay sahiplerinin göstereceği aday sayısı küsuratlı olacağından, küsuratlı rakam bir alt tam sayıya yuvarlanır.

Oyda İmtiyaz: Genel kurul toplantılarında her bir (A) grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir (B) grubu pay sahibinin ise 1 (bir) oy hakkı vardır.

Önalım Hakkı: A grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde, söz konusu paylar öncelikli olarak diğer A Grubu pay sahiplerine önerilecektir.

Pay Rehin Kısıtlaması: A Grubu pay sahipleri, A Grubu payları yönetim kurulunun onayı olmadan, borca karşılık rehin veremez, bu payları teminata konu yapamaz veya başka şekilde bu payları takyid edemez. Borsada işlem gören ve görecektir olan (B) Grubu paylar TTK, SPKn ve ilgili sair mevzuat hükümleri doğrultusunda serbestçe devredilebilir.

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Ortağın Adı Soyadı	Sermayedeki Payı		
	Grubu	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Vural AKMAN	A	17.760.000	12,60
	B	31.500.000	22,34
Mehmet Oktay HORSANALI	A	6.360.000	4,51
	B	18.240.000	12,94
Dursun GEDİKOĞLU	A	2.388.000	1,69
	B	9.552.000	6,77
Tülay AKMAN	B	10.050.000	7,13
Öykü ŞEN	A	634.500	0,45
	B	2.538.000	1,80
Bora ŞEN	A	634.500	0,45
	B	2.538.000	1,80
Berna Baran ŞEN	A	423.000	0,30
	B	1.692.000	1,20
Fügen AKMAN	B	7.050.000	5,00
Bengü AYNUR	B	5.640.000	4,00
Alper AKMAN	B	5.640.000	4,00
Nilüfer AKMAN MERİÇ	B	5.580.000	3,96
Gökhan Şevket AKMAN	B	5.580.000	3,96
Nilgün HORSANALI	B	3.600.000	2,55



Mert HORSANALI	B	3.600.000	2,55
TOPLAM		141.000.000	100

Şirket esas sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri dışında Şirket yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmamasına ilişkin özel bir tebdir alınmamıştır.

Mevcut pay sahipleri arasında yönetim hakimiyetini sağlamak amacıyla sözlü ya da yazılı bir anlaşma da bulunmamaktadır. Şirket yukarıda sayılan mevcut ortakların ortak kontrolüne tabidir.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Bengü Aynur ve Alper Akman, Vural Akman ve Füzen Akman'ın çocuklarıdır.

Mert Horsanalı, Mehmet Oktay Horsanalı ve Nilgün Horsanalı'nın çocuğudur.

Gökhan Şevket Akman ve Nilüfer Akman Meriç, Tülay Akman'ın çocuklarıdır.

Öykü Şen ve Bora Şen, Berna Baran Şen'in çocuklarıdır.

Diğer gerçek kişi ortaklar arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

UMS 24 Standardı uyarınca izahnamede yer alan hesap dönemleri itibarıyla Şirket'in ilişkili tarafları aşağıdaki şekildedir;

UMS 24 Uyarınca İlişkili Taraflar
Vural Akman
Mehmet Oktay Horsanalı
Dursun Gedikoğlu
Tülay Akman
Cengiz Şen
Berna Baran Şen
Öykü Şen
Bora Şen
Füzen Akman
Bengü Aynur
Alper Akman
Nilüfer Akman Meriç
Gökhan Akman
Nilgün Horsanalı
Mert Horsanalı
Empa Teknoloji Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Akare Film Yapım ve Sanat Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi
Meta Motorlu Taşıtlar Yedek Parça San.Tic.A.Ş.
Empa Electronics CEE Kft
Saykal Elektronik A.Ş.



empalelektronik san. ve tic. a.ş.



a) Alacaklar/Borçlar:

Şirket'in 30.09.2025, 2024, 2023 ve 2022 yıllarında ilişkili taraflardan alacağı ve ilişkili taraflara borcu bulunmamaktadır.

b) Alışlar/Satışlar:

Şirket'in 30.09.2025, 2024, 2023 ve 2022 dönemlerinde ilişkili taraflardan alış ve satış bulunmamaktadır. Empa CEE 2025 yılında Macaristan'da kurulmuştur. Şirket ilgili firmanın %100 pay oranı ile tek ve kurucu ortağıdır. 30.09.2025 tarihi itibarıyla Empa CEE.'ye 3.074.251 TL tutarında verilen sipariş avansı (peşin ödenmiş giderler kaleminde sunulan) bulunmaktadır.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Yoktur.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 141.000.000,00 TL değerindedir. Bu sermaye, her biri 1,00 TL değerinde 141.000.000 paya ayrılmıştır. Bu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu payların 28.200.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 112.800.000 adedi hamiline yazılı B Grubu'dur.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 28.03.2024 tarih ve 18/473 sayılı kararı ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in aynı sermayesi bulunmamaktadır.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

empa elektronik san. ve tic. a.ş.



21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

a) Finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları:

Şirket'in, 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.09.2025 tarihlerinde sona eren finansal dönemler içerisinde gerçekleştirilmiş sermaye artırımlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Sermaye		Değişiklik Tutarı	Sermaye Taahhüdünün Yerine Getirilme Şekli	Değişiklik Kararının Alındığı Toplantı Tarihi	TTSG Tarihi/ Sayısı
Değişiklik Öncesi Sermaye	Değişiklik Sonrası Sermaye				
235.000,00 TL	141.000.000,00 TL	140.765.000 TL	İç Kaynaklar (Geçmiş Yıl Karları)	20 Temmuz 2023	16 Ağustos 2023 tarihli ve 10894 sayılı

b) Finansal tablo dönemleri itibariyle oluşturulan pay grupları:

Şirket, 16 Ağustos 2023 tarihli ve 10894 sayılı TTSG'de yayımlanan ve İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 11 Ağustos 2023 tarihinde tescil edilen, 20 Temmuz 2023 tarihli genel kurul kararı ile esas sözleşme tadilleri yapmış ve Şirket sermayesini temsil eden payları 28.200.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 112.800.000 adedi hamiline yazılı B Grubu paylar olmak üzere sınıflandırmıştır.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket Esas Sözleşmesi Şirket'in kurumsal internet sitesinde (<https://empa.com>) yayınlanacak olup, KAP'ın internet sitesinde de (www.kap.org.tr) yayınlanacaktır. Ayrıca işbu izahname eklerinde Şirket Esas Sözleşmesine, Şirket'in temsil iç yönergesine ve Şirket'in genel kurul iç yönergesine yer verilmektedir.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in ana faaliyet konusu Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konusu" başlıklı 4. maddesinde detaylı olarak belirtildiği üzere, endüstride kullanılan her türlü elektronik ve elektrikli alet, makine, tesis ve cihazların, bu cihazların parçaları, yedek parçaları ve malzemelerinin, bilgisayar ve iletişim araçlarının elektronik sistemleri ile ilgili alet, edavat, parça ve malzemelerinin elektronik ve elektrikli sistemlerde kullanılan komponent ve malzemelerinin üretimi, montajı, iç ve dış ticaretini yapmaktır.



işbu konularla ilgili plan, proje, tasarım, mühendislik, aracılık, müşavirlik işleri yapmak, eğitim hizmetleri vermek, taahhüt ve tesisat işlerini yürütmek, cihazlara yazılım geliştirilmesi, sistemlere entegre edilmesi, yönetilmesi, ticaret, ithalat ve ihracatında bulunmaktadır. Tam metni ekte bulunan ve KAP'ın internet sitesinde (kap.org.tr) yer alacak esas sözleşmenin "Amaç ve Konusu" başlıklı 4. maddesinde Şirket'in amaç ve faaliyetleri yer almaktadır.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulunun Seçimi, Süresi ve Komiteler" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve SPKn hükümleri çerçevesinde TTK, SPKn ve ilgili mevzuatta belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az beş (5) en çok dokuz (9) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üye sayısının yarısı A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Şirket genel kurulu tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayı olması durumunda A grubu pay sahiplerinin göstereceği aday sayısı küsuratlı olacağından, küsuratlı rakam bir alt tam sayıya yuvarlanır. Üyeliklerden birinin herhangi bir sebeple boşalması halinde, yönetim kurulu tarafından SPKn, TTK hükümleri çerçevesinde atama yapılır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur. Yönetim kurulu, A grubu pay sahiplerinin tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, A grubu pay sahiplerinin aday gösterdiği ve fiili olarak görevine devam eden üye veya üyeler tarafından önerilen adaylardan birini seçer. Bu şekilde seçilen üye onaya sunulduğu genel kurul toplantısına kadar görev yapar ve genel kurul tarafından seçiminin onaylanması halinde yerine seçildiği üyenin kalan süresini tamamlar.

Yönetim kurulu üyelerinin görev süresi, üç yıl olup, süresi biten yönetim kurulu üyelerinin tekrar aday gösterilerek seçilmeleri mümkündür.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Bu üyelerin görev süreleri, görev şartları ve ücretlendirilmeleri ile ilgili olarak SPKn, TTK ile SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur.

Şirket yönetim kuruluna bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile SPK düzenlemeleri kapsamında kurulması gerekli olan diğer komiteler kurulur. Ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirecektir. Komitelerin oluşturulması, üyelerin sayısı, seçimi ve ifa edecekleri görevler ile ilgili olarak SPKn hükümleri, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile TTK hükümlerine uyulur. Komite üyeleri yönetim kurulu tarafından seçilir ve atanır. Komitelerin görev alanları ve çalışma esasları yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

(A) Grubu payların yönetim kuruluna aday olma ve aday gösterme ile genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların imtiyazı yoktur. Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 12. maddesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir (A) Grubu payın 5 (beş), her bir (B) Grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Buna ek olarak, Şirket'in Esas Sözleşmesinin 9. Maddesi uyarınca yönetim kurulu üye sayısının yarısı A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından Şirket genel kurulu tarafından seçilir.

Şirket'in Esas Sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 8. Maddesi uyarınca A grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde, söz konusu paylar öncelikli olarak diğer A Grubu pay sahiplerine önerilecektir. Buna ek olarak, A Grubu pay sahipleri, A Grubu payları yönetim kurulunun onayı olmadan, borca karşılık rehin veremez, bu payları teminata



konu yapamaz veya başka şekilde bu payları takyid edemez. Borsada işlem gören ve görecek olan (B) Grubu paylar TTK, SPK ve ilgili sair mevzuat hükümleri doğrultusunda serbestçe devredilebilir.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu paylar çıkartılır. Ancak yönetim kurulu pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını kısıtladığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü B grubu hamiline yazılı olarak çıkarılır. Yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili sair mevzuat hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile sermaye piyasası mevzuatı hükümleri dahilinde primli olarak itibari değerinin üzerinde veya itibari değerinin altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket'in Esas Sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 8. maddesi uyarınca A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte B grubu paya dönüştürülmesi için, Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca Türk Ticaret Kanunu'nun 454. maddesi uyarınca imtiyazın kaldırılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal edecek nitelikte sair kararların alınabilmesi için kararın imtiyazlı pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları özel bir toplantıda kabul edilmesi gerekir. Alınacak kararın imtiyazlı pay sahipleri özel kurulu tarafından kabul edilmesi, Türk Ticaret Kanunu'nun 454. maddesi uyarınca, Şirket'in toplam imtiyazlı paylarının en az %60'ının imtiyazlı pay sahipleri özel kuruluna katılarak, katılanların çoğunluğunun olumlu oy kullanmasına bağlıdır.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca, genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

a) Davet Sekli: Genel kurul, süresi dolmuş olsa bile, yönetim kurulu tarafından toplantıya çağrılabilir. Toplantılara davet, toplantıların teşkili ve icrası hususunda Türk Ticaret Kanunu, Genel Kurul İç Yönergesi, SPKn ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Genel kurul toplantıya, Şirket'in internet sitesinde ve TTSG'nde yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az 3 (üç) hafta önce yapılır. Genel kurul toplantılarına çağrı konusunda SPKn'nun 29/1 hükmü saklıdır.

Yönetim kurulunun, devamlı olarak toplanamaması, toplantı nisabının oluşmasına imkan bulunmaması veya mevcut olmaması durumlarında, mahkemenin izniyle, tek bir pay sahibi genel kurulu toplantıya çağrılabilir. Türk Ticaret Kanunu'nun 414 ve 416'ncı maddesi hükümleri saklıdır.

Gerektiği takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağrılır. Olağanüstü genel kurul, Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme'de yazılı hükümlere göre toplanır ve gerekli kararları alır. Olağanüstü genel kurulun toplanma yeri ve zamanı usulüne göre ilan olunur.

Finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları, genel kurul gündem ve maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce genel kurul toplantı ilanı ile birlikte internet sitesinde ilan edilir ve Şirket'in merkezinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur.



(b) Toplantı Zamanı: Olağan genel kurul toplantıları, Şirket'in ilgili hesap dönemi sonundan itibaren 3 ay içinde ve yılda en az bir defa yapılır. Olağanüstü genel kurullar ise, Şirket'in işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

(c) Oy Verme ve Vekil Tavini: Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir (A) Grubu payın 5 (Beş), her bir (B) Grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır.

Pay sahipleri, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurul toplantılarına bizzat kendileri katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan üçüncü bir kişiyi de vekil tayin ettikleri kişiler aracılığıyla da genel kurula gönderebilirler.

Bir pay birden çok kişinin ortak mülkiyetinde ise bunlar ancak kendi içlerinden veya dışarıdan seçecekleri bir temsilci vasıtasıyla genel kurula katılıp oy kullanabilirler.

Oy kullanılırken TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

TTK ve SPKn hükümleri uyarınca Şirket genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında pay sahibinin temsiline ilişkin olarak TTK ve SPKn ve SPK düzenlenmelerine uyulur.

TTK hükümleri uyarınca Esas Sözleşme değişikliği gerektiren hususlarda oyda imtiyaz kullanılamaz. TTK'nın oyda imtiyazlı paylara ilişkin hükümlerinde yer alan istisnalar saklıdır. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında oy hakları, fiziki veya elektronik ortamda kullanılabilir.

(d) Müzakerelerin Yapılması ve Karar Nisabı: Şirket genel kurul toplantılarında, TTK, SPKn ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen gündem müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. TTK'nın 438. maddesi ve SPKn'in ilgili hükümleri saklı kalmak üzere, gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz. Genel kurul toplantılarında, toplantı ve karar yeter sayısında TTK, SPKn ve SPK'nın düzenlemelerine uyulur.

TTK'nın 454. maddesi uyarınca imtiyazın kaldırılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal edecek nitelikte sair kararların alınabilmesi için kararın imtiyazlı pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları özel bir toplantıda kabul edilmesi gerekir. Alınacak kararın imtiyazlı pay sahipleri özel kurulu tarafından kabul edilmesi, TTK'nın 454. maddesi uyarınca, Şirket'in toplam imtiyazlı paylarının en az %60'ının imtiyazlı pay sahipleri özel kuruluna katılarak, katılanların çoğunluğunun olumlu oy kullanmasına bağlıdır.

(e) Toplantı Yeri: Genel kurul, Şirket'in merkez adresinde veya toplantıya ilişkin çağrıda belirtilmek kaydıyla, Şirket'in merkez adresinin bulunduğu şehrin elverişli diğer bir yerinde toplanır.

(f) Toplantıya Katılım: Yönetim kurulu hazır bulunanlar listesini, "MKK'dan alınacak pay sahipleri listesine" göre hazırlar.

(g) Elektronik Genel Kurul: Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilirler. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır. Şirket genel kuruluna elektronik ortamda katılım, MKK tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir.

Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



(h) Toplantıların İşleyişi ve İç Yönerge: Genel kurul toplantılarının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantılarında, TTK ile Esas Sözleşme ve Şirket'in Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi düzenlemeleri uygulanır.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak başta TTK ve SPK olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri de geçerlidir. Şirket'in Esas Sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 8. maddesi uyarınca Şirket paylarının devri, SPKn, TTK ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. A grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde, söz konusu paylar öncelikli olarak diğer A Grubu pay sahiplerine önerilecektir.

A Grubu pay sahipleri, A Grubu payları yönetim kurulunun onayı olmadan, borca karşılık rehin veremez, bu payları teminata konu yapamaz veya başka şekilde bu payları takyid edemez.

A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte B grubu paya dönüştürülmesi için, Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Borsada işlem gören ve görececek olan (B) Grubu paylar TTK, SPKn ve ilgili sair mevzuat hükümleri doğrultusunda serbestçe devredilebilir.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket'in Esas Sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 8. maddesi uyarınca Şirket paylarının devri, SPKn, TTK ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. A grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde, söz konusu paylar öncelikli olarak diğer A Grubu pay sahiplerine önerilecektir.

A Grubu pay sahipleri, A Grubu payları yönetim kurulunun onayı olmadan, borca karşılık rehin veremez, bu payları teminata konu yapamaz veya başka şekilde bu payları takyid edemez.

A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte B grubu paya dönüştürülmesi için, Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

Borsada işlem gören ve görececek olan (B) Grubu paylar SPKn, TTK ve ilgili sair mevzuat hükümleri doğrultusunda serbestçe devredilebilir.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

İhraççının izahname tarihinden önceki iki yıl içerisinde taraf olduğu olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi nedeniyle imzalanan sözleşmeler dışındaki önemli sözleşme aşağıdaki gibidir:

• **Şirket ile Empa Teknoloji Arasındaki Birleşme Sözleşmesi**

Şirket ile Empa Teknoloji arasında 16 Mart 2023 tarihinde birleşme sözleşmesi imzalanmıştır. Birleşme öncesi Şirket Empa Teknoloji'nin sermayesini temsil eden payların tek sahibi olduğundan dolayı birleşme prosedürü TTK madde 155 uyarınca kolaylaştırılmış birleşme usulünün uygulanması suretiyle yapılmıştır. Şirket, birleşme sonrasında Empa Teknoloji'yi devralmış olur devralma işlemi sonucunda sermaye artırımı yapmamıştır. Bu birleşme işlemine ilişkin Yeminli Mali Müşavir Erdoğan Gövem tarafından 21 Mart 2023 tarihli yeminli mali müşavir raporu hazırlanmıştır.



- **Şirket ile Saykal Elektronik A.Ş. ve Saykal Elektronik A.Ş.'nin Pay Sahipleri ile Birtakım Yatırımcılar Arasında İmzalanan Yatırım Sözleşmesi ve Pay Sahipleri Sözleşmesi**

Şirket, stratejik yatırımları kapsamında Saykal Elektronik A.Ş.'ye yatırım yapmak ve pay sahipliği haklarını düzenlemek amacıyla, bu şirketin mevcut pay sahipleri ve birtakım yatırımcılar ile 02 Haziran 2025 tarihli yatırım sözleşmesini ve pay sahipleri sözleşmesini imzalamıştır. Sözleşmeler uyarınca hedef şirketin sermaye artırımlı genel kurul toplantısı gerçekleştirmesi neticesinde, Şirket'e yaptığı yatırım tutarı nisabında pay verilmiştir.

- **Şirket ile Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Büyütech Girişim Sermayesi Yatırım Fonu İmzalanan Yatırımcı Sözleşmesi**

Şirket; 22.10.2025 tarihinde, otomotiv odaklı yapay zeka çözümleri geliştiren Büyütech Teknoloji San. ve Tic. A.Ş.'ye yatırım yapmak amacıyla Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Büyütech Girişim Sermayesi Yatırım Fonuna ait 2.600 adet fon katılım payını 4.207.590 TL tutar ile iktisap etmiştir.

- **Şirket ile ABD'de Mukim T Force Mobility Inc. Arasında İmzalanan Yalın Sözleşme**

Şirket; 24.09.2025 tarihinde, Amerika Birleşik Devletleri'nde mukim T Force Mobility Inc. ile Gelecekteki Paya Dayalı Finansman İçin Yalın Sözleşme imzalamıştır. Sözleşme'de öngörülen şartların gerçekleşmesi halinde Şirket, T Force Mobility Inc'de pay sahibi olabilecektir. Şirket, T Force Mobility Inc ile yapmış olduğu sözleşme uyarınca 100.000 USD tutarında ödeme yapmıştır.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe / finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Kurul düzenlemeleri uyarınca TFRS'ye göre hazırlanan ve Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutulan ve İzahnamede yer alması gereken 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Eylül 2025 tarihlerinde sona eren dönemler için hazırlanmış olan finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporu ekte yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30 Eylül 2025 tarihlerinde sona eren mali yıllar itibarıyla SPK'nın 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan finansal tabloları ve dipnotları Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili tüm hesap dönemleri için bağımsız denetçi görüşü olarak olumlu görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun / sorumlu ortak baş denetçinin değişmemiştir.



23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımını konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 19'uncu maddesi uyarınca, Şirket, kar dağıtımını konusunda TTK ve SPK düzenlemelerinde yer alan hükümlere uyar.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak net dağıtılabilir karının en az %20'si birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kalandan kar payı dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmiş olsa da bu kişilere kalandan kar payı dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara eşitlenir.



Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz. Genel kurul, SPKn ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.

Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kar payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararıyla, ilgili faaliyet dönemi ile sınırlı olmak üzere yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

İşbu izahnamede yer alan finansal tablo tarihleri itibarıyla aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde kar dağıtımı gerçekleştirmiştir:

Genel Kurul Toplantı Tarihi	Kar Dağıtım Tutarı (brüt/TL)
14.01.2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul	12.000.000,00
28.05.2021 tarihli Olağan Genel Kurul	7.000.000,00
23.03.2022 tarihli Olağan Genel Kurul	20.000.000,00
28.03.2023 tarihli Olağan Genel Kurul	50.000.000,00
26.03.2024 tarihli Olağan Genel Kurul	60.000.000,00
14.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurul	60.000.000,00

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların kar dağıtımı yapma yükümlülüğü bulunmamaktadır. Şirket yönetim kurulu tarafından kar dağıtım politikası belirlenmesine ilişkin 09.07.2024 tarihli ve 2024/10 sayılı yönetim kurulu kararı alınmış, 27.11.2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahipleri tarafından onaylanarak yürürlüğe konulmuştur. Kar dağıtım politikası aşağıdaki şekildedir:

1. Amaç

Kar Dağıtım Politikası'nın amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Şirket esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kar dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir.

Şirket, kar dağıtımı konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

Şirket, kar dağıtımı konusunda SPKn, TTK, sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Şirket, SPK'nın zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Şirket Kar Dağıtım Politikası, Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kar Payı Tebliği uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (<https://empa.com/>) aracılığıyla duyurulmaktadır.

2. Yetki ve Sorumluluk

Kar Dağıtım Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde yönetim kurulu tarafından oluşturulmuş, Şirket'in ilk genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Şirket'in Kar Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Kar Dağıtım Politikası'nda yapılacak değişiklikler yönetim kurulunun kararını takiben, gerekçe ile birlikte özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeler çerçevesinde kamuya duyurulur ve söz

empa elektronik san. ve tic. a.ş.



konusu duyuru takip eden ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacak, Şirket internet sitesinde (<https://empa.com/>) yayımlanır.

3. Kar Dağıtım İlkeleri

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejiler, Şirket'in sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit akışı durumu dikkate alınarak kar dağıtımına karar verilir. Dağıtılabilir net karın %20'si kar payı olarak ayrıldıktan sonra, genel kurul tarafından bu yönde karar alınması kaydıyla ve ihtiyaç olması halinde dağıtılabilir karın Şirket sermayesine eklenmesi suretiyle "bedelsiz pay" verilmesi şeklinde de kar dağıtımı gerçekleştirilebilir.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in kar payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya Kar Dağıtım Politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar dağıtımının hangi tarihte ve ne şekilde gerçekleştirileceği hususunda yönetim kurulu tarafından benimsenen görüş ve öneri genel kurulun onayına sunulur. Genel kurulda alınan karara göre hareket edilir. Genel kurul veya yetki verilmesi halinde yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtabilir.

Şirket; TTK, SPKn, sermaye piyasası mevzuatı, Kar Payı Tebliği (II-19.1) ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve işbu Kar Dağıtım Politikası'na uygun olarak her yıl kar dağıtılmasını benimsemiştir.

Şirket esas sözleşmesi, dağıtılabilir karın en az %20'sinin nakden veya bedelsiz pay verilmesi veya bu iki yöntemin birlikte kullanılması suretiyle dağıtılmasını öngörmektedir.

4. Kar Payı Dağıtım Esasları

Kar payı dağıtım esasları, Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 19. maddesinde düzenlenmiştir.

"Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak net dağıtılabilir karının en az %20'si birinci kar payı ayrılır.



c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Genel kurul, SPKn ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.

Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kar payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararıyla, ilgili faaliyet dönemi ile sınırlı olmak üzere yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur."

5. Kar Payı Avansı Dağıtım Esasları

Şirket Esas Sözleşmesinde kar payı avansı dağıtımı hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle Şirket genel kurulu tarafından yönetim kuruluna yetki verilmiş olması kaydıyla kar payı avansı dağıtılabilir.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

(i) Şirket Tarafından Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	E***** E***** S** v* S***** H** A.Ş. F***** E***** S** v* T** A.Ş.	Ankara 1. İcra Hukuk Mahkemesi 2018/506 E. 19.07.2018	Muvazaa ve Tasarrufun İptali Davası	510.546 TL	Davalı tarafın iflası kesinleşmiştir. Dosya istinaf aşamasındadır.



Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
	Z***** S*****				
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	E***** E***** S** V* S***** H** A.Ş. F***** E**** S** v* T** A.Ş. Z***** S*****	Ankara 7. İcra Hukuk Mahkemesi 2023/396 E. 25.07.2018	Satışın İptali	236.615 TL	Karar istinaf incelemesinde Şirket lehine bozulmuştur. Dosya bilirkişiye verilmiştir. Mahkemece davanın reddine karar verilmiştir. İstinaf mahkemesince yerel mahkeme kararının kaldırılmasına karar verilmiş olup dosya ilk derece mahkemesi aşamasındadır. Yerel mahkemenin tekrar davanın reddine karar verilmesi üzerine Şirket tarafından istinaf kanun yoluna tekrar başvurulmuştur.
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	E***** E***** S** v* S***** H** A.Ş.	Ankara Batı Asliye Ticaret Mahkemesi 2019/117 E. 18.03.2019	İtirazın İptali	157.393,69 USD karşılığı 861.636 TL	Davanın kabulüne karar verilmiş olup Şirket'in alacağı iflas masasına kaydı aşamasındadır.
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	İ***** E***** Ü***** A.Ş.	İstanbul Anadolu 3. İflas Müdürlüğü 2016/2 İflas 04.01.2016	İflas Takibi	150.716 TL	Borçlunun iflas kararı kesinleşmiştir. Dosyanın tahsil edilebilme ihtimali görülmemektedir.
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	E***** E***** San. Ve Sağlık Hiz. A.Ş.	Ankara Batı İcraat Müdürlüğü 2020/5 İflas (Eski numarası 2018/19855 E. ve daha önceki numarası: Ankara 14 İcra	İflas Takibi	162.585 USD	Borçlunun iflası kesinleştiğinden takip iflas dosyası üzerinden devam etmektedir.



Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
		Müd. 2018/3238 E.)			
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	E***** E***** S**, v* S***** H** A.Ş.	Ankara Batı İcra Müdürlüğü 2020/5 İflas (Eski Numarası: Ankara 14 İcra Müd. 2018/3237 E.)	İflas Takibi	121.457 USD ve 47.477 TL	397.181,88 TL Şirket'e ödenmiştir. Borçlunun iflası kesinleştiğinden takip iflas dosyası üzerinden devam etmektedir.
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	E***** E***** S**, v* S***** H** A.Ş.	Ankara Batı İcra Müdürlüğü 2020/5 İflas (Eski Numarası: Ankara 6 İcra Müd. 2018/4473 E.)	İflas Takibi	62.605 USD ve 25.966 TL	Dosya alacağının 101,961,85 TL kısmı tahsil edilmiştir. Borçlunun iflası kesinleştiğinden takip iflas dosyası üzerinden devam etmektedir.
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	S*** E***** S** T** L** Ş**	Manisa 2. İcra Müdürlüğü 2023/50117 E. (Eski Numarası: 2020/6840 E) 21.12.2020	Fatura Alacağına Dayalı İlamsız Takip	67.914,67 TL	Haciz işlemi uygulanmıştır.
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	A*** M**** D***** v* E** A***** A***** S** T** L** Ş**	İstanbul 34. İcra Müdürlüğü 2023/44902 E. 24.12.2023	Fatura Alacağına Dayalı İlamsız Takip	227.354,51 TL	Ödenmemiş faturaya binaen açılan takiple alakalı dava ikame edilmiştir.
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	B**** G*** M***** A.Ş.	Ankara 1. Genel İcra Müdürlüğü 2023/270781 Esas 24.12.2023	Fatura Alacağına Dayalı İlamsız Takip	11.964,45 TL	Borçlu taşıtları ve gayrimenkulleri üzerine haciz konulmuştur.
Empa Elektronik	M***** K****	İstanbul 18. İcra	Çek Alacağına Dayalı	61.484,30 TL	Takip kesinleştirilmiş ancak malvarlığı bulunmamıştır.



Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
San. ve Tic. A.Ş.		Müdürlüğü 2023/45515 E. 28.12.2023	Kambiyo Takibi		
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	M* K****	İstanbul 30. İcra Müdürlüğü 2023/45513 E. 28.12.2023	Fatura Alacağına Dayalı İlamsız Takip	97.753,97 TL	Borçlunun Mernis adresine tebligat gönderilmiştir. Takip kesinleşmiş ancak yapılan haciz işlemi banka hesabında bakiye bulunamamıştır.
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	1-N***** T*** A***** S** v* T** L** Ş** 2-A* E* G*** M***** S***** v* T** L** Ş**	Bakırköy 16. İcra Müdürlüğü 2024/3710 Esas 24.03.2024	Çek Alacağına Dayalı Kambiyo Takibi	252.098,85 TL	Takip kesinleşmiştir. Borçluların banka hesaplarına haciz müzekkeresi gönderilmiştir. 2 no'lu borçlunun aracına ve 1 no'lu borçlunun alacaklı olduğu bir icra dosyasındaki alacağına haciz konulmuştur.
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	H** T***** Y** v* E***** S** T** L** Ş**	Büyükçekmece İcra Müdürlüğü 2025/59751 E. 31.07.2025	Fatura Alacağına Dayalı İlamsız Takip	260.521,44 TL	İcra takibi başlatılmış olup dosya tebligat aşamasındadır.
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	R***** R***** S** v* T** A.Ş.	Büyükçekmece İcra Müdürlüğü 2025/66172 E. 29.08.2025	Fatura Alacağına Dayalı İlamsız Takip	312.868,72 TL	İcra takibi başlatılmış olup takip borçlu tarafından durdurulmuştur. Şirket zorunlu arabuluculuk başvuru yoluna başvurmuş olup anlaşma sağlanamamıştır. Şirket, takibin devamı için itirazın iptali davası açacaktır.
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	L** A***** T***** E***** v* i** S** T** L** Ş**	İstanbul Anadolu 4. İcra Müdürlüğü 2025/17725 E.	Fatura Alacağına Dayalı	109.697,23 TL	İcra takibi başlatılmış olup borçlu üzerine kayıtlı malvarlığı bulunamamıştır. Haciz



Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
		26.09.2025	İlamsız Takip		işlemi, iki dosya ve SSK işveren alacağı ihtimaline binaen uygulanmıştır. Alacağın tahsil edilebilme ihtimali düşük görülmektedir.
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	A** A***** E***** E***** A***** S***** v* T**, L**, Ş**.	Karaman İcra Müdürlüğü 2025/11009 E. 26.09.2025	Fatura Alacağına Dayalı İlamsız Takip	856.632,40 TL	Haciz işlemi uygulanmıştır. Alacağın tahsil edilebilme ihtimali düşük görülmektedir.
Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	T*** E***** S**. v* T**, L**, Ş**.	Bursa 3. Genel İcra Müdürlüğü 2025/27501 Esas 26.09.2025	Fatura Alacağına Dayalı İlamsız Takip	372.503,70 TL	Haciz işlemi uygulanmıştır. Alacağın tahsil edilebilme ihtimali düşük görülmektedir.

(ii) Şirket Aleyhine Açılmış Davalar ve Yapılan Takipleri

Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
F***** E****, S**, ve T**, A.Ş.	Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	Ankara 1. İcra Hukuk Mahkemesi 2018/506 E. 11.06.2018	İstihkak Davası	510.546 TL	Mahkeme istihkak davasını reddetmiştir. Davacı kararı istinaf etmiştir. Dosya halen istinaf aşamasındadır.
F***** E****, S**, ve T**, A.Ş.	Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	Ankara 7. İcra Hukuk Mahkemesi 2023/396 E (2018/465 E.) 11.06.2018	İstihkak Davası	278.934 TL	Mahkeme istihkak davasını reddetmiştir. Davacı kararı istinaf etmiştir. Dosya halen istinaf aşamasındadır
F***** E****, S**, ve T**, A.Ş.	Empa Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	Ankara 3. Genel İcra Müd. 2019/15432 E. (Ankara 20. İcra Müd. 2019 /15432 E.)	Ankara 7. İcra Hukuk Mahkemesi 2018/465 E. Dosyasında	22.686,08 TL	Nakdi teminat ile tehiri icra kararı alınmıştır. İstinaf mahkemesi Empa lehine karar vermiş olup dosya halen istinaf aşamasındadır. İstinaf mahkemesi Empa lehine karar vermiş olup dosya halen istinaf aşamasındadır. İstinaf mahkemesi Empa lehine karar vermiş olup dosya halen istinaf aşamasındadır.



Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
		25.11.2019	olan vekalet ücreti		alan dosyanın kesinleşmesi beklenmektedir.

Son 12 ay içerisinde, Şirket aleyhine karara bağlanması halinde, Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede olumsuz etkisi olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket tarafından sermaye artırımını yoluyla ihraç edilerek halka arz edilen paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)*	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	İmtiyaz yoktur.	29.000.000	20,45	1	29.000.000	20,56	17,06

*Halka arz sonrası oluşacak olan toplam B grubu pay sayısına oranı verilmiştir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne ait olan paylardan, halka arz edilen paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)*	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	İmtiyaz yoktur.	9.000.000	6,34	1	9.000.000	6,38	5,29

* Halka arz sonrası oluşacak olan toplam B grubu pay sayısına oranı verilmiştir.

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

emp elektronik san. ve tic. a.ş.



b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı ve TTK kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydedilip kaydedilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları henüz kaydedilmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydedilme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydedilmesi planlanmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kardan Pay Alma Hakkı: Pay sahipleri, SPKn'nun 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca esas sözleşme ve Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir. Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kar payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir. Ortaklıkların ilgili mali yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Kar payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.



İhraççı'nın karından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı: Halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kar dağıtımında, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. Kurul'un II-19.1. sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

Kar payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı: II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen temettü avans bedelleri dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğramaktadır. Zaman aşımına uğrayan kar payı ve temettü avansları bedelleri Şirket tarafından serbestçe öz varlığa dönüştürülebilir. Bununla birlikte, 2308 sayılı "Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun'un zamanaşımını düzenleyen hükümleri Anayasa Mahkemesi'nin 20.6.2019 tarih ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan, 10.4.2019 T., 2018/136 E. ve 2019/21 K. sayılı kararı ile iptal edilmiştir.

Kar payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Payları, MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan pay sahiplerinin kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır. Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaata mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler.

Kar payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket; TTK, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile esas sözleşmesini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır. Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 19. maddesi uyarınca, Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak net dağıtılabılır karının en az %20'si birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkindir.

empia elektronik san. ve tic. a.ş.



Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Genel kurul, SPKn ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.

Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kar payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararıyla, ilgili faaliyet dönemi ile sınırlı olmak üzere yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Kar Payı Avansı: Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

Oy Hakkı: TTK madde 434 uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. A grubu payların TTK madde 479 uyarınca esas sözleşme ile tanınmış oyda imtiyaz hakkı olup, her bir A grubu payın genel kurulda 5 (beş) oy hakkı vardır. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak ve oyda imtiyazlar dikkate alınarak kullanır.

TTK madde 432 uyarınca bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK madde 433 uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

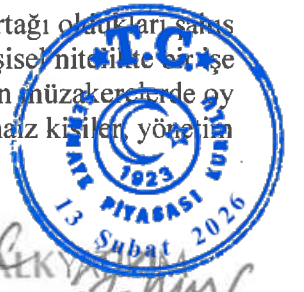
TTK madde 435 uyarınca oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK madde 436 uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı olanlar ile satış şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile Şirket arasındaki kişisel nitelikte ilişki veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz. Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim

electronics
empa elektronik san. ve tic. a.ş.

190

Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn madde 30 uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Yeni Pay Alma Hakkı: TTK madde 461 uyarınca her pay sahibi mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn'nin 18. maddesi ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca, bu hak pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılmadığı sürece, yönetim kurulu tarafından bu hususta Esas Sözleşme ile yetkili kılınması koşuluyla sınırlandırılabilir. Esas Sözleşme'nin ilgili hükümleri çerçevesinde Şirket yönetim kurulu sermaye artırım kararında yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya yetkilidir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. SPKn madde 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Tasfiyede Pay Alma Hakkı: TTK madde 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı: SPKn. madde 14, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK madde 437 uyarınca finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar 1 (bir) yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı: SPKn'nun 19. maddesi ve Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı: SPKn'nun 29. ve 30. maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK'nın 414., 415., 419., 425. ve 1527. maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas sözleşmenin 13'üncü maddesi uyarınca, genel kurul toplantılarına katılım daveti ve genel kurullara ilişkin her türlü diğer TTK, SPKn ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılır. Genel kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörölen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dahil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari 3 (üç) hafta önce yapılır. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında oy hakları, fiziki veya elektronik genel kurul sistemi üzerinden elektronik ortamda kullanılabilir. Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, TTK'nın 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullarda İnkın Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sisteminin kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet



satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

İptal Davası Açma Hakkı: TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18'inci maddesinin altıncı fıkrası ve 20'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar.

Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren 30 (otuz) gün içinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine karar tarihinden itibaren 3 (üç) ay içinde iptal davası açabilirler.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı: SPKn madde 24 uyarınca SPKn 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satın fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikte İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı: SPKn madde 27 ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birleşme hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların Şirket'in oy haklarının Kurul tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini Şirket'ten çıkarma, azınlıkta kalan pay sahiplerinin ise



satmahakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının Kurul tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

Azınlık Hakları: TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarı değeri toplamı en az 1.000.000 TL (bir milyon Türk Lirası) olan pay sahipleri 3 (üç) ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer Asliye Ticaret Mahkemeleri'nden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yer Asliye Ticaret Mahkemeleri'nden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren 4 (dört) yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı: TTK'nın 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi 30 (otuz) gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yer Asliye Ticaret Mahkemelerinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 24.06.2024 tarih ve 2024 / 07 sayılı yönetim kurulu kararı ve 18.09.2024 ve 2024/13⁴⁰ sayılı yönetim kurulu kararı çerçevesinde:

"1. Şirket'in 700.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 141.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 29.000.000 TL (yirmi dokuz milyon Türk lirası) nakden artışla 170.000.000 TL'ye (yüz yetmiş milyon Türk lirası) çıkarılmasına, bu suretle ihraç edilecek her biri 1 TL nominal değerli 29.000.000 adet hamiline yazılı B Grubu payların halka arz edilmesine,

2. Şirket'in mevcut ortaklarından;

a) Vural AKMAN'ın Şirket nezdinde sahip olduğu hisselerinden her biri 1 TL nominal değerli ve 3.864.000 TL nominal değerli 3.864.000 adet hamiline yazılı B Grubu payın,

⁴⁰ 2024/7 sayılı ihraca ilişkin yönetim kurulu kararında ortak satışı yolu ile halka arz edecek ortaklardan biri olarak tarihi sonrasında vefat etmiş olup, 2024/13 sayılı yönetim kurulu kararında vefat eden ortağın paylarına sahip olan mirasçısı ortak tarafından aynı tutarda ortak satışı yapılacağı belirtilmiştir.



b) Mehmet Oktay HORSANALI'nın Şirket nezdinde sahip olduğu hisselerinden her biri 1 TL nominal değerli ve 2.030.000 TL nominal değerli 2.030.000 adet hamiline yazılı B Grubu payın

c) Dursun GEDİKOĞLU'nun Şirket nezdinde sahip olduğu hisselerinden her biri 1 TL nominal değerli ve 762.000 TL nominal değerli 762.000 adet hamiline yazılı B Grubu payın

d) Berna Baran ŞEN'nin Şirket nezdinde sahip olduğu hisselerinden her biri 1 TL nominal değerli ve 540.000 TL nominal değerli 540.000 adet hamiline yazılı B Grubu payın

e) Tülay AKMAN'nın Şirket nezdinde sahip olduğu hisselerinden her biri 1 TL nominal değerli ve 642.000 TL nominal değerli 642.000 adet hamiline yazılı B Grubu payın

f) Fügen AKMAN'nın Şirket nezdinde sahip olduğu hisselerinden her biri 1 TL nominal değerli ve 450.000 TL nominal değerli 450.000 adet hamiline yazılı B Grubu payın

g) Gökhan AKMAN'nın Şirket nezdinde sahip olduğu hisselerinden her biri 1 TL nominal değerli ve 356.000 TL nominal değerli 356.000 adet hamiline yazılı B Grubu payın

h) Nilüfer Akman MERİÇ'in Şirket nezdinde sahip olduğu hisselerinden her biri 1 TL nominal değerli ve 356.000 TL nominal değerli 356.000 adet hamiline yazılı B Grubu payın

olmak üzere toplamda 9.000.000 adet payın ortak satışı yöntemiyle halka arz edilmesine,

3. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 29.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 29.000.000 adet B Grubu hamiline yazılı paya ilişkin olarak Şirket'in mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu 461. maddesi uyarınca halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,

4. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461'inci maddesi uyarınca hazırlanan ve işbu karar ekinde yer alan yeni pay alma haklarının sınırlandırılmasının ve primli pay ihracının gerekçelerini açıklayan Yönetim Kurulu Raporu'nun kabulü ile ilgili ticaret sicil müdürlüğü nezdinde tescil ve ilan edilmesine,

5. Söz konusu payların SPKn ve SPK tebliğ ve diğer düzenlemeleri dahil olmak üzere ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde halka arz edilmesine, halka arza ilişkin olarak SPK ve Borsa İstanbul başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlara başvuru yapılmasına,"

karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır. Ancak, SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı (128.23 sayılı İlke Kararı) uyarınca, söz konusu bu İlke Kararı yürürlükte kaldığı sürece halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa)



halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, BİST'te işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208 inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın başlaması öncesinde, SPK haricinde, halka arz edilen payların borsada işlem görmemesi için BİAŞ'ın uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Şirket paylarının, halka arz sonrasında BİAŞ'da işlem görüp görmeyeceğine ilişkin BİAŞ'ın görüşüne işbu İzahname'nin "B" numaralı "Borsa Görüşü" bölümünde yer verilmiştir.

electronics
empa elektronik san. ve tic. a.ş.

195



Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket paylarının halka arzı kapsamında gerçekleştirilecek iş ve işlemler için, SPK ve Borsa dışında faaliyet alanı itibarıyla tabi olduğu mevzuat çerçevesinde alması gereken herhangi bir izin ya da onay bulunmamaktadır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Şirket'in her biri 1,00 TL nominal değerde ve toplam 38.000.000 TL nominal değerli 38.000.000 adet nama yazılı payının SPK tarafından İzahname'nin onaylanmasını müteakip halka arz edilmesi planlanmaktadır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 141.000.000 TL'den 170.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 29.000.000 TL nominal değerli 29.000.000 adet nama yazılı pay ve mevcut ortaklar Vural AKMAN'a ait 3.864.000 TL nominal değerli 3.864.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Mehmet Oktay HORSANALI'ya ait 2.030.000 TL nominal değerli 2.030.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Dursun GEDİKOĞLU'na ait 762.000 TL nominal değerli 762.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Berna Baran ŞEN'e ait 540.000 TL nominal değerli 540.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Tülay AKMAN'a ait 642.000 TL nominal değerli 642.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Fügen AKMAN'a ait 450.000 TL nominal değerli 450.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Gökhan Şevket AKMAN'a ait 356.000 TL nominal değerli 356.000 adet B grubu pay, mevcut ortak Nilüfer Akman MERİÇ'e ait 356.000 TL nominal değerli 356.000 adet B grubu pay olmak üzere toplamda 38.000.000 TL nominal değerli 38.000.000 adet payın halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %22,35'tir.

Sermaye artırımını yoluyla ihraç edilerek halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Pay Grubu	Nama / Hamiline	İmtiyazlar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur	1	29.000.000 (Sermaye Artırımı)	17,06
B	Hamiline	Yoktur	1	9.000.000 (Ortak Satışı)	5,29
Toplam					22,35

Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olup, halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup, SPK'nın onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

Halka arzda halka arz edilecek payların tamamının satılmasına yetecek talebin gelmemesi ve halka arz büyüklüğünün küçültülmesine karar verilmesi halinde önce sermaye artırımını yoluyla ihraç edilecek paylar, sonra ortak satışı yoluyla ihraç edilecek paylar satılacaktır.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arz katılımlar hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Şirket paylarının halka arzı Halk Yatırım tarafından "Sabit Fiyatla Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Talep toplama süresi 2 (iki) iş günü olacaktır. Kesin satış süresinin başlangıcı ve bitiş tarihleri SPK'nın İzahname'yi onaylaması ve BİST'in aygıtı çalışması sonrasında Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile KAP'ta ilan edilecektir. Halka arzın 2026 yılının ilk yarısında yapılması planlanmaktadır.

electronics
empa elektronik san. ve tic. a.ş.



25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli

Halka arzda satış, Halk Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından “Sabit Fiyat ile Talep Toplama” ve “En İyi Gayret Aracılığı” yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Talep toplama süresi 2 (iki) iş günü olacaktır. Satışa sunulan paylara talep toplama süresi içerisinde yeterli talep gelmesi durumunda dahi bu sürenin sonuna kadar talep toplamaya devam edilir. Satış planlanan paylara ilişkin talep toplanmış olması, bu taleplerin mutlaka karşılanacağı anlamına gelmez.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, “Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar” ve “Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar”dır. Yatırımcıların tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır. Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

• Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dahil Türkiye’de ikametgah sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyeti ile 1 (bir) takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı 180 (yüz seksen) günden fazla oturanları (“Türk Parası Kıymetini Koruma 32 Sayılı Karar”) ve aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.) SPK’nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu İzahname’nin 25.1.14 maddesinde yer alan içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

• Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar: Merkezi Türkiye’de bulunan;

- Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, yatırım fonları, özel emeklilik yatırım fonları, menkul kıymetler yatırım ortaklıkları, girişim sermayesi yatırım ortaklıkları, gayrimenkul yatırım ortaklıkları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları,
- Emekli ve yardım sandıkları, 17/07/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun geçici 20’nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,
- Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası,
- Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu SPK tarafından kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır.

Ayrıca, Kurul Karar Organı’nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca;

1. Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL ve altı olan halka arzlarda borsada satış yönteminin uygulanması zorunludur.
2. Halka arz edilen payların piyasa değeri 750.000.000 TL üzeri olan halka arzlarda borsa dışında talep toplama yoluyla satış yönteminin kullanılması durumunda;
 - a) Yurt içi bireysel yatırımcı grubundaki yatırımcılara, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği’nin 20’nci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan esaslara göre eşit dağıtım yapılacaktır.
 - b) İzahnamede tanımlanması şartıyla, kurumsal yatırımcı grubu dışında kalan yüksek talepte bulunacak yatırımcı grubu için halka arz edilecek toplam tutarın %10’una kadar tahsisat yapılabilir. Bu grup için, Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği’nin 20’nci maddesinin ikinci ve üçüncü fıkraları kapsamında eşit dağıtım veya oransal dağıtım yöntemi kullanılabilir. Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği’nin 20’nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca;



oransal dağıtım yönteminin kullanılması durumunda, talepte bulunulan tutarın tamamı kadar nakit ve / veya %120'si oranında BİST30 endeksinde yer alan pay teminatı gösterilmesi gerekmektedir. Yatırımcı bazında, talepte bulunulabilecek pay tutarı, gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

- c) Yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve / veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin ("PYŞ") kurucusu ve / veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. PYŞ'ler ve PYŞ'lerin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.
- d) PYŞ'ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, ünvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ madde 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.
- e) İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.
- f) Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 18/5 hükmü kapsamında, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.
- g) Satışa sunulan paylara ilişkin Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ekinde yer alan talep formu, tarih ve saat belirtecek şekilde müteselsil sıra numarasıyla düzenlenecektir. Elektronik ortamda alınan talep formlarında, Kurulun belge kayıt düzenlemelerindeki elektronik ortamda alınan emirlere ilişkin yükümlülöklere uyulur.
- h) Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 23/1 uyarınca düzenlenecek dağıtım listesi, iletilen her bir talep bazında ve anılan fıkradaki bilgilere ek olarak talep numarasını, talep formunun yazılı veya elektronik olduğunu gösterir şekilde çeşidini ve verilen teminat tutarı ile türünü de içerecek şekilde hazırlanacaktır.
- i) Yurt dışı yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımlarda, yukarıda yer alan diğer dağıtım esaslarına ilişkin hükümleri dolanmaya veya bertaraf etmeye yönelik dağıtım yapılması halinde, (yurt içinde mukim gerçek veya tüzel kişilerin, yurt dışında sahip oldukları fon veya diğer tüzel kişiliklere dağıtım yapılması gibi) ihraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş (konsorsiyum oluşturulması durumunda konsorsiyum lideri) sorumludur. İhraççı ve halka arza aracılık eden yetkili kuruluş/konsorsiyum lideri, yukarıda yer alan hükme uyum sağlayacağına ve yurt dışı yatırımcılar hakkında gerekli incelemeyi yapacağına dair Kurula hitaben bir taahhütname verir.



3. Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği madde 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.
4. Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 (doksan) gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Payları halka arz edilen ortaklığın mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, İzahname onay tarihinden itibaren 180 (yüz seksen) gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.
5. Taleplerin kabul edilmesi ve dağıtımın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve 20/412 sayılı İlke Kararı hükümleri ile izahnamede yer alan esaslara uygun olarak yapılmamasından İhraççı ve/veya halka arz eden pay sahipleri ile yetkili kuruluş ya da varsa Konsorsiyum Lideri ve eş liderleri, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur.

Talep toplama ve dağıtım SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı'na aykırı olmamak koşuluyla işbu izahnamede belirtildiği şekilde yapılacaktır.

Başvuru Şekli:

Bu halka arzda "Yurt İçi Bireysel Yatırımcı" olarak pay satın almak isteyenlerin halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine başvuru yaparak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tahsisat grubuna dahil olacak yatırımcılar taleplerini sadece Halk Yatırım'a müracaat ederek talep formunu doldurmak suretiyle iletebilirler. Yatırımcılar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepleri kabul edilmeyecektir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir.

- **Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi
- **Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicil kayıt belgesi fotokopisi

İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma şartı aranacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Talep miktarının bir adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepler kabul edilmeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep formunda satın almak istedikleri pay adedine ilişkin bir alt sınır belirleyebilirler. Talepte bulunan yatırımcı tarafından daha yüksek bir alt sınır belirtilmediği sürece, talep formuna girilecek alt sınır tutarı asgari 1,00 (bir) adet pay olmalıdır. Belirlenen alt sınırın 1,00 (bir) adetten farklı olması halinde, dağıtım aşamasında yatırımcıya tahsis edilebilecek asgari pay miktarının, yatırımcı tarafından belirlenen alt sınırın altında kalması durumunda, ilgili talep tamamen karşılanamayabilir.

empa elektronik san. ve tic. a.ş.



Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar, 1,00 (bir) TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1. maddede belirtilen fiyatın talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben yatırılabilecekleri gibi, teminat yöntemiyle de başvuruda bulunabilir. "Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar"ın başvurularında Sermaye Piyasası Araçlarının Satış Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen başvurular da iptal edilerek dağıtım dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra, nihai talep adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtım dahil edilmeme durumu saklıdır.

"Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar"ın talep formunu doldurarak, talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, yatırımcılar talep formunu elektronik ortamda da doldurarak onaylayabilir.

Şirket halka arzından pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar halka arz süresi içinde başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine müracaat ederek talep formunu doldurmaları gerekmektedir. Yatırımcılar, talep formunda, talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Halk Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda "Dağıtım Şekli" bölümünde belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:

Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve / veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. Kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip mükerrer girilen emirler dağıtım konu edilmeyecektir.

Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin, bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen toplam pay adedi, (mükerrer talep kontrolünden sonra) dağıtım dahil edilen yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki talepler karşılanacaktır. Kalan tahsisat tutarı, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine tahsis edilen payların tamamı dağıtılincaya kadar devam edilecektir. Yatırımcı sayısı kadar dağıtım konu edilebilecek yeterli sayıda pay olmadığı durumda, kalan paylar için, yatırımcılar arasında Konsorsiyum Lideri, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılır. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde, yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtım tabi tutulur.

electronics
eip elektronik san. ve tic. a.ş.

200



Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:

Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Halk Yatırım'ın önerisi dikkate alınarak Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karar verilecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, pay bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu alt miktarlar tekrar dağıtım tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Halk Yatırım, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, dağıtım listesinin Şirket tarafından onaylanarak kesinleşmesini izleyen iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde yatırımcılara iade edilecektir.

Halk Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 1 (bir) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsisat grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket'e verecektir. Şirket, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Konsorsiyum Lideri'ne bildirecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Her bir tahsisat grubunun pay bedellerini ödeme yeri ve şekline ilişkin detaylı bilgi aşağıda verilmiştir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak halka arzdan pay almak isteyenlerin İş İzahname'nin 25.1.3.2 (c) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez ve şubelerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar, 1,00 (bir) TL nominal değerdeki payın 25.3.1'de belirtilen satış fiyatının talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar talep ettikleri pay bedelini nakden yatırabilecekleri gibi, yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan varlıkların bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Ödeme seçenekleri "nakden ödeme" ve / veya "blokaj yöntemiyle talepte bulunma" şeklinde olabilir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile pay fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

Nakden Ödeme:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin talep bedelini nakden ve / veya hesaben yatırabileceklerdir.

emba elektronik san. ve tic. a.ş.

201



Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve / veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışıta veya bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Teminat Tutarı = Talep Bedeli / Teminat katsayısı (ilgili kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı)

Teminata Alınacak Kıymet	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kamu Borçlanma Araçları Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu / Kira Sertifikaları Katılım Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	%97	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Döviz (USD, Avro, İngiliz Sterlini)	%90	Döviz teminatında her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için ilk açıkladığı döviz alış gişe kuru (küsuralı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz teminatında her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın anlık döviz alış gişe kuru (küsuralı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)
TL DİBS	%95	Her bir konsorsiyum üyesinin ilgili günde açıkladığı ilk gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı
Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)	%95	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında her bir konsorsiyum üyesi bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır.	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır.



Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları ve Kira Sertifikaları'nı teminata konu edebilir.)	%85	BIST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarında oluşan son işgünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BIST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarında oluşan son cari piyasa fiyatı
Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir.)	%85	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Kira Sertifikalarında, Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan o günkü ortalama fiyat/işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Hisse Senedi Fonu	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	%90	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST 30'da yer alan paylar teminata konu olabilir)	%90	BIST Pay Piyasası'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	BIST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
TL Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı	%100	-	-
Döviz (Avro ve USD) Cinsinden Vadeli Mevduat/Katılma Hesabı	%90	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve karları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve karları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) Mevduatın bozulması sırasında yatırımcının tüm mevduatı bozulmayacak sadece blokaja alınan kısım bozulacaktır.

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve / veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde aşağı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar;



- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler bozdurulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır. Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum üyeleri ile acenteleri birbirinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuru yapanlar, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, teminata alınan varlıklar üzerinde hesabın bulunduğu konsorsiyum üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki varlıklar, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir konsorsiyum üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK.45.4 (24.03.2022 tarihli ve 14/461 s.k) ve i-SPK.45.5 (16.06.2022 tarihli ve 32/917 s.k.) İlke Kararları çerçevesinde, İlke Kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dahilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilirler ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Halk Yatırım üzerinden başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden 2. iş günü saat 12:00'a kadar talepte bulundukları Halk Yatırım'a ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın bu şekilde yapacakları ödemeler nakden veya hesaben yapılacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım



listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler.

Satışı gerçekleştirilen pay bedelleri Konsorsiyum Üyeleri tarafından, dağıtım listelerinin bildirildiği günü takip eden 2. (ikinci) iş günü saat 12.00'ye kadar Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye ait Türkiye Halk Bankası A.Ş. İstanbul Kurumsal Şubesi nezdinde açılan TR97 0001 2001 6900 0010 1000 19 IBAN numaralı hesabına komisyon kesintisi yapılmadan gönderilecektir.

Halka arz edilen pay bedelleri, halka arza aracılık eden konsorsiyum lideri Halk Yatırım tarafından tahsil edilince aynı gün içerisinde, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri adına halka arz için açılmış olan Türkiye Halk Bankası A.Ş. hesaplarına yatırılacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Halka arza Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların (Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri) merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan (acente) bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, İnternet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen yatırımcıların, İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talepleri sadece Halk Yatırım tarafından toplanacaktır.

Talepleri kabul edecek konsorsiyum üyeleri (konsorsiyum lideri aynı zamanda konsorsiyum üyesidir) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır:

KONSORSİYUM LİDERİ:

HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mahallesi Mor Sümbül Sokak WBC İş Merkezi No: 9 İç Kapı No:21 Ataşehir/İstanbul
Tel: 0 (216) 285 09 00 Faks: 0 (216) 688 53 90

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. şubeleri ile tüm Türkiye Halk Bankası A.Ş. şubeleri, Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 444 4255 numaralı telefon ve şube iletişim kanalları, www.halkyatirim.com.tr ve www.halkbank.com.tr internet siteleri, Halkbank Mobil ve Halk Yatırım Trader mobil uygulamaları

elektronik san. ve tic. a.ş.



KONSORSİYUM ÜYELERİ:

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 29
Şişli/İstanbul

Tel: 0 212 371 18 00

Faks: 0 212 371 18 01

Genel Müdürlük, Adana-Seyhan, Ankara, Ankara Çankaya, Ankara-Tunalı Hilmi, Antalya, Bursa, Çanakkale, Denizli, Eskişehir, İstanbul-Zorlu Center, İstanbul-Ataşehir, İstanbul-Beylikdüzü, İstanbul-Göztepe, İstanbul-Merkez, İstanbul Nuroi Tower, İstanbul-Kadıköy, İzmir, İzmir-Konak, İrtibat Büroları, 0212 371 18 00 numaralı telefon ve www.a1capital.com.tr internet sitesi

ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe, Keskin Kalem Sok. No:29, 34394 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 216 26 61

Faks: 0212 266 05 43

İzmir Şube, www.acar.com.tr internet sitesi, Acar Mobile mobil uygulaması

AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yamanevler Mah. Ahmet Tevfik İleri Cad. No:22-26 İç Kapı No:49 Ümraniye / İstanbul

Tel: 0212 444 09 68 - 0212 304 1919

Faks: 0216 519 03 71

Sarıyer Şube, Çorum Şube, İstanbul Göktürk İrtibat Bürosu, Maslak İrtibat Bürosu, Bağdat Caddesi İrtibat Bürosu, Ankara İrtibat Bürosu, İzmir İrtibat Bürosu, Denizli İrtibat Bürosu, Isparta İrtibat Bürosu, Konya İrtibat Bürosu, Gaziantep İrtibat Bürosu ve www.ahlatciyatirim.com.tr internet sitesi ve AHL PRO mobil uygulaması, 0212 444 09 68 ve 0212 304 19 19 numaralı telefonlar

ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Haberler Sokak No:10 Şişli/İstanbul

Tel: 0 212 213 08 00

Faks: 0 212 346 09 89

Genel Müdürlük, Merkez Şube ve tüm irtibat büroları; 0 212 213 08 00 numaralı telefon, www.alnusyatirim.com internet sitesi ile Alnus Trader mobil uygulaması

ALTERNATİF MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2D Blok No:3M Kat:3/5 Sarıyer - İstanbul

Tel: 444 00 54

Faks: 0 212 231 38 42

Alternatif Trader mobil uygulaması, www.alternatifmenkul.com.tr internet sitesi, 444 00 54 no'lu telefon

ANADOLU YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Yamanevler Mah. Toya Sok. No:3 Ümraniye/İstanbul

Tel: 0 216 649 77 00

Faks: 0 216 634 58 78

Anadolu Yatırım Genel Müdürlük ve Şubeler, Anadolubank'ın tüm şubeleri ile Anadolubank Mobil uygulaması


Anadolubank Menkul Değerler A.Ş.

206



Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Emirhan Cad. No:109 A Blok Kat 12 34349 Balmumcu/İstanbul

Tel: 0212 310 63 84

Faks: 0212 310 62 10

Merkez Şube: Tel: +90 212 310 6300 Emirhan Cad. Atakule No:109 A Blok 34349 Balmumcu/İstanbul, Bostancı Şube: Tel: +90 212 310 6010 Bağdat Cad. Büyükhanlı Konutları B1 BL K:3 d:13 Suadiye İstanbul, Ankara Şube: Tel: +90 212 310 6082 Kızıllırmak Mah. Dumlupınar Bul. A No: 9a İç Kapı No: 335 Çankaya/Ankara www.atayatirim.com.tr internet adresi, Aktif Yatırım Bankası A.Ş. ve şubeleri ve T.O.M. Katılım Bankası A.Ş., (Tel 0212 310 60 60) ile Ata Yatırım, NKolay ve Hadi Yatırım Mobil uygulamaları

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Merdivenköy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida Kule İş Merkezi No:1 Kat:17 34732 Kadıköy/İstanbul

Tel: 0 216 547 13 00

Faks: 0 216 547 13 98 ve 0 216 547 13 99

444 1 263 numaralı telefon ve www.bmd.com.tr internet sitesi ile BMD Trader mobil uygulaması

BTCTURK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kültür, Nispetiye Cd No:56, 34340 Akmerkez B3 Kat:12 Beşiktaş/İSTANBUL

Tel: 0212 706 75 00 Faks: 0212 706 75 60

BtcTurk | Hisse mobil uygulaması

BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe, Büyükdere Caddesi No:173 1. Levent Plaza B Blok Kat:5 Şişli / İstanbul

Tel: 0 212 410 05 00

Faks: 0 212 410 05 05

Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve İrtibat Büroları, 212 410 0500 numaralı telefon ve www.bullsyatirim.com internet sitesi, Bulls Yatırım Mobil Uygulaması

BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No:13 Kat:9 34485 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0 212 317 27 27

Faks: 0 212 317 27 26

Burgan Bank A.Ş. ve Burgan Yatırım şubeleri; www.burgan.com.tr ve www.burganyatirim.com.tr internet siteleri, Burgan Trade mobil uygulaması

COLENDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Cd. No:2, Blok No:4, İç Kapı No:16, 34768 Ümraniye- İstanbul

Tel: 0216 599 02 46

Faks: 0216 599 02 38

0216 599 02 46 numaralı telefon, www.colendimenkul.com internet sitesi

emipa elektronik san. ve tic. a.ş.

207



Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:141, Kat 9 Esentepe Şişli/İstanbul
Tel: 0 212 348 91 91

Faks: 0 212 211 83 16

MobilDeniz mobil uygulaması, Denizbank A.Ş. İnternet Bankacılığı (www.denizbank.com), 0 212 906 1000 ve 0212 348 9035 no'lu telefonlar, Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., www.denizyatirim.com'da telefon numaraları bulunan şubelerden halka arz talebi alacaktır. Söz konusu telefon numaraları aracılığı ile yapılan halka arz başvurularında müşterilerden ıslak imzalı talep formu talep edilmeyecektir.

DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez No:56/13 B3 Blok Kat:7 34340
Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0 212 371 01 00

Faks: 0 212 353 10 46

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Nispetiye Mah. Barbaros Bulvarı Çiftçi Tovvers No: 96/256 Beşiktaş, İstanbul
Tel: 0 212 384 10 10

Faks: 0 212 318 48 40

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ve www.garantibbva.com.tr İnternet Bankacılığı, 444 0 630 Garanti BBVA Yatırımcı Destek Merkezi, ile Garanti BBVA Mobil uygulaması

GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Altayçeşme Mahallesi, Çamlı Sokak, Pasco Plaza, İç Kapı No :45 No: 21, Kat: 10-11-12, 34843 Maltepe/İstanbul
Tel: 0 216 453 00 00

Faks: 0 216 377 11 36

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm şubeleri; 0 216 453 00 53 numaralı telefon, www.gedik.com internet sitesi ve Gedik Trader mobil uygulaması

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. İhlamur Bul. No: 3/89 K: 9 34746 Ataşehir / İstanbul

Tel: 0 212 244 55 66

Faks: 0 212 244 55 67

Merkez Şube, İzmir Şube, Bursa Şube, Adana Şube ve Ankara Şube, www.global.com.tr internet sitesi, Global On-Line mobil uygulaması ve 444 03 21 telefon numarası

ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Dereboyu 2 Caddesi No:13, 34398 Sarıyer /İstanbul

Tel: 0212 276 2727

Faks: 0212 276 2900

ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm şubeleri, www.icbcvatirim.com.tr internet sitesi ve ICBC Yatırım mobil uygulaması

İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah., İhlamur Blv., No:3, Ağaoğlu My Newwork, İç Kapı No:188 Ataşehir/İstanbul

Tel: 0 212 700 35 00

Faks: 0 216 692 12 75

Etiler, Maslak, Çankaya, Söğütözü, Ankara, İzmir ve Denizli şubeleri, Ataşehir, Beşiktaş, Beylikdüzü, Göztepe, Levent, Şişli, Tuzla, Adana, Balıkesir, Bursa, Gaziantep, Kırıkkale ve Mersin İrtibat Büroları, www.infoyatirim.com internet sitesi, InfoTrade Pro ve InfoX mobil uygulaması

208

empa elektronik san. ve tic. a.ş.

Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 8 Kat: 10 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0 212 367 70 00

Faks: 0212 367 70 70

ING Yatırım Menkul Değerler Ankara, Maslak, Kadıköy, Antalya, İzmir Şubeleri ve ING Özel Bankacılık Şubeleri; 0850 222 06 00 numaralı telefon ve www.ing.com.tr internet sitesi, ING MOBİL uygulaması

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Saat Sokak Spine Tower No :5 Kat:2 İç Kapı No:41-46 34398 Maslak Sarıyer İstanbul

Tel: 0 212 329 32 00

Faks: 0 212 328 30 81

www.integralyatirim.com.tr internet sitesi ve 0212 329 33 10 numaralı telefon

INVEST AZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mh. Büyükdere Cd. 126, Özsezen İş Merkezi C Blok 34394 Şişli İstanbul

Tel: 0 212 238 88 88

Faks: 0 212 347 66 00

Ankara, İzmir, Edremit, Eskişehir, İzmir Pasaport, Bursa Private, Finans Şehir, Kadıköy Rıhtım ve Giresun İrtibat Büroları; 0 212 238 88 88 numaralı telefon, www.investaz.com.tr internet sitesi ve InvestAZ Borsa mobil uygulaması

İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Meltem Sok. İş Kuleleri Kule 2 Kat:13 No:10/14 34330 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 350 20 00 Faks: 0212 350 20 01

Genel Müdürlük, Adana, Ankara (Ankara, Anadolu, Başkent), Antalya, Bodrum, Bursa, Çorlu, Denizli, Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, İstanbul (Ataşehir, Bağdat Caddesi, Beylikdüzü, Boğaziçi, Etiler, Güneşli, Kalamış, Levent, Maslak, Maltepe, Nişantaşı, Taksim, Tuzla, Yeşilyurt), İzmir (9 Eylül, Ege, İzmir), İzmit, Kayseri, Konya, Mersin, Samsun ve Trabzon şubeleri, TradeMaster Web, TradeMaster Mobile Uygulaması, Herkese Borsa mobil uygulaması Herkese Borsa uygulamasında başvuru sırasında teminat olarak kabul edilebilecek kıymetler sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu'dur.), Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, www.isbank.com.tr adresi ve İşCep mobil uygulaması (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu teminata alınarak kabul edilecek başvurular)

KUVEYT TÜRK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yamanevler Mah. Ahmet Tefik İleri Cad. No: 22 -26 İç Kapı No: 37 Ümraniye/ İstanbul

Tel: 444 1 101

Kuveyt Türk Yatırım Genel Müdürlük, Kuveyt Türk Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, 444 1 101 numaralı telefon ile Kuveyt Türk Mobil Şube (Şirket'in Katılım Endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir) ve Tradeplus mobil uygulamaları

*Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir. Şirket katılım endeksine dahil olma kriterlerine sahip değilse, bu kanallardan talep toplanmayacaktır.


empa elektronik san. ve tic. a.ş.

209



Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Ecza Sokak Safter İş Merkezi No:6 Şişli/İstanbul

Tel: 0 212 286 30 00

Faks: 0 212 286 30 50

Genel Müdürlük ve Tüm Şubeler 0 212 286 30 00 numaralı telefon ve www.marbasmenkul.com.tr internet sitesi ile M-Trader2 mobil uygulaması

MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kavacık Mah. Şehit Teğmen Ali Yılmaz Sk. No:13 Güven Sazak Plaza A Blok K:3-4 Beykoz/İstanbul

Tel: 0 216 681 34 00

Faks: 0 216 693 05 70 ve 0 216 693 05 71

Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile Tüm şube ve İrtibat Büroları; www.meksa.com.tr internet sitesi, Meksa Mobile uygulaması

OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Caddesi Nürol Plaza B Blok No 255 Kat 8 Maslak/Sarıyer/İstanbul

Tel: 444 1 730, 0 212 366 88 00, 0 312 466 93 28, 0 232 484 35 70, 0 322 458 91 08, 0 258 262 18 88, 0 212 366 88 66, 0 224 452 34 36

Faks: 0 212 328 40 70

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Adana, Denizli şubeleri; 444 1 730 numaralı telefon ile <https://online.osmanlimenkul.com.tr/login.asp> internet sitesi, Aktif Trader Mobil ve Osmanlı Mobil mobil uygulaması

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazağa Mahallesi Kemerburgaz Caddesi Vadi İstanbul Park 7B Blok No:7C Kat:18 Sarıyer/İstanbul

Tel: (0212) 319 12 00 Faks: (0212) 351 05 99

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri* ve Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri*

0850 222 0 414 no'lu telefon; www.ovakyatirim.com.tr, www.turkiyefinans.com.tr*, www.albaraka.com.tr* internet adresleri ve OYAK Yatırım, Türkiye Finans* ve Albaraka Türk mobil uygulamaları*

*Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir. Şirket katılım endeksine dahil olma kriterlerine sahip değilse, bu kanallardan talep toplanmayacaktır.

PHILLIPCAPİTAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nida Kule Levent İş Merkezi Esentepe Mah. Harman1 Sok. No:7-9 Kat:3 Şişli/İstanbul

Tel: 0 212 239 10 00

Faks: 0 212 233 69 29

PhillipCapital Genel Müdürlüğü, Adana, Alsancak, Ankara, Antalya, Ayvalık, Bağdat Cad., Beylikdüzü, Denizli, Fethiye, İzmir, İzmit, Maltepe, Nişantaşı, Trabzon irtibat büroları; 0 212 239 10 00 numaralı telefon, <https://www.phillipcapital.com.tr/> internet adresi ile Phillip Mobile G mobil uygulaması

PUSULA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Fulya Mah. Büyükdere Cad. Torun Center A Blok Apt No:74A/80 Merkez/Şişli/İstanbul

Tel: 0212 370 03 70

Faks: 0212 370 03 71

Ankara (Çankaya&Ulus), İzmir, Erzurum, Karabük Şubeleri, www.pusulayatirim.com.tr internet sitesi, Pusula Yatırım mobil uygulaması



210

Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat: 6-7 34394
Şişli/İstanbul/Türkiye

Tel: 0 212 336 70 00 ve 0 212 336 73 73

Faks: 0 212 282 22 55

QNB Invest'in tüm şubeleri ve QNB Bank A.Ş.'nin tüm şubeleri, QNB Mobil uygulaması
(Sadece TL peşin teminata alınarak kabul edilecek başvurular.) ve 0212 336 73 73 numaralı
telefon ve internetsube.qnbinvest.com.tr internet sitesi, QNB Invest Mobil uygulaması

ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:171 Metrocity A-Blok Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İSTANBUL

Tel: 0 212 334 33 33 Faks: 0 212 334 33 34

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Şubeleri, Şekerbank T.A.Ş. ve Şubeleri ile
www.sekeryatirim.com.tr internet sitesi

TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 Etiler/İstanbul

Tel: 0 212 355 46 46 Faks: 0 212 282 09 98

Tacirler Yatırım Genel Müdürlüğü, Adana, Ankara, Antalya, Bakırköy, Bursa, Denizli,
Karadeniz Ereğli, Erenköy, Gaziantep, İzmir, İzmit, Kartal, Kayseri, Girne, Mersin, Alsancak,
Çukurambar, Çankaya, Bodrum, Karşıyaka Şubeleri ve Merkez Şubesi ile Marmaris, Akatlar
ve Trabzon irtibat büroları ve Odea Bank A.Ş. şubeleri, www.tacirler.com.tr internet sitesi ile
Tacirler Yatırım mobil uygulaması

TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Kapital Plaza No:17-19 İç Kapı No: 5 Sarıyer /
İstanbulAntalya İrtibat Bürosu, Akasya İrtibat Bürosu, Kadıköy İrtibat Bürosu, Ankara İrtibat
Bürosu, Bodrum İrtibat Bürosu, İzmir İrtibat Bürosu ve Adana İrtibat Bürosu ile
www.terayatirim.com internet sitesi

TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 2 Kat: 6 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0 212 345 00 62 ve 0 212 345 00 66 Faks: 0 212 345 07 66

444 39 34 numaraları telefon ile www.trive.com.tr internet sitesi ve Trive Plus mobil
uygulaması

TURKISH MENKUL DEĞERLER A.Ş

Esentepe Mahallesi, Ali Kaya Sokak, No: 1A/52 Polat Plaza A Blok Kat: 4 - Levent-İstanbul

Tel: 0 212 315 10 00 Faks: 0 212 315 10 02

Genel Müdürlük ve Tüm Şubeler ile <https://www.turkishmenkuldegerler.com> internet sitesi

ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ahi Evran Caddesi Polaris Plaza No: 21 Kat: 1 Maslak/İstanbul/Türkiye

Tel: 0 212 367 36 36 Faks: 0 212 367 36 40

İstanbul, Ankara, İzmir, Antalya ve Bağdat Caddesi Şubeleri ile, www.unlumenkul.com
internet siteleri ile Piapiri mobil uygulamaları

empae elektronik san. ve tic. a.ş.

211



VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akat Mah. Ebulula Mardin Cad. Park Maya Sitesi F2-A Blok No:18 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0 212 352 35 77

Faks: 0 212 352 36 20

Vakıf Yatırım Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. tüm şubeleri, Vakıf Katılım Bankası AŞ tüm şubeleri*; T. Vakıflar Bankası T.A.O.: www.vakifbank.com.tr, Vakıf Yatırım: www.vakifyatirim.com.tr, Vakıf Katılım: www.vakifkatilim.com.tr* internet siteleri ve T. Vakıflar Bankası T.A.O. Mobil Bankacılık mobil uygulaması, Vakıf Katılım Mobil(*)

**Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir. Şirket katılım endeksine dahil olma kriterlerine sahip değilse, bu kanallardan talep toplanmayacaktır.*

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Cömert Sok. No:1A A Blok D:21-22-23-24-25-27 Beşiktaş 34330 İSTANBUL

Tel: 0 212 319 80 80

Faks: 0 212 264 14 09

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şubeleri, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Şubeleri ve YKB İnternet Şube, Yatırım Dünyam web sitesi, 444 0 444 telefon numaralı Müşteri İletişim Merkezi, www.yapikredi.com.tr, www.yatirimdunyam.com.tr ile YKB Mobil Bankacılık uygulaması ve Yatırım Dünyam mobil uygulaması

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı Beyoğlu / İSTANBUL

Tel: 0 212 317 69 00 Faks: 0 212 282 15 50 – 51

Genel Müdürlük ve Tüm Şubeler, 0212 317 69 00 telefon numarası, www.yf.com.tr ve YFTrade Mobile uygulaması

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok No: 44B İç Kapı No:15 Ümraniye/İSTANBUL

Tel: 0 216 590 17 00

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş., T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş., ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.*, ZİRAAT DİNAMİK BANKA A.Ş. PRİM MENKUL DEĞERLER A.Ş., PAY MENKUL DEĞERLER A.Ş.; 0 850 22 22 979 numaralı telefon; www.ziraatyatirim.com.tr www.ziraatbank.com.tr, www.ziraatkatilim.com.tr* ve www.ziraatdinamik.com.tr internet adresleri, ZBORSA, ZİRAAT TRADER, ZİRAAT MOBİL, ZİRAAT KATILIM MOBİL*, ZİRAAT DİNAMİK MOBİL uygulamaları

**Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir.*

electronic
e-ma elektronik san. ve tic. a.ş.



Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

BAŞVURU YERİ	TEMİNATA ALINACAK KIYMET
TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş. (Emir İletimine Aracılık Yapacak Kurum)	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. (Konsorsiyum Lideri)	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri teminata konu edebilir.) • Hisse Senedi Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro)
ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (Avro ve ABD Doları ve İngiliz Sterlini)
ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (Hazine Müsteşarlığı'nın İhraç Ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören OSBA'ları teminata konu edebilir.) • Kira Sertifikası • Kira Sertifikası Katılım Fonları • Hisse Senedi Fonu • Değişken fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Vadeli Mevduat Blokesi / Katılma Hesabı Blokesi - TL • Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)



ALTERNATİF MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Hisse Senedi Fonu • Değişken fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ANADOLU YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. ANADOLUBANK A.Ş.	• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Anadolubank Mobil uygulaması üzerinden yapılacak başvurularda, yatırımcının Anadolu Yatırım nezdindeki cari hesabında bulunan TL tutarı sadece teminat olarak dikkate alınacaktır. Diğer kanallarda ise yukarıda belirtilen tüm teminatlar dikkate alınmaktadır.
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. AKTİF YATIRIM BANKASI A.Ş. T.O.M. Katılım Bankası A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören OSBA'ları teminata konu edebilir.) • Kira Sertifikası • Kira Sertifikaları Katılım Fonları • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Kira Sertifikası • Kira Sertifikaları Katılım Fonları • Pay (Bist 30'da yer alan paylar)
BTCTURK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Blokajla talepte bulunma kabul edilmemektedir.
BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Kira Sertifikası Katılım Fonları • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi- TL



emda elektronik san. ve tic. a.ş.

Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



	Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları,Avro, Sterlin)
BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Blokajla talepte bulunma kabul edilmemektedir.
COLENDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - Kamu Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Kira Sertifikası - Kira Sertifikası Katılım Fonları - Hisse Senedi Fonu - Değişken Fon - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi- TL - Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları,Avro, Sterlin)
DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. DENİZBANK A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Tahvil ve Bono Fonu - Kamu Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA - sadece kendi ihraç ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören borçlanma araçları) - Kira Sertifikası - Kira Sertifikası Katılım Fonları - Hisse Senedi Fonu - Değişken Fon - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Vadeli Mevduat - TL - Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro,Sterlin)
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. T.GARANTİ BANKASI A.Ş.	- Para Piyasası Fonu (GPY1. ve GPY 2. Para piyasası fonu) - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (GPY) - TL DİBS - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu



	• TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Değişken fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı Blokesi - TL • Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro)
GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Kira Sertifikaları Katılım Fonları • Değişken fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
KUVEYT TÜRK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Blokajla talepte bulunma kabul edilmemektedir.
ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Vadeli Mevduat Blokesi - TL • Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)

electronics
elektronik san. ve tic. a.ş.



	• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Kira Sertifikası Katılım Fonları • Hisse Senedi Fonu • Değişken fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro)
ING BANK A.Ş.	
İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi- TL • Vadeli Mevduat / Katılma Hesabı Blokesi (ABD Doları,Avro, Sterlin)
İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA - sadece kendi ihraç ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören borçlanma araçları) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Kira Sertifikası • Kira Sertifikası Katılım Fonları
TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) • TL DİBS (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin; Sadece Sabit Yöntem) (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır)
MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)



MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro)
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.*** ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.***	• Para Piyasası Fonu (OYL) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (OKP) • Özel Sektör Borçlanma Aracı Fonu (OKT,OGF)* • TL DİBS • Kira Sertifikaları Katılım Fonları (OTF) • Pay (Bist 30'da yer alan paylar-) ** • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) *OGF ve OKT fonları İzahname'de Borçlanma Araçları olarak yer almalıdır. Ancak blokaj listesinde Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu olarak değerlendirilmesi tarafımızca uygundur. **Sanal, mobil veya emir iletimine aracılık yapan kurumlardan değil, OYAK Yatırım müşteri temsilcileri, OYAK Trader ve OYAK Trader Plus uygulamaları üzerinden BİST30 hisseleri teminat verilerek girilebilecektir.
PHILLIP CAPITAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro)
PUSULA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar)



emir elektronik
empa elektronik san. ve tic. A.Ş.

Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

HALKYATIRIM
MENKUL



	- Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Vadeli Mevduat Blokesi / Katılma Hesabı Blokesi - TL - Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu (Değişken) - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Değişken) - TL DİBS (Değişken) - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) (Değişken) - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) (Değişken) - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (Değişken) - Döviz Blokesi - ABD Doları, Avro, Sterlin (Değişken)
QNB BANK A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Değişken) (Sadece QNB Portföy Para Piyasası Fonu - Fİ5) (QNB Mobil'den alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır.)
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. ŞEKERBANK T.A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. ODEA BANK A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Kamu Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Hisse Senedi Fonu - Değişken fon - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Kamu Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Kira Sertifikası - Kira Sertifikaları Katılım Fonları - Hisse Senedi Fonu - Değişken fon - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu (KİE) - TL DİBS - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)



	• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
TURKISH MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Blokaajla talepte bulunma kabul edilmemektedir.
ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Kira Sertifikaları Katılım Fonları • Değişken fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Vadeli Mevduat / Katılım Hesabı Blokesi - TL • Vadeli Mevduat / Katılım Hesabı Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Para Piyasası Fonu) • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro)
T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O	• Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Para Piyasası Fonu) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Ziraat Portföy VakıfBank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) • TL DİBS • Döviz (ABD Doları, Avro), (İnt. Bank. Hariç) • Vadeli Mevduat Blokesi – TL, (İnt. Bank. Hariç) • Vadeli Mevduat Blokesi – ABD Doları, Avro (İnt. Bank. Hariç)
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1) • TL DİBS (Yatırım danışmanı üzerinden iletilen taleplerde geçerlidir) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) (Yatırım danışmanı üzerinden iletilen taleplerde geçerlidir) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (VBTS ve brüt takas kapsamındaki hisse senetleri hariç) • Döviz Blokesi – (ABD Doları, Avro, Sterlin) (Yatırım Dünyam internet sitesi ve mobil uygulaması hariç)
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1) • Vadeli Mevduat - TL • Döviz Blokesi - (ABD Doları, Avro, Sterlin)



YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Vadeli Mevduat Blokesi - (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Kira Sertifikası • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro)
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş. ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.* ZİRAAT DİNAMİK BANKA A.Ş.* PRİM MENKUL DEĞERLER A.Ş. PAY MENKUL DEĞERLER A.Ş. <i>* Şirket'in katılım endeksine dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir</i>	• Para Piyasası Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) • Kira Sertifikası Katılım Fonları (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

Paylar, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halk Yatırım ve Şirket arasında imzalanan 27 Ekim 2023 tarihli Aracılık Sözleşmesi'nde ve 16 Ekim 2024 tarihinde imzalanan Tadil Sözleşmesi'nde yer alan ve aşağıda yazılı nedenlere dayanılarak halka arz iptal edilebilir ya da ertelenebilir.

a) Talep toplama öncesi aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Halk Yatırım ile Şirket arasındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni ("Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi") diğer tarafa mümkün olan en kısa sürede yazılı bildirimde bulunmak suretiyle derhal sona erdirip halka arz durdurulabilecek ve / veya ileri bir tarihe ertelenebilecektir.

electronics
empa elektronik san. ve tic. a.ş.

221



Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- i. Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeni ile bu sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- ii. Halka arzı etkileyebilecek savaş hali, salgın hastalık, yangın, deprem, su baskını gibi tabii afetler, ayaklanma, yaygın terör eylemleri veya halka arzı etkileyebilecek uluslararası hukuki ihtilafların vukuu bulması,
- iii. Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin Şirket'in Halka Arz Edilecek Paylar'ın pazarlamasına imkan vermeyecek durumda olması nedeni ile yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibari ile halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin Halk Yatırım tarafından öngörülmesi,
- iv. Şirket'in yönetici ve yetkilileri ile bağlı kuruluşlarını ve / veya Şirket'in Halka Arz Edilecek Paylar'ının pazarlanmasını etkileyen veya etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava açılmış olması,

b) Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde, Halk Yatırım, Şirket imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni feshedebilir ve sözleşmenin feshi durumunda halka arz iptal edilir.

- i. Halka arz süresi içinde, Şirket'in ve / veya Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve izahname ile sirkülerde yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması,

İzahname ve Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile açıklanan konularda değişikliklerle ilgili SPK'nın II-5.1 İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü maddesi hükümleri saklıdır.

Yukarıda yer alan koşullar nedeniyle halka arzın iptali halinde, Şirket nakit olarak talepte bulunan yatırımcıların talep bedellerini nemalandırılmaksızın yatırımcılara ödeyecektir.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne teslim edilmesini takiben derhal, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve kıymet blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar izahnamenin "Halka arz başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2. numaralı bölümünün "b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının bir adet ve katları şeklinde olması gerekmektedir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü ve SPKn'nun 8'inci maddeleri uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması halinde durum İhraççı tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci durdurulabilir.

electronics
empa elektronik san. ve tic. a.ş.

222



HALKYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren 7 (yedi) iş günü içinde SPKn'de yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve Şirket'in ve Konsorsiyum Lideri'nin internet siteleri ile KAP'ta ilan edilir.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, izahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden 2 (iki) iş gün içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla teslim edilecektir.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı kararı) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 (doksan) gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

24.06.2024 tarih ve 2024 / 07 sayılı (18.09.2024 ve 2024/13⁴¹ sayılı Yönetim Kurulu kararıyla değişik) yönetim kurulu kararı uyarınca mevcut ortakların yeni pay alma hakları sermaye artırımını yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

⁴¹ 2024/7 sayılı ihraca ilişkin yönetim kurulu kararında ortak satışı yolu ile halka arz edecek ortaklardan biri konut tarihi sonrasında vefat etmiş olup, 2024/13 sayılı yönetim kurulu kararında vefat eden ortağın paylarına sahip olan mirasçısı ortak tarafından aynı tutarda ortak satışı yapılacağı belirtilmiştir.



25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 (yüzde beş) ve üzerinde paya sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi / kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Adı Soyadı	Kurum
Vural Akman	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mehmet Oktay Horsanalı	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Dursun Gedikoğlu	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tülay Akman	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Fügen Akman	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Alper Akman	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ender Ferruh Arslan	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Nilüfer Akman Meriç	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Gökhan Şevket Akman	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Berna Baran Şen	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
İsmail Murat Sarpel	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Volkan Akbıyık	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Özer Filiz	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Gürkan Erdim	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Cem Özdere	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Alper Çoban	Empa Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şafak Akdaş	Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Güner Erbay Gezen	Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Güldane Gülfer Özşahin	Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Arzu Başoğlu Arıöz	Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Menevşe Özdemir Dilidüzgün	Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İrem Sayan	Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Gizem Ermiş	Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Elife Altundaş	Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adem Yılmaz	Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Beyza Kuşburnu	Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Halimhan Demir	Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Nadi Abbasoğlu	Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Zekeriya Çelik	Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Mehmet Ruyan Soydan	Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Mithat Özgün Özok	Özok Hukuk Bürosu
Barış Can Şeki	Özok Hukuk Bürosu
Serranur Yıldırım	Özok Hukuk Bürosu
Deren Nihal Kayalar	Özok Hukuk Bürosu
Samet İncedayı	Özok Hukuk Bürosu



Adı Soyadı	Kurum
Elvan Elvira Erşan	Özok Hukuk Bürosu
Berkay Kılıç	Özok Hukuk Bürosu
Efsun Çengel	Özok Hukuk Bürosu
Zekeriya Topcu	Reform Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Fazlı Çilingir	Reform Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Hüseyin Dinçer	Reform Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 4'üncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az %10 (yüzde on)'unun Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a ve %10 (yüzde on)'unun Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya halka arz edenin talebini de dikkate alarak bu fıkra da yer alan asgari tahsisat oranlarını 0 (sıfır)'a kadar indirmeye veya 1 (bir) kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Halka arz edilecek toplam 38.000.000 TL nominal değerli payların;

- 22.800.000 TL nominal değerli kısmı (%60) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a
 - 15.200.000 TL nominal değerli kısmı (%40) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a
- gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabilmesi şartları, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca; talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.

SPK'nın 19.09.2024 tarih ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda yapılacak dağıtımda; yeterli talep olması halinde, tahsis edilen pay tutarının en az %50'sinin yatırım fonlarına, emeklilik yatırım fonlarına ve / veya otomatik katılım sistemi emeklilik yatırım fonlarına dağıtılması ve her bir kurumsal yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır.



Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve / veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama %3 olarak uygulanır. Portföy yönetim şirketleri ve portföy yönetim şirketlerinin yönetim, denetim veya sermaye bakımından doğrudan veya dolaylı olarak ilişkide bulundukları tüzel kişilerin kendi nam ve hesabına talepte bulunmak istemeleri halinde dağıtılacak pay tutarı, yeterli talep olması halinde, halka arz tutarının %2'sini geçemez.

Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı serbestçe diğer gruplara aktarılabilir. Bu kapsamda, talep toplama süresi sonunda belirli bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise o gruba ait tahsisat Konsorsiyum Lideri ve Şirket arafından diğer gruplara aktarılabilir.

Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin 3'üncü fıkrası uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

Dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve / veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, İzahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanacaktır.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda, eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktartlı talepleri dikkate alınacaktır.

T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara ait emirlerden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecektir. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Halk Yatırım ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bu gruplar için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine ilgili grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılmıncaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi olmayacaktır.

electronics
empa elektronik san. ve tic. a.ş.



d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Herhangi bir yatırımcı grubuna ayrıcalık yoktur.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktartlı talepleri dikkate alınacaktır.

T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve / veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara ait emirlerden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtıma konu edilmeyecektir. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Halk Yatırım ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bu gruplar için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine ilgili grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtıncaya kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi olmayacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda öncelikle, İzahname'nin 25.1.3.2 (a) maddesinde belirtilen şekilde (her bir kurumsal yatırımcıya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Liderinin önerileri de dikkate alınarak Şirket tarafından karar verilecektir) nihai talep adedi belirlenecektir. Daha sonra bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda fazla olan talep kabul edilecektir.

Ancak talep toplama süresi sonunda Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise mükerrer talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktartlı ikinci talep tutarları da dikkate alınabilecektir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubunda eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktartlı talepleri dikkate alınacaktır.

electronics
empa elektronik san. ve tic. a.ş.

227



T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre aynı ve / veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı T.C. kimlik numarası veya vergi kimlik numarasına sahip olan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara ait emirlerden en yüksek tutarlı emir dikkate alınacaktır. Aynı T.C. kimlik numarası veya vergi numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir. Dağıtım hesaplarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Halk Yatırım ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Bu gruplar için tahsis edilen toplam lot miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanacaktır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine ilgili grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılınca kadar devam edilecektir. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecektir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi olmayacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda öncelikle, İzahname'nin 25.1.3.2 (a) maddesinde belirtilen şekilde (her bir kurumsal yatırımcıya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Liderinin önerileri de dikkate alınarak Şirket tarafından karar verilecektir) nihai talep adedi belirlenecektir. Daha sonra bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda fazla olan talep kabul edilecektir.

Ancak talep toplama süresi sonunda Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş ise mükerrer talepte bulunan yatırımcıların en yüksek miktarlı ikinci talep tutarları da dikkate alınabilecektir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarın tamamını karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplamaya bu şekilde devam edilecektir.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilirlik tarihler:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen taleplerin işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları Konsorsiyum Üyesi'ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler. Ayrıca, halka arz sonuçları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtımın kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Ek satış planlanmamaktadır.

electronics
empa elektronik san. ve tic. a.ş.



b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Yoktur.

c) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Bir payın nominal değeri 1 TL olup, 1 TL nominal değerdeki 1 (bir) adet payın satış fiyatı 22,00 TL olarak belirlenmiştir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, konsorsiyum üyesi aracı kurum bazında azami olarak aşağıda detayları verildiği üzere hesap açma ücreti, sermaye piyasası aracının MKK'ya virman ücreti, yatırımcının başka aracı kuruluştaki hesabına virman ücreti, EFT ücreti, damga vergisi ve konsorsiyum üyesi tarafından detayı verilen diğer giderleri ödeyeceklerdir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti (*)	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer (**)
HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK'nın almış olduğu ücret	MKK'nın almış olduğu ücret	MKK'nın almış olduğu ücret	Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti	-	İşlemlere ait düzenleyici kuruluş masrafları alınmaktadır.
A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	-	-	-	-	-	-
ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.	-	-	-	-	-	-
AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	MKK'nın almış olduğu ücret	Takasbank üzerinden alınmaz	Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti	-	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır
ALTERNATİF MENKUL DEĞERLER A.Ş.	-	MKK tarifi + BSMV	MKK tarifi + BSMV	5 TL	-	-
ANADOLU YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	MKK Tarifi		MKK Tarifi	Kurum skalası uygulanacaktır.		
ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	-	-	50 TL	1-10000 TL - 9.50+BSMV 10.000-50.000 TL - 18.50TL+BSMV	-	-



electronics
empa elektronik san. ve tic. a.ş.



				50.000-200.000 TL – 36.50TL+BSMV 200.000 - 1.000.000 TL – 76.50TL + BSMV 1.000.000 TL ve üzeri – 145TL+BSMV		
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Mkk nın tarafımızdan aldığımız ücretler aynen yansıtılır	Mkk nın tarafımızdan aldığımız ücretler aynen yansıtılır	Mkk nın tarafımızdan aldığımız ücretler aynen yansıtılır	0-400.000 TL Arası Sabit 40,00 TL, 400.000-8.000.000 TL Arası Oransal 0.0001, 8.000.000 TL Ve Üzeri Sabit 800,00 TL (Vergi Yükümlülükleri Hariç). İnternet İçin 0-500.000 Arası Sabit 30,00 TL, 500.000 TL-1.000.000 Arası Oransal 0.00006 (Vergi Yükümlülükleri Hariç)	Yoktur.	Halka arz sürecine ilişkin diğer gider bulunmuyor, yatırımcı kurum ilişkisinin devamında söz konusu olabilir
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	YOKTUR	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yazılı Talimatlardan alınmaktadır.	Yoktur	Halka arz sırasında diğer gider bulunmamakta olup, yatırımcı kurum ilişkisinin devam etmesi durumunda olabilir.
BTCTURK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Piyasa Değeri 100.000,00 TL altındaki virman talimatlarında 50 TL	Yoktur	Yoktur	Yoktur
BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	-	-	-	-	-	-
BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	-	-	-	-	-	-
COLENDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	-	-	-	-	-	-
DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	MKK tarifesi	-	-	-	-	MKK'nın müşteri özelinde aldığı ücretler yansıtılmaktadır (Virman Ücretleri vb.).
DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Hisse başına 1,32 TL	Skalaya Göre	Skalaya Göre	Yoktur	Yoktur
GARANTİ YATIRIM	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK tarafından



MENKUL KIYMETLER A.Ş.						ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır
GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. https://gdk.yt/JYQ8kP	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. https://gdk.yt/JYQ8kP	YOK	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. https://gdk.yt/JYQ8kP
GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Kurumun internet sitesinde ilan edilen güncel tarifeler uygulanmaktadır	Yoktur	Yoktur
ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	-	-	MKK Tarifesi	Beher İşlem İçin 5,25 TL	-	-
İİFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.
İNG YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK'nın alacağı ücretler yansıtılır	MKK ücret tarifesi	MKK ücret tarifesi	-	-	-
İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	9,97 TL + BSMV	Takasbank tarafından alınan ücretler: Tutar üzerinden %0,005(Yüzbinde beş + BSMV) (500.000.- /10.500.000.- TL arasındaki tutarlar) Asgari:25,00 TL + BSMV (500.000.- TL'den az olan tutarlar için) Azami:525.00TL+B SMV(10.500.000.- TL'yi aşan tutarlar için)	Yok	Komisyon oranı; %0,1 (Binde 1) + BSMV
İNVEST AZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	50.000 TL'ye kadar yoktur. 50.000 TL-100.000 TL arası 12,50 TL 100.000 TL üstü 19 TL	-	-	-
İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	13,56 TL + BSMV	-	Onbinde 0,3 35,17 TL + BSMV alt limit 175,85 + BSMV üst limit	14 TL + BSMV (TL EFT işlemleri) 30 USD + BSMV (Yabancı para EFT işlemleri)	-	-
TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	-	-	325 TL + BSMV	Gelen EFT üzerinden masraf alınmamaktadır	-	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin hesabı



						saklama komisyon tarifesi geçerli olacaktır.
KUVEYT TÜRK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	-	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacak tır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır	-	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.	-	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacak tır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır	-	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	-	-	-	-	-	-
MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	-	-	Mkk tarifesi	Yürürlükteki EFT tarifesi	-	-
OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.			5 TL + BSMV	Web sitesinde ilan edilen tarife uygulanmaktadır		Şirketimiz resmi internet sitesi www.osmanlimenku l.com.tr adresinde yayınlanır
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
PHILLIP CAPITAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	19,25 TL	-	21,00 TL	İnternet şubesinden 2.000.000 TL'ye kadar ücretsiz.	-	-
PUSULA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	10,00 TL (İşlem başına)	Yoktur	Yoktur	Yoktur
QNB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Ücret Tarifesi					MKK tarafından alınan ücretler müşterilerden tahsil edilmektedir.
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	-	-	26,25.- TL	125,00.- TL	-	-
TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	15 TL (Pay Başına)	0 TL- 25.000 TL'ye kadar 50 TL, 25.001-75.000 TL'ye kadar 80 TL, 75.001- 300.000 TL'ye kadar 130 TL, 301.000-1.000.000 TL'ye kadar 240 TL, 1.000.001 TL ve üzeri 380 TL	Yoktur	Yoktur
TERA YATIRIM	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından



MENKUL DEĞERLER A.Ş.						ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.
TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	Yok	Kurum Skalası	Kurum Skalası	Yok	Yok
TURKISH MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	10,50 TL + BSMV	0-250.000 TL 250.001-2.500.000 TL 2.500.001 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSMV 350 TL+BSMV	Yoktur	İnternet üzerinden yapılan EFT'lerde 0-250.000 TL 250.001-2.500.000 TL 2.500.001 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSMV 350 TL+BSMV
ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Azami 5 TL	Yoktur	Azami 3,75 TL	Onbinde 1 (Asgari 5 TL Azami 100 TL)	Yoktur	Şirketimiz resmi internet sitesinde https://www.unlumenkul.com/yasal-duyurular/adresinde yayınlanır.
VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER AŞ	Saklayıcı Kurum hesap açma tarifesini uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman Tarifesi uygulanacaktır.	Takasbank Tarifesi Yüzbinde 10 + BSMV	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	Müşteride n sadece yasal olarak alınması gereken masrafları olacaktır.	MKK Tarifesi + BSMV	MKK Tarifesi + BSMV	Yürürlükteki eft skalası uygulanacaktır.	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
VAKIF KATILIM BANKASI AŞ* * Halka arz olacak Şirket'in katılım endeksi kriterlerine uygun olması durumunda geçerlidir.	-	Saklayıcı Kurum Virman tarifesini uygulanacaktır.	Saklayıcı Kurum Virman tarifesini uygulanacaktır.	-	-	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	MKK Tarifesi + BSMV	MKK Tarifesi + BSMV	Yoktur	Yoktur	Yoktur
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Alınmıyor	Müşterilerde n alınmıyor.	Maliyet Başına 7 TL + BSMV	0 - 500.00 TL arası: 50 TL + BSMV, 500.001 TL - 1.000.000 TL arası: 100 TL + BSMV, 1.000.001 TL - 2.500.000 TL arası: 200 TL + BSMV, 2.500.001 TL - 5.000.000 TL arası: 400 TL + BSMV,	Yoktur.	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde https://www.yapi-kredi.com.tr/umve-hizmetler/komisyon-ve-ucretleri adresinde internet üzerinden verilecek komisyon



				5.000.001 TL - 10.000.000 TL arası: 750 TL + BSMV ve 10.000.001 TL ve üzeri 800 TL + BSMV		tarifeleri geçerli olacaktır.
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.			MKK Tarifesi +BSMV			MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

1 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı 22,00 TL olarak belirlenmiştir.

Halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu, yasal süresi içinde, KAP'ta (www.kap.org.tr), (<https://empa.com>) ve (www.halkyatirim.com.tr) internet adreslerinde ilan edilecektir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'ne aittir.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Şirket'in mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları, Şirket'in halka açılması amacıyla halka arz edilecek paylar için talepte bulunacak yatırımcılar lehine, tamamen kısıtlanmıştır.

Halka arz edilecek paylar karşılığında Şirket doğrudan fon elde edecektir. Mevcut ortaklar dolaylı yoldan menfaat elde edebilir; zira Mevcut ortaklar, Şirket'in elde ettiği fonu kullanması sonucunda faaliyetlerinde meydana gelebilecek kârlılıktan mevcut ortaklar hem kâr payı hem de mevcut paylarının değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler. Ayrıca, halka arz edilecek payların ikincil piyasadaki borsa fiyatının mevcut payların değerinin belirlenmesi açısından bir ölçüt olması da mevcut ortaklar bakımından dolaylı bir menfaat sayılabilir.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Pay Devir Tarihi	Devreden	Devir Alan	Pay Adedi	İktisap Bedeli (TL)	Her Bir Pay İçin Ödenen Bedel (TL)
15.02.2023	Vural Akman	Alper Akman	9.400	12.200.000	1.297,87
15.02.2023	Vural Akman	Bengü Aynur	9.400	12.200.000	1.297,87
01.04.2023	Mehmet Oktay Horsanalı	Nilgün Horsanalı	6.000	7.148.936	1.191,48
01.04.2023	Mehmet Oktay Horsanalı	Mert Horsanalı	6.000	7.148.936	1.191,48

empa elektronik san. ve tic. a.ş.

234

HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler izahnamenin “Başvuru Yerleri” başlıklı 25.1.3.2.c maddesinde yer almaktadır.

Halka Arz Lideri	Halk Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Adresi	Barbaros Mahallesi Mor Sümbül Sokak WBC İş Merkezi No: 9 İç Kapı No:21 Ataşehir/İstanbul
Telefon	(0216) 285 09 00
Faks	(0216) 688 53 90
İnternet Adresi	www.halkyatirim.com.tr

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye dışında bir halka arz gerçekleştirilmesi planlanmamıştır. Payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Halka arz “En iyi gayret aracılığı” yöntemi ile gerçekleştirilecek olup, Halk Yatırım yüklenimde bulunmayacaktır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ile Halk Yatırım arasındaki Halka Arza Aracılık ve Finansal Danışmanlık Sözleşmesi 27 Ekim 2023 tarihinde imzalanmıştır. 16 Ekim 2024 tarihinde imzalanan tadil sözleşmesi ile Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Halka Arza Aracılık Sözleşmesi’ne katılarak taraf olmuşlardır. Söz konusu sözleşme, aracılığın türü ve kapsamı, Şirket, Halka Arz Eden Ortaklar ile Halk Yatırım’ın hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtım ile ilişkin hükümler ile aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Halka arz eden pay sahipleri pay satış geliri elde edecektir. Halka arza aracılık eden yatırım kuruluşları ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Halka arz sırasında, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti ve halka arzda danışmanlık hizmeti sağlayan danışmanlık şirketinin danışmanlık ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır.

Şirket ile Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Halk Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Halk Yatırım ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Halk Yatırım’ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Halk Yatırım’ın Şirket’in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arz amacıyla imzalanan sözleşmeler dışında herhangi bir anlaşma yoktur.

Şirket ve finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.’nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı



bulunmamaktadır. Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur. Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmiştir.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Özok Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Özok Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Özok Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Özok Hukuk Bürosu'nun Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Özok Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ve halka arzda danışmanlık hizmeti sağlayan Reform Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Reform Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Reform Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'in halka arz işlemi sürecinde elde edeceği başarı primi haricinde ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Reform Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında herhangi bir anlaşma yoktur.

Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket'in izahname setinin Kurulca onaylanması, bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup halka arz edilen payların Borsa'da işlem görebilmesi, BİAŞ mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde BİAŞ Yönetim Kurulu'nun vereceği olumlu karara bağlıdır.

Payların Borsa'da işlem görme tarihi, BİAŞ Yönetim Kurulu'nun yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

Şirket paylarının BİST – Ana Pazar'da işlem görmesi için BİAŞ'a başvuru yapılmış olup Borsa İstanbul'un görüşü izahnamenin "I. Borsa Görüşü" bölümünde yer almaktadır.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.


empa elektronik san. ve tic. a.ş.

236



26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Halk Yatırım, İhraççı paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Halk Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin herhangi bir taahhüt vermemektedir. Halk Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi, fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren aracı kurum Halk Yatırım'a aittir. Halk Yatırım, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket arasında 11.07.2024 tarihinde "Fiyat İstikrarı Sözleşmesi" imzalanmıştır.

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde, Halka Arz Edilen Paylar'ın tamamının satılmış olup olmamasından bağımsız olarak elde edilecek olan toplam brüt halka arz gelirinin %20'sinin Halk Yatırım tarafından fiyat istikrarı işlemleri için kullanılması planlanmaktadır.

Anılan sözleşme hükümlerine ve Pay Tebliği'nin 11. maddesine uygun olarak, Halk Yatırım tarafından brüt halka arz gelirinin %20'sine tekabül eden tutarı Halk Yatırım nezdinde mevcut/açılacak özel bir hesapta tutacaktır. Bu kapsamda ilgili tutar öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin elde ettiği brüt halka arz gelirinden sonrasında ise Şirket'in elde ettiği brüt halka arz gelirinden karşılanacaktır. Söz konusu tutar 30 gün boyunca fiyat istikrarı işlemlerinde kullanılabilecektir.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.


Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

237



27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahipleri	İş Adresi	Son 3 Yıl İçinde Aldığı Görevler veya Diğer Önemli İlişkilerin Mahiyeti
Vural AKMAN	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet Oktay HORSANALI	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili İcra Kurulu Başkanı
Dursun GEDİKOĞLU	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi İcra Kurulu Üyesi
Berna Baran ŞEN	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy/İstanbul	-
Tülay AKMAN	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy/İstanbul	-
Fügen AKMAN	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy/İstanbul	-
Gökhan Şevket AKMAN	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy/İstanbul	Halkla İlişkiler
Nilüfer Akman MERİÇ	İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy/İstanbul	Halkla İlişkiler

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in mevcut ortaklarının Şirket sermayesinde sahip olduğu toplam 9.000.000 TL nominal değerli beheri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerli 9.000.000 adet B Grubu pay ortak satışı yoluyla halka arz edilecek olup, Şirket'in halka arz öncesi sermayesine oranı %6,38'dir.

Ayrıca, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 141.000.000 TL'den 170.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 29.000.000 TL nominal değerli 29.000.000 adet B Grubu pay da halka arz edilecektir.

Halka arz sonrasında Şirket'in sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır.

Ortağın Adı-Soyadı	Pay Grubu	Halka Arzdan Önce		Halka Arzdan Sonra	
		TL	(%)	TL	(%)
1) Vural AKMAN	A	17.760.000	12,60	17.760.000	10,45
	B	31.500.000	22,34	27.636.000	16,22
2) Mehmet Oktay HORSANALI	A	6.360.000	4,51	6.360.000	3,74
	B	18.240.000	12,94	16.210.000	9,54
3) Dursun GEDİKOĞLU	A	2.388.000	1,69	2.388.000	1,40



	B	9.552.000	6,77	8.790.000	5,17
4) Tülay AKMAN	B	10.050.000	7,13	9.408.000	5,53
5) Öykü ŞEN	A	634.500	0,45	634.500	0,37
	B	2.538.000	1,80	2.538.000	1,49
6) Bora ŞEN	A	634.500	0,45	634.500	0,37
	B	2.538.000	1,80	2.538.000	1,49
7) Berna Baran ŞEN	A	423.000	0,30	423.000	0,25
	B	1.692.000	1,20	1.152.000	0,68
8) Fügen AKMAN	B	7.050.000	5,00	6.600.000	3,88
9) Bengü AYNUR	B	5.640.000	4,00	5.640.000	3,32
10) Alper AKMAN	B	5.640.000	4,00	5.640.000	3,32
11) Nilüfer AKMAN MERİÇ	B	5.580.000	3,96	5.224.000	3,07
12) Gökhan Şevket AKMAN	B	5.580.000	3,96	5.224.000	3,07
13) Nilgün HORSANALI	B	3.600.000	2,55	3.600.000	2,12
14) Mert HORSANALI	B	3.600.000	2,55	3.600.000	2,12
Halka Açık Kısım	B	-	-	38.000.000	22,35
Toplam Çıkarılmış Sermaye		141.000.000	100	170.000.000	100*

* Virgülden sonra 2 basamak esas alınmıştır.

27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, 25 Haziran 2024 tarih ve 2024 / 09 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl süreyle; Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına (bedelsiz sermaye artırımları dahil olmak üzere) yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini, bu doğrultuda bir karar alınmayacağını ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağını taahhüt etmiştir.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in tüm mevcut ortakları Şirket paylarının birincil halka arzı kapsamında fiyat istikrarı işlemleri kapsamında edinilebilecek paylar ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasını müteakiben Borsa İstanbul'da alım yoluyla elde edilecek paylar hariç olmak üzere, SPKn ve SPK tebliğ ve diğer düzenlemeleri dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında izahnamenin onay tarihinden Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümü tarihine kadar, sahibi oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, hiçbir şekilde Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını veya hiçbir şekilde üçüncü kişilere devretmeyeceklerini, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacaklarını veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceklerini, bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını taahhüt etmişlerdir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Şirket'in tüm mevcut ortakları Şirket paylarının birincil halka arzı kapsamında fiyat istikrarı işlemleri kapsamında edinilebilecek paylar ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamasını müteakiben Borsa İstanbul'da alım yoluyla elde edilecek paylar hariç olmak üzere, SPKn ve SPK tebliğ ve diğer düzenlemeleri dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında izahnamenin onay tarihinden Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihin birinci yıl dönümü



tarihine kadar, sahibi oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarını, hiçbir şekilde Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını veya hiçbir şekilde üçüncü kişilere devretmeyeceklerini, başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacaklarını veya borsada özel emir ile ve / veya toptan satış işlemine konu etmeyeceklerini, bu doğrultuda bir karar almayacaklarını ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını taahhüt etmişlerdir.

Bu kapsamda, işbu izahnamenin 27.3(b) kapsamında verilen taahhütler, Pay Tebliği'nin 8'inci maddesi birinci fıkrası ile SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128-23 (19.09.2024 tarih ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında verilmesi zorunlu tutulmuş olan beyanları da kapsar.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli husular:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in sermaye artırımını yoluyla gerçekleştirecek halka arzdan 638.000.000 TL brüt; 591.316.574 TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin halka arzdan 198.000.000 TL brüt; 188.450.526 TL net halka arz geliri elde etmesi beklenmektedir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin yaklaşık 56.232.900 TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise 1,4798 TL olacağı tahmin edilmektedir. Halka arz maliyetleri Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri arasında Pay Tebliği'nin 32'nci maddesine göre paylaşılacak olup, Şirket'in toplam halka arz maliyetinin 46.683.426 TL'sine; Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin ise 9.549.474 TL'sine katlanması beklenmektedir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Maliyet	Karşılavan Taraf	TL Tutar
Bağımsız Denetim	Şirket	1.400.000
Danışmanlık Hizmetleri	Şirket	8.613.000
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	2.673.000
MKK Üyelik Ücreti	Şirket	172.900
Reklam, Pazarlama, Halkla İlişkiler	Şirket	14.000.000
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)	Şirket	340.000
SPK Kurul Ücreti (İhraç Değeri ve Nominal Değer Farkı Üzerinden)	Şirket	609.000
SPK Kurul Ücreti (İhraç Değeri ve Nominal Değer Farkı Üzerinden)	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	189.000
Aracılık Komisyonu	Şirket	20.284.737
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	6.295.263
Hukuki Danışmanlık	Şirket	1.144.737
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	355.263
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	Şirket	119.053
	Halka Arz Eden Pay Sahipleri	46.947
Halka Arz Eden Pay Sahiplerinin Katlanacağı Toplam Maliyet		9.549.474
Şirketin Katlanacağı Toplam Maliyet		46.683.426
Toplam Maliyet		56.232.900
Pay Başına Maliyet		1,4798



28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Halka Arz Gerekçeleri:

Şirket paylarının halka arzı ile Şirket'in sermaye yapısının yeni kaynak girişi ile güçlendirilmesi, Şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi ve Şirket'in kurumsal kimliğinin ön plana çıkartılması hedeflemektedir. Ek olarak, halka arzın getirdiği saygınlık ve tanınırlıkla beraber Şirket'in kurumsallığının artırılması hedeflenmektedir. Diğer yandan, yüksek finansman maliyetleri düşünüldüğünde, sermaye artırımı yoluyla halka arzdan elde edilecek gelir ile, Şirket'in sermaye ve finansal yapısının güçlendirilmesi Şirket'in öncelikli hedefleridir.

Elde edilecek fonlar ile güçlendirilmiş olan sermaye yapısı ile Şirket yeni yatırımlarını gerçekleştirmeyi, satın almalar yoluyla inorganik büyümeyi, mevcut AR-GE yatırımlarını yeni alanlarda genişleterek karlılığını arttırmayı öngörmektedir.

Halka Arz Gelirinin Kullanım Yerleri:

Şirket'in sermaye artırımı yoluyla ihraç edeceği 29.000.000 TL nominal değerli pay karşılığı elde edilecek gelirden halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının; işbu izahnamenin ekinde yer alan fonun kullanım yerlerine ilişkin rapor çerçevesinde, aşağıda gösterilen oranlarda ve amaçlarla kullanılması planlanmaktadır.

Şirket sermaye artışı yolu ile ihraç edilecek yeni payların halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir. İhraç edilecek yeni paylar neticesinde elde edilecek fon, ağırlıklı olarak Şirket'in faaliyetlerini büyütmeye, teknoloji alanındaki yeni yatırımlar (entegre devre (IC) tasarımı, Edge-AI, e-mobilite, güç elektroniği alanlarından bir veya daha fazlasına) ve AR-GE faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi, bölgesel satış pazarlama ağı ve lojistik yatırımı, işletme sermayesi ve finansal borç ödemesinin finansmanı için kullanılacaktır.

Fon Kullanım Yeri	Net Halka Arz Gelirine Oranı (%)
Teknolojideki Yeni Alanlarda Yatırım (Entegre Devre (IC) Tasarımı, Uçta Yapay Zeka, E-Mobilite, Güç Elektroniği Alanlarından Bir veya Birden Fazlasına) ve AR-GE Faaliyetlerinin Çeşitlendirilmesi	40
Bölgesel Satış Pazarlama Ağı ve Lojistik Yatırımı	15
İşletme Sermayesi	30
Finansal Borç Ödemesi	15

a. Teknolojideki yeni alanlarda yatırım (entegre devre tasarımı, Edge-AI, e-mobilite, güç elektroniği alanlarından bir veya birden fazlasına) ve AR-GE Faaliyetlerinin Çeşitlendirilmesi

Halka arzdan elde edilen fonun %40'ı ile aşağıdaki alanlardan bir ve birden fazlasında yatırım yapılması öngörülmektedir.

IC Tasarımı

Şirket tarafından, Türkiye'de IC tasarım yeteneklerinin geliştirilmesinin, farklı sektörlerdeki ihtiyaçlara yönelik uyarlanmış özel çipler üretilmesini ve dünyaya yön veren bu teknolojilerde ulusal bir bağımsızlık oluşturulmasına yardımcı olacak stratejik bir öncelik olduğuna inanılmaktadır. EMPA, uygulamaya özel standart entegre devreler (ASSP'ler) ve SoC çözümleri oluşturmaya odaklanırken, bu alanda kuracağı iş ortaklıkları ile Türkiye'nin mevcut tasarım ve simülasyon yazılımları parkını da geliştirmeyi planlamaktadır.

empe elektronik san. ve tic. a.ş.



Edge-AI

Bu alanda yapılacak AR-GE yatırımlarına ek olarak gerçekleştirilecek iş ortaklıkları ile Türkiye AI ekosistemini geliştirirken EMPA'ya mevcut çalışan uygulamalara ilave farklı alanlarda ve sektörlerde kabiliyet ve fırsatlar getirmesi hedeflenmektedir.

E-Mobilité

EMPA bu alanda yapacağı yatırımlar ile Türkiye'de özellikle yenilikçi batarya yönetim sistemleri, elektrikli tahrik teknolojileri ve şarj altyapısı üretimlerini önemli ölçüde destekleyebileceğine inanmaktadır. EMPA, elektrikli araçlara yönelik artan talebin karşılanmasını ve sürdürülebilir ulaşım çözümlerine katkıda bulunarak Türkiye'nin bu büyüyen pazarlardaki konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Güç Elektroniği

Son yıllarda yeni teknolojiler geliştirilen ve tüm elektronik sistemlerin verimliliğini ve performansını doğrudan etkileyen kritik bir alandır. EMPA burada yapacağı yatırımlar ile hali hazırda elektronik sektörüne sunduğu yenilikçi teknolojilerden GaN, SiC gibi bileşen çözümlerinin kullanımını artırmayı ve Türkiye'de özellikle e-mobilité, yenilenebilir enerji, uzay havacılık ve savunma, sağlık ve haberleşme sektörlerinde yüksek katma değer sağlamayı hedeflemektedir.

AR-GE Faaliyetlerinin Çeşitlendirilmesi

Şirket tarafından geleceğe yönelik çözümlere ve katma değerli hizmetlerin geliştirilmesine ilişkin dış yatırımların ve Şirket'in mevcut AR-GE departmanının çalışmaları ile, AI, IoT, e-mobilité, güç elektroniği, IC tasarımı, IoT, bulut ve veri teknolojileri gibi ileri teknolojilere yapılan yatırımın artırılması öngörülmektedir. Buna, uzman mühendislerin istihdam edilmesi ve gelişmiş ekipman ve yazılımların edinilmesi de dahildir.

b. Bölgesel Satış Pazarlama Ağı ve Lojistik Yatırımı

Şirket, halka arzdan elde edilen fonun % 15'i ile ABD, Orta ve Doğu Avrupa ile Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da iş geliştirmek ve bölgesel satış ağını büyütmek amacıyla bu bölgelerde şirket kurulması ile satış pazarlama organizasyonuna ve lojistik altyapısına yatırım yapılması planlamaktadır.

c. İşletme Sermayesi

Halka arzdan elde edilen fonun %30'unun Şirket'in işletme sermayesi ihtiyaçları kapsamında kullanılması ve büyüyen iş hacminin desteklenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda söz konusu fon; ticari mal alımı, stok finansmanı, ticari borçların ödenmesi, personel, depo ve nakliye giderlerinin karşılanması gibi işletme sermayesi ihtiyaçlarına tahsis edilecektir. Böylelikle Şirket'in sermaye yapısının güçlü tutulması ve finansal esnekliğinin artırılması hedeflenmektedir.

d. Finansal Borç Ödemesi

Geçmiş yıllarda düzenli büyümesini özkaynakları ve banka kredisi ile finanse eden Şirket, mevcut finansman yükünün hafifletilmesi ve operasyonel karlılığın artırılması amacıyla halka arz gelirinin % 15'ini kısa/orta vadeli finansal borçlarının kapatılmasında kullanmayı planlamaktadır.

Bu hususların yanı sıra, Şirket; genel ekonomik gereklilikler, planlanan yatırımlar için en uygun zamanlamanın seçilmesi, sektörel gelişmeler, tedarikçilerin iş planlamaları ve kendi kontrolünde olmayanlar da dahil makul gerekçelerin varlığı halinde, halka arzdan elde edilecek fonların kullanımında değişiklik yapabilir. Şirket'in, halka arzdan elde edilen net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı veya kullanamadığı ölçüde, Şirket, halka arz gelirini belirlenen oranlarda kullanmayı planlamakla birlikte gerektiğinde en fazla %10 oranında değişiklik yapma esnekliğine sahiptir.



29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında yer alan veriler esas alınarak yapılmıştır. Şirket paylarının halka arzı mevcut ortaklarının yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak sermaye artırımını ve ortak satışı suretiyle gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda, sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplamalar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar, varsayımlar ile tahmini veriler dikkate alınarak yapılmış olup, gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklı değerler ortaya çıkabilecektir.

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için negatif sulanma etkisi -12,81 TL ve -%58,2 olacaktır.

Sulanma Etkisi	(TL)
Halka Arz Öncesi Defter Değeri*	971.238.392
Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye	141.000.000
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	6,89
Halka Arz Fiyatı	22,00
Sermaye Artırımı (nominal TL)	29.000.000
Şirkete Girecek Brüt Halka Arz Geliri	638.000.000
Halka Arz Masrafları**	46.683.426
Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri	591.316.574
Halka arz Sonrası Defter Değeri	1.562.554.966
Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	170.000.000
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	9,19
Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (TL)	2,30
Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (%)	33,4%
Yeni Ortaklar İçin (negatif) Sulanma Etkisi (TL)	-12,81
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	-%58,2

*30.09.2025 tarihi itibarıyla özkaynak tutarıdır.

**Sadece Şirket'in katlanacağı masrafı ifade etmektedir.

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

İzahnamenin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere mevcut ortaklar için pozitif sulanma etkisi 2,30 TL ve %33,4 olacaktır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde İhraççı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Özok Hukuk Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri
Reform Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.	Halka Arz Danışmanlık Hizmeti

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve özel bağımsız denetim raporunu hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler ilgili rapordan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayımladığı bilgilerden katta



getirilebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde işbu izahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasıyla ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Bağımsız Denetim Raporu

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2024 ve 30.09.2025 tarihli finansal tabloların özel bağımsız denetimi Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmış olup, bağımsız denetim raporları ekte sunulmaktadır.

Unvanı	:	Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Sorumlu Denetçi	:	Mehmet Nadi Abbasoğlu
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	Praxity Aisbl, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	:	Kısıklı Mahallesi Alemdağ Caddesi Masaldan İş Merkezi F Blok Kat:2 Üsküdar - İSTANBUL
Görüş / Sonuç	:	Olumlu

Hukukçu Raporu

Hukukçu Raporu Özok Hukuk Bürosu tarafından hazırlanmış olup ekte sunulmaktadır.

Hukuk Bürosu	:	Özok Hukuk Bürosu
Adresi	:	Vişnezade, Süleyman Seba Cd. No:48 / A D:73, 34357 Beşiktaş/İstanbul
Telefon	:	0212 703 80 00

Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri, bağımsız denetim hizmetleri ve halka arz danışmanlığı hizmetini sunan hiçbir taraf, İhraççı tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, izahnamenin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığı beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal tabloları hakkında bilgi:

Yoktur.



32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özet olarak sunulan borsada işlem görecektir payların elde tutulması, elden çıkarılması ile kar paylarının ve kar payı avanslarının vergilendirilmesi hakkında açıklamalar, genel bilgi vermek amacıyla işbu izahnamenin tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır. Vergi mevzuatı ile uygulanan vergi oran ve tutarlarının ileride değişebileceğini ve özellikli durumların doğuracağı vergisel sonuçlarla ilişkili olarak yatırımcıların vergi danışmanları ile görüşerek bilgi alması gerektiğini belirtmek isteriz.

32.1. Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye’de yerleşik bulunan (“**Tam Mükellef**”) kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşik bulunmayan (“**Dar Mükellef**”) kişiler ve kurumlar sadece Türkiye’de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye’de yerleşmiş olanlar (ii) resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye’de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgahın Türkiye’de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye’ye gelen iş, ilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları buna benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye’ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye’de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye’de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye’de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

Halka arz edilen paylara sahip olan kişilerin, söz konusu halka arz edilen payların BİST’te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve halka arz edilen paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye’de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2026 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
190.000 TL’ye kadar	15
400.000 TL’nin 190.000 TL’si için 28.500 TL, fazlası	20
1.000.000 TL’nin 400.000 TL’si için 70.500 TL (ücret gelirlerinde 1.500.000 TL’nin 400.000 TL’si için 70.500 TL), fazlası	27
5.300.000 TL’nin 1.000.000 TL’si için 232.500 TL, (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL’nin 1.500.000 TL’si için 367.500 TL), fazlası	35
5.300.000 TL’den fazlasının 5.300.000 TL’si için 1.737.500 TL, (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL’den fazlasının 5.300.000 TL’si için 1.697.500 TL), fazlası	

emga elektronik san. u.
Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") uyarınca, sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadî kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadî işletmeler ve iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir karları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. 2026 yılına ait kurum kazançlarına da uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %25'tir. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz eden kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak vergi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimden yararlanılan hesap döneminden itibaren beş hesap dönemi içinde pay oranına ilişkin belirlenen şartın kaybedilmesi hâlinde, indirimli vergi oranı uygulaması nedeniyle zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyai cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilecektir.

22.01.2022 tarihli ve 31727 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7351 sayılı Kanun uyarınca;

- İhracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlarına

- Sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetinden elde ettikleri kazançlarına,

01.01.2022 tarihinden, özel hesap dönemine tabi olan mükelleflerde 2022 takvim yılında başlayan özel hesap döneminin başından itibaren elde edilen kazançlara uygulanmak üzere kurumlar vergisi oranı 1 (bir) puan indirimli uygulanır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

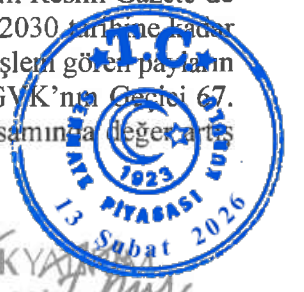
Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları

GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresi 11.12.2025 tarihli ve 33104 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 10.12.2025 tarihli ve 10680 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 31.12.2030 tarihine kadar uzatılmıştır. Bu kapsamda 31.12.2030 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış



kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2030 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31.12.2030 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. - MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark,
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),
- d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ("BKK") uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı:

- (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0 ve
- (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı SPKn'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler

empa elektronik san. ve tic. a.ş.



tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kalan kazançlar için %10 uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümleri çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye de bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'a göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı

emga elektronik san. ve tic. a.ş.



türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve bu kararda değişiklik yapan muhtelif Bakanlar Kurulu ve Cumhurbaşkanlığı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranları Bakanlar Kurulu'na %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilcilüğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (halihazırda 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini temsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir.



belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi zıyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel olarak pay alım satımı kazançlarının vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1. Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın Mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatik Kurumu tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın 86/1 (c) maddesi uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103.maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşılıyor ise (bu tutar 2026 yılı için 400.000 TL'dir) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

32.2.2.2. Kurumlar

32.2.2.2.1. Kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifine kayıtlı payların elden çıkarılmasından sağlanan kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2. Tam mükellefiyet kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satış yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

electronics
empa elektronik san. ve tic. a.ş.

250

HALKVA
MENKUL DEĞERLER

Doğrulama Kodu: 54b75205-d0ef-40cd-ac55-ea631710c123
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Burada, söz konusu istisnânın amacı, kurumların bağılı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağılı değerlerin başka bir bağılı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler zıya uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı fon kazançlarının ve bu fonların portföy yöneticiliğini yapan şirketlerin vergisel durumu

01.01.2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

electronic
empa elektronik san. ve tic. a.ş.

251



Türkiye’de bulunan, aktif büyüklüğünün %51’inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3. Paylara ilişkin kar paylarının ve kar payı avanslarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3’üncü maddeleri ile GVK’nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun’la yapılan değişiklikle, tevkifat karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK’nın 94/6-b maddesi ve KVK’nın 15/2 ve 30/3’üncü maddeleri uyarınca, Tam mükellef kurumlarda; (i) tam mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) dar mükellef gerçek kişilere; (v) dar mükellef kurumlara (Türkiye’de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kar payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf dar mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden 21.12.2024 tarih ve 9286 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2024 tarihinden itibaren %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam mükellefler kurumlarda; (i) tam mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan dar mükellef kurumlara dağıtılan kar payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1. Gerçek Kişiler

32.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK’ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun’la eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK’nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kar paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kar payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50’si) dahil olmak üzere dağıtılan kar payının tamamı (%100’ü) üzerinden 22.12.2024 itibarıyla %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kar payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK’nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2026 yılı gelirleri için 400.000 TL’yi aşan kar payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplana gelir vergisinden, kurum bünyesinde karın dağıtımı aşamasında yapılan %15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK’nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarda dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu’nca belirlenen oranlarda (22.12.2024 itibarıyla bu oran %15’tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye’nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

empia elektronik san. ve tic. a.ş.



Dar mükellef gerçek kişiler açısından kar paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkifat suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2. Kurumlar

32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler tiari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. Maddesi kapsamındaki "safı kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır.

Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktöring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli uygulanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (%15) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kar payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.



33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:
Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler İstanbul Dünya Ticaret Merkezi İş Blokları A1 Blok Kat.4 Ofis No. 199-200-201 Bakırköy/İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (<https://empa.com/>) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

empa elektronik san. ve tic. a.ş.

HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



35. EKLER

EK 1: Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2: Şirket Yönetim Kurulu ve Genel Kurul İç Yönergesi

EK 3: 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.09.2024 ve 30.09.2025 Tarihli Finansal Tablolara İlişkin Özel Bağımsız Denetim Raporları

EK 4: Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı

EK 5: Fiyat Tespit Raporu

EK 6: Özok Hukuk Bürosu Tarafından Hazırlanan Bağımsız Hukukçu Raporu

EK 7: Fon Kullanım Yeri Raporu

EK 8: Borsa İstanbul Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu

EK 9: 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren finansal döneme ilişkin Konsolide Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu'na ilişkin Bağımsız Denetim Kuruluşu'ndan alınan sorumluluk beyanı

electronics
empa elektronik san. ve tic. a.ş.

HALKYATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

